

Noleggiare o Acquistare?

Perché il Noleggio delle Apparecchiature di Test è Una Scelta Strategica



Sommario

Introduzione	3
Trovare la soluzione giusta	4
Perché noleggiare? Per pagare solo ciò che si utilizza	5
Il vero costo della proprietà	7
Confronto fra i costi del noleggio e dell'acquisto	9
La soluzione giusta al momento giusto	12

Introduzione

Disporre di apparecchiature di test è essenziale per qualsiasi organizzazione tecnologica, al fine di sviluppare e mantenere la propria attività. Considerando che si tratta di un investimento significativo, è importante fare le scelte giuste. Scegliere le giuste soluzioni per accedere alle apparecchiature necessarie può avere un grosso impatto sugli utili, tuttavia aumenta anche l'efficienza, accorciando le tempistiche dei progetti e velocizzando la commercializzazione.

Il valore totale delle risorse di test e misura di proprietà delle aziende di tutto il mondo è stimato in 100 miliardi di dollari, un patrimonio spesso non usato in modo efficiente, con un tasso di utilizzo che non supera il 20%. La maggioranza di tali risorse viene acquistata, spesso per abitudine piuttosto che per un'attenta valutazione delle opzioni di acquisizione disponibili. Il noleggio e altre soluzioni finanziarie per accedere alle apparecchiature danno a molte di queste organizzazioni una grande opportunità per ridurre i costi e aumentare l'efficienza delle proprie attività di test.

Le necessità a breve termine implicano spesso decisioni di acquisto isolate. Adottando invece un approccio più strategico, si possono prendere decisioni più efficaci e allineate agli obiettivi finanziari della propria organizzazione.

Comprendere tutte le opzioni a disposizione permette di selezionare le soluzioni giuste per le esigenze dell'azienda, traendo più valore dalle risorse e attività di test. Le soluzioni di noleggio sono in tal senso strumenti particolarmente potenti e versatili. In questo documento vedremo come l'utilizzo delle soluzioni giuste al momento giusto agevola l'accesso del personale alle apparecchiature di cui necessita, minimizzando i costi per l'azienda.

Il valore totale delle risorse di test e misura possedute dalle aziende di tutto il mondo è stimato in 100 miliardi di dollari, un patrimonio spesso non usato in modo efficiente, con un tasso di utilizzo che non supera il 20%.

Trovare la soluzione giusta

Per trovare le soluzioni giuste per l'azienda si può iniziare ponendosi alcune semplici domande prima di decidere l'acquisizione delle apparecchiature di prova.

Come verrà usata l'apparecchiatura?

- Per quanto tempo sarà necessaria?
- È per un uso sporadico o continuo?
- È per un progetto specifico?
- C'è un uso garantito dopo il periodo previsto?

Quanto dura il ciclo di vita del prodotto?

- È una tecnologia in rapido cambiamento?
- Che rischio di obsolescenza si corre?
- Gli aggiornamenti sono frequenti?

Quali sono le priorità finanziarie?

- Il capitale è limitato?
- Quanto è importante il flusso di cassa?
- Qual è il costo di un prestito o il tasso interno di rendimento?

Quali sono le probabilità di cambiamento?

- L'ambiente aziendale è dinamico?
- Serve flessibilità per rispondere alle mutevoli condizioni del mercato?

Come si intende mantenere l'apparecchiatura?

- Si avranno le risorse e il tempo per occuparsi di tutto?
- Se si possiedono più unità destinate a siti differenti, chi gestirà la logistica?

Come si gestirà lo smaltimento a fine vita?

- Come si smaltiranno le apparecchiature indesiderate od obsolete?
- Si può liberare della liquidità per nuovi investimenti vendendole?

Armandosi delle risposte a queste domande si possono prendere decisioni più intelligenti in materia di acquisizione delle apparecchiature, con un significativo risparmio per la propria organizzazione, oltre a incrementare i tassi di utilizzo e di produttività. È inoltre importante capire il reale costo di possesso delle risorse di test nell'arco della vita utile, che può raggiungere il doppio del costo di acquisto iniziale. Questi costi vengono spesso trascurati, ignorati e non considerati per lungo tempo dopo l'acquisto di un'apparecchiatura.

