



2020

JAAERVERSLAG & -REKENING

VU VERENIGING



Aan de Ledenraad van de VUvereniging

Hierbij bieden wij u het Jaarverslag en de Jaarrekening 2020 ter goedkeuring aan.

Bestuur van de VUvereniging,

drs. F.A. van Drimmelen,
voorzitter

drs. D.B. Stadig,
vicevoorzitter

drs. B.W. Groot,
lid Bestuur

prof. dr. C.M. van Praag
lid Bestuur

prof. dr. C.H. Polman,
lid Bestuur

Inhoudsopgave

1: VUvereniging in 2020	4
2: Activiteiten	7
2.2.1 Activiteiten VUvereniging	7
2.2.2 Activiteiten van VU en Amsterdam UMC	8
3: Beurzen en subsidies	10
3.1 Beurzenprogramma VUvereniging	10
3.2 Projecten, beurzen en subsidies	12
3.3 Asaliproject 2020– Fonds Wille	18
3.4 Bijzondere leerstoelen per 31 december 2020	19
4: Organisatie, Bestuur en Ledenraad	20
4.1 Organisatie en bestuurlijke ontwikkeling	20
4.2 Verslag Ledenraad VUvereniging	22
5: Financiële paragraaf	26
6: Jaarrekening	28
6.1 Balans (in k€)	29
6.2 Staat van Baten en Lasten (in k€)	30
6.3 Grondslagen Jaarrekening	33
6.4 Toelichting op de balans	35
6.4.1 Activa	35
6.4.2 Passiva	38
6.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen	42
6.6 Toelichting op Staat van Baten en Lasten	43
6.6.1 Baten	43
6.6.2 Lasten	45
6.7 Gebeurtenissen na balansdatum	49
6.8 Resultaatbestemming in overeenstemming met de statuten	50
7: Overige gegevens	50
7.1 Controleverklaring	50
BIJLAGE 1: Inhoud effectenportefeuille	51
BIJLAGE 2: Verstrekte beurzen	53

Deel 1

Jaarverslag

1: VUvereniging in 2020

Missie en doel

De VUvereniging was in 1879 oprichter van de VU en in 1966 van het Amsterdam UMC (locatie VUmc). Wij verbinden als maatschappelijk netwerk de bijzondere identiteit van universiteit en ziekenhuis met de samenleving. Wij geloven dat wetenschappelijk onderwijs, onderzoek en zorg bijdragen aan een betere wereld. Jaarlijks geven we meer dan 1 miljoen euro aan bijzondere projecten van VU en Amsterdam UMC, projecten waar geen reguliere overheidsfinanciering voor mogelijk is en die een bijdrage leveren aan de bloei van de academische gemeenschap op de VU-campus. We organiseren programma's gericht op kruisbestuiving van onderwijs, onderzoek, zorg en samenleving. Bovendien zijn we essentieel in de instandhouding van stichting VU en stichting VUmc als bijzondere instellingen, waardoor zij beter in staat zijn hun eigen identiteit te bepalen.

Voortbouwend op haar christelijke oorsprong wil de VUvereniging bijdragen aan een betere wereld, een wereld waarin de grondwaarden rechtvaardigheid, medemenselijkheid en verantwoordelijkheid voor elkaar en voor de wereld centraal staan. Zij onderkent en waardeert de rol die levensbeschouwing en zingeving hierbij spelen. Zij stimuleert de Stichting VU en de Stichting VUmc om zich bij de inrichting van onderwijs, onderzoek en zorg hierdoor te laten inspireren.

De VUvereniging wil dit doel bereiken door:

1. Het in stand houden van de VU en het VUmc, als bijzondere instellingen in de zin van de wet, waardoor hun onafhankelijkheid wordt gewaarborgd;
2. Het organiseren van activiteiten op het snijvlak van onderwijs, wetenschap, zorg, levensbeschouwing en maatschappij;
3. Het verstrekken van subsidies voor activiteiten bij de instellingen die passen bij het doel van de VUvereniging, waaronder het verstrekken van beurzen en het subsidiëren van projecten en bijzondere leerstoelen;
4. Het in stand houden van een ledenbestand dat het werk van de VUvereniging en van VU/VUmc wil steunen en dat daarop aanspreekbaar is.

Belangrijke gebeurtenissen in 2020

Een hypothetische vraag bij belangrijke gebeurtenissen in 2020: worden er jaarverslagen geschreven zonder de impact van het coronavirus op de eigen organisatie te duiden? De coronapandemie domineerde ook binnen de VUvereniging de dagelijkse gang van zaken. Al was het maar omdat de medewerkers van de vereniging, het Bestuur en de Ledenraad moesten leren om elkaar via diverse online vergadertools te ontmoeten. Vergaderingen, kennismakingsgesprekken, programma's, activiteiten en projecten gingen online door of werden uitgesteld, kantoorleed maakte plaats voor coronaleed. De continuïteit van de vereniging is door de pandemie niet in het geding geraakt, en daarmee prijzen wij ons gelukkig. De vereniging is in april één van de initiatiefnemers geweest van het Corona Research Fonds van het Amsterdam UMC, opgericht om wetenschappelijk onderzoek naar het virus te ondersteunen. Onze leden hebben na een oproep gul gedoneerd aan het Fonds.

Na bijna zeven jaar heeft Willem Schoonen in september de voorzittershamer van de vereniging overgedragen aan Frans van Drimmelen. De VUvereniging is Willem Schoonen ontzettend dankbaar voor zijn niet-aflatende inzet voor de vereniging en de wijze waarop hij de vereniging, de Ledenraad en de instellingen VU en Amsterdam UMC dichter bij elkaar heeft gebracht. Onder het voorzitterschap van Frans van Drimmelen gaat de vereniging nadrukkelijk een nieuwe fase in: de ambities zijn erop gericht het netwerk weer te doen groeien en bloeien en het ledenaantal te laten stijgen naar 25.000 leden.

DURF en het VUFonds

De ambities voor de ledenwerving vallen samen met een belangrijke nieuwe ontwikkeling: 2020 stond namelijk ook in het teken van de voorbereidingen voor de oprichting van de Dienst Universitaire Relaties en Fondsenwerving (DURF). Door het Bestuur van de vereniging en het College van Bestuur VU wordt het oude VUFonds tegelijk weer in ere hersteld. Het nieuwe VUFonds komt op de balans van de vereniging onder beheer van de commissie Bestuur van het VUFonds en er wordt een Overeenkomst tussen vereniging en universiteit