Prendere la giusta decisione di acquisto è importante quanto le specifiche tecniche. A seconda delle proprie circostanze, del periodo noto di utilizzo dell'apparecchiatura e della flessibilità necessaria, spesso l'acquisto non è l'opzione più appropriata. Una scelta sbagliata potrebbe comportare un impegno costoso, impossibile da revocare in futuro.

Conoscere le opzioni a disposizione può incidere notevolmente sul risparmio e sul miglioramento dell'efficienza, che offrono un vantaggio competitivo e minimizzano le distrazioni, sia per te sia per il personale utilizzante l'apparecchiatura.

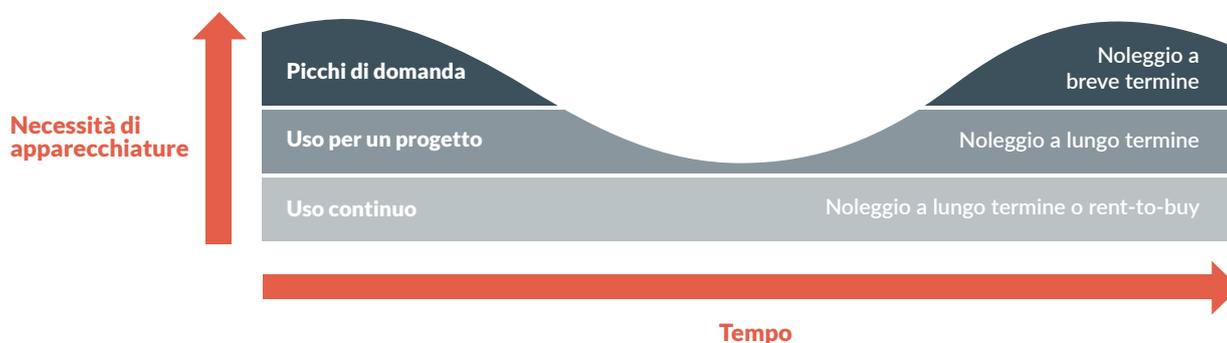
A seconda delle proprie circostanze, del periodo noto di utilizzo dell'apparecchiatura e della flessibilità necessaria, spesso l'acquisto non è l'opzione più appropriata.

Perché noleggiare? Per pagare solo ciò che si utilizza.

Il noleggio è una soluzione estremamente flessibile, andando dai contratti rinnovabili mensilmente per i progetti di breve termine ai contratti di lungo termine che durano svariati anni. Si accede continuamente alle ultime tecnologie, senza i costi associati al possesso a lungo termine. I noleggi brevi offrono la massima flessibilità, per soddisfare le necessità immediate o impreviste. Sono particolarmente utili quando i tempi di utilizzo non sono totalmente noti. Se invece ci si attende un lungo periodo di utilizzo, la soluzione più conveniente sono i noleggi a lungo termine, dalle tariffe solitamente più basse.

I pagamenti possono essere mensili o settimanali, con una singola tariffa gestibile e preconcordanza, in modo da conoscere tutti i costi in anticipo. Questo facilita la pianificazione dei budget e permette di pagare solo per ciò di cui si ha bisogno.

È possibile restituire l'apparecchiatura in anticipo oppure, se le circostanze lo richiedono, prolungare il noleggio, pagando sempre solo per l'effettiva durata del contratto. Più lungo è il periodo per il quale si prenota una strumentazione, più bassa sarà la tariffa del noleggio. Le restituzioni anticipate possono incorrere in una modifica del prezzo per riflettere il periodo di noleggio più breve; tuttavia, non si è mai vincolati ad un costoso impegno a lungo termine.



Vantaggi economici generali del noleggio:

- preserva il capitale e migliora il flusso di cassa;
- sposta i costi dal conto capitale alle spese operative;
- distribuisce i costi all'utilizzo delle apparecchiature;
- pianificazione semplificata dei budget con i noleggi fissi;
- efficienza fiscale: deducibilità al 100%;
- riduce i costi di gestione di test e misura;
- evita i costi di immagazzinaggio e smaltimento;
- riduce i costi complessivi di proprietà.

Vantaggi operativi generali del noleggio:

- flessibilità di cambiare apparecchiatura mantenendo l'accesso alle ultime tecnologie;
- copertura di tarature, manutenzione e riparazioni;
- consulenza tecnica e applicativa;
- disponibilità immediata rispetto ai tempi di consegna del nuovo;
- fornitura, verifica prima del noleggio, consegna;
- assistenza tecnica 24 ore su 24, 7 giorni su 7;
- protezione contro l'obsolescenza;
- maggiore utilizzo dell'apparecchiatura;
- notifica di fine noleggio e facile estensione;
- nessun sovrappiù di risorse inutilizzate.

Il vero costo della proprietà

Al momento dell'acquisto, molte organizzazioni non considerano tutti i costi di proprietà che diventano evidenti solo più avanti nel ciclo di vita di un'apparecchiatura.

Innanzitutto, ci sono i costi di capitale e finanziamento e, come per qualsiasi bene patrimoniale, il deprezzamento inizia immediatamente. Ogni anno ci sono i costi aggiuntivi di taratura e manutenzione, oltre alla manodopera associata e al tempo di gestione per queste spese. Le moderne apparecchiature di prova sono molto affidabili, tuttavia, prima o poi, necessiteranno anch'esse di una riparazione. I costi delle riparazioni fuori garanzia possono essere considerevoli e anche quelle in garanzia possono comportare costi logistici e di fermo.

Ci saranno inoltre costi di gestione delle risorse, come ricerca, approvvigionamento, monitoraggio, inventario, logistica, sicurezza e immagazzinaggio. Se l'apparecchiatura diventa obsoleta o non soddisfa più i requisiti del progetto, possono essere necessari dei fondi aggiuntivi per effettuare un aggiornamento o acquistare un'altra unità.

Al momento dell'acquisto, molte organizzazioni non considerano tutti i costi di possesso costi.



Il vero costo della proprietà

Dalle analisi svolte presso un gran numero di aziende di settori differenti, abbiamo riscontrato che il vero costo della proprietà di una risorsa per il suo intero ciclo di vita è spesso quasi il doppio del prezzo di acquisto originale, se non superiore. Il seguente esempio illustra lo scenario tipico di un'apparecchiatura di prova.

Esempio di calcolo di un costo di proprietà:

Qui utilizziamo come esempio l'acquisto di un analizzatore di rete di fascia media, apparecchiatura di comune utilizzo nei laboratori di Ricerca & Sviluppo.

Costo di acquisto

Il costo di acquisto della strumentazione nuova è di **€45,000**.

Tarature e loro gestione

Stima del costo annuale della taratura, ipotizzando che il primo anno sia incluso nell'acquisto, e' stimato a €500 annui. Non sono compresi i costi e le perdite per il fermo della macchina durante la taratura. In aggiunta, devono essere considerati i costi di gestione e di logistica che, in base alla nostra esperienza, possono essere stimati prudentemente all'1% del costo annuo dell'unità.

Disposizione delle riparazioni e loro gestione.

Costo delle riparazioni per l'intero ciclo di vita, a cui aggiungere una copertura per i tempi di fermo, ripartita egualmente. La gestione include i costi per l'ottenimento dei preventivi, la movimentazione dell'apparecchiatura, la richiesta di informazioni sui tempi di restituzione, la verifica e l'aggiornamento di file e banche dati. Ipotizzando una garanzia e nessun costo nel primo anno, possiamo stimare queste spese al 3,5% del costo annuo dell'unità.

Gestione delle risorse

Il costo della gestione delle attività associate al possesso dell'apparecchiatura, calcolato sull'intero ciclo di vita. Include i costi di approvvigionamento e gestione continua della risorsa, stoccaggio, controllo e sicurezza delle giacenze, monitoraggio, sistemi informatici e di altro genere, gestione dello smaltimento, manodopera e i costi operativi associati. In base ai nostri studi presso grandi utilizzatori di apparecchiature di prova, quest'area di costo può ammontare nel complesso al 10% annuo e oltre. In questo caso ci siamo attenuti alla cifra prudente del 6%.

Costo del capitale

Lo si potrebbe considerare come il costo degli interessi o il tasso di rendimento del capitale impiegato per acquistare la risorsa oppure il tasso di sconto dell'organizzazione, detto anche tasso interno di rendimento o a volte tasso di rendimento minimo. Ogni organizzazione avrà un tasso di rendimento come obiettivo, ossia l'importo che si aspetta di generare da un investimento, solitamente maggiore di quello atteso da un investimento altrove, per esempio in banca. Normalmente i tassi variano dal 7% per progetti a basso rischio, fino al 30% per un rischio elevato. In questo esempio ipotizziamo un tasso del 10% all'anno per una durata della risorsa pari a cinque anni.

Abbiamo riscontrato che il vero costo della proprietà di una risorsa per il suo intero ciclo di vita è spesso quasi il doppio del prezzo di acquisto originale, se non superiore.

Il vero costo della proprietà

Usando i fattori di cui sopra, possiamo calcolare il costo di proprietà nel modo seguente:

FLUSSI DI CASSA	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Anno 5
Costo di acquisto	€45.000	-	-	-	-
Tarature e loro gestione	-	€950	€950	€950	€950
Disposizione delle riparazioni e loro gestione	-	€1.575	€1.575	€1.575	€1.575
Costo del capitale	€4.500	€3.600	€2.700	€1.800	€900
Gestione delle apparecchiature	€2.700	€2.700	€2.700	€2.700	€2.700
	€52.200	€8.825	€7.925	€7.025	€6.125
Costo cumulativo	€52.200	€61.025	€68.950	€75.975	€82.100

Fattore del costo di proprietà: 1,824 volte il costo di acquisto

Questa analisi usa delle stime prudenti dei costi e non tiene conto di fattori aggiuntivi come la riduzione delle prestazioni e della produttività che possono derivare dall'utilizzo di apparecchiature obsolete esistenti. I costi di proprietà potrebbero essere considerevolmente più alti del nostro calcolo. Ogni organizzazione avrà la propria serie di costi, perciò, per averne un quadro reale è necessaria un'analisi personalizzata.

Confronto fra i costi del noleggio e dell'acquisto

Per un valido confronto fra il costo del noleggio di un'apparecchiatura e quello dell'acquisto, il semplice paragone fra il costo di noleggio accumulatosi e il costo dell'acquisto non è sufficiente. È necessaria un'analisi più approfondita, che consideri il vero costo di proprietà per l'intera durata dell'apparecchiatura.

L'analisi deve considerare tutti i fattori seguenti:

- costi della manutenzione programmata, fra cui la taratura, e la logistica associata;
- costi imprevisti, come le riparazioni fuori garanzia;
- tempistiche dei flussi di cassa, sia positivi sia negativi;
- imposizione e rimborso dell'IVA;
- differenza deducibilità fiscale fra l'ammortamento e il noleggio;
- costo-opportunità dell'utilizzo di contanti per l'acquisto;
- costo dei prestiti.

In anni di esperienza nella gestione del nostro vasto inventario e di collaborazione con svariati clienti, abbiamo sviluppato degli strumenti efficaci per modellare i costi di proprietà previsti. Questi strumenti ci aiutano a svolgere un'analisi dettagliata che mostra quale, fra il noleggio e l'acquisto, sarà la soluzione più conveniente.

I seguenti esempi ne illustrano il funzionamento in pratica.

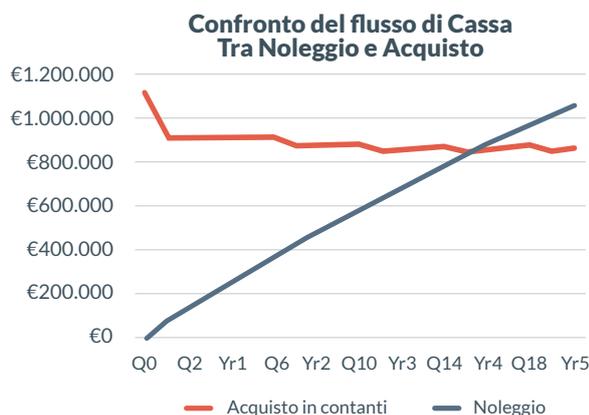
Confronto fra i costi del noleggio e dell'acquisto

Scenario 1: un'apparecchiatura necessaria per due anni di pieno utilizzo

Un appaltatore che lavora nel settore delle telecomunicazioni necessita di un'apparecchiatura di test per un grande contratto concluso con un operatore di reti mobili. L'apparecchiatura include tester PIM, analizzatori di cavi e antenne, analizzatori dello spettro e strumenti per l'allineamento delle antenne, per cui si tratta di un investimento ingente per l'organizzazione. Il contratto durerà per due anni, durante i quali l'azienda dovrà poter disporre di tutta l'apparecchiatura continuamente. Tuttavia, non si prevede che la stessa combinazione di apparecchi servirà anche per i contratti futuri e non è chiaro come usarla in seguito.

Analisi noleggio-acquisto:

Riepilogo condizioni del contratto	Pagamento del noleggio	Acquisto in contanti	Ipotesi finanziarie	
Data di acquisto:	2 Nov 20	2 Nov 20	Noleggio annuo:	€333.000
Costo dell'apparecchiatura:	N/A	€925.000	Tasso di sconto/Costo del capitale:	8%
Periodi di noleggio:	24		Aliquota fiscale nominale:	24%
Frequenza dei pagamenti:	Mensile		Costo trimestrale del noleggio:	€83.250
			Aliquota IVA	22.0%



Costo scontato netto del noleggio: € 482.597

Costo scontato netto di proprietà: € 890.073

Migliore opzione: il NOLEGGIO, con un risparmio netto di € 407.476

Non solo il noleggio consente un notevole risparmio sul costo dell'apparecchiatura, ma l'azienda non dovrà esporsi finanziariamente, utilizzando cash flow o indebitandosi prendendo capitale a prestito. Può inoltre addebitare facilmente il costo dell'apparecchiatura al contratto, dettagliandolo chiaramente al cliente. Non solo: ha la flessibilità di aggiungere o rimuovere l'apparecchiatura a seconda delle esigenze del contratto.

Confronto fra i costi del noleggio e dell'acquisto

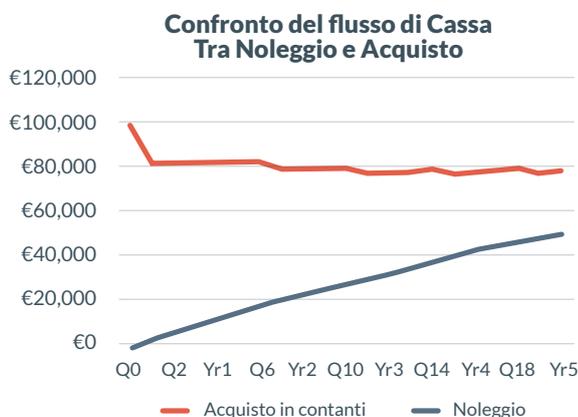
Scenario 2: un'apparecchiatura necessaria per cinque anni di utilizzo al 50%

Un produttore di satelliti richiede un analizzatore di reti ad alte prestazioni per un progetto quinquennale finalizzato alla fornitura di una serie di satelliti. Benché necessari della strumentazione solo per alcuni periodi durante tutto il progetto (da qui l'utilizzo al 50% nell'arco di cinque anni), l'azienda prevede che ne avrà bisogno in totale per metà del progetto.

Analisi noleggio-acquisto:

Riepilogo condizioni del contratto	Pagamento del noleggio	Acquisto in contanti
Costo dell'apparecchiatura:	N/A	€80.750
Periodi di noleggio:	30	
Frequenza dei pagamenti:	Mensile	

Ipotesi finanziarie	
Noleggio annuo:	€30.600
Tasso di sconto/Costo del capitale:	8%
Aliquota fiscale nominale:	24%
Costo trimestrale del noleggio:	€7.650
Aliquota IVA	22.0%



Costo scontato netto del noleggio: € 48.623

Costo scontato netto di proprietà: € 77.574

Migliore opzione: il NOLEGGIO, con un risparmio netto di € 28.951

Oltre al considerevole risparmio sul costo della strumentazione, l'azienda può usare il proprio budget operativo, liberando il capitale per l'investimento in altre aree. La flessibilità del noleggio permette inoltre il facile adeguamento alle mutevoli esigenze del progetto, nonché di passare a un nuovo modello se necessario.

Questi esempi sono rappresentativi degli scenari dei clienti che incontriamo regolarmente. Abbiamo usato delle tariffe di noleggio tipiche, le tariffe dipendono però dalle particolari esigenze di ciascun cliente. La situazione di ogni cliente è unica e spesso complessa. Per andare incontro alle esigenze della clientela svolgiamo analisi individuali e offriamo una serie personalizzata di opzioni e raccomandazioni.

La soluzione giusta al momento giusto

Potendo accedere alle strumentazioni nel modo più efficace, qualsiasi organizzazione che utilizzi apparecchiature di test può ridurre i costi e aumentare la flessibilità, sia che necessiti di un singolo strumento o che debba gestire un portafogli di migliaia di risorse per i test.

Le organizzazioni che necessitano di numerose apparecchiature possono trarre un grande vantaggio da una soluzione di noleggio mista: a breve e lungo termine e rent-to-buy. Per il breve termine, o per le esigenze di singoli progetti, il noleggio è quasi sempre la soluzione più efficace, che offre il giusto equilibrio fra flessibilità e costi. I picchi di domanda possono essere soddisfatti con i noleggi a breve termine, che evitano la necessità di acquistare e tenere in giacenza ulteriori apparecchiature.

Nelle nostre dettagliate analisi, condotte presso la svariata clientela con cui lavoriamo, il noleggio risulta in molti casi la soluzione più conveniente. Combinando il risparmio con una maggiore flessibilità, il noleggio si presenta come la scelta più ovvia, compiuta da un numero sempre crescente di clienti. La gestione attiva delle procedure di approvvigionamento delle apparecchiature di prova e le scelte strategiche basate su un'analisi efficace, mostrano ai nostri clienti una netta differenza in termini di redditività ed efficienza. In definitiva, tutto ciò aumenta la loro competitività, creando una base più solida per sviluppare la propria attività e rispondere alle sfide e alle opportunità del domani.

La gestione attiva delle procedure di approvvigionamento delle apparecchiature di test e le scelte strategiche basate su un'analisi efficace, mostrano ai nostri clienti una netta differenza in termini di redditività ed efficienza.

Soluzioni ancora più intelligenti per prove e tecnologie

Chi siamo

Electro Rent è leader globale nelle tecnologie e soluzioni di test che permettono ai suoi clienti di accelerare l'innovazione e ottimizzare gli investimenti nelle risorse. Le nostre soluzioni di noleggio, leasing, vendita e ottimizzazione delle risorse sono dal 1965 al servizio degli innovatori dei settori comunicazioni, aerospazio e difesa, automotive, energia, istruzione ed elettronica.

Contattaci oggi stesso

Per saperne di più sulle nostre soluzioni di ottimizzazione delle risorse, richiedere una demo e vedere in che modo possiamo aiutarti a sviluppare più velocemente la tua attività,

visitaci sul web:

[electrorent.com](https://www.electrorent.com)

oppure chiamaci al numero:

+39 0 292 392 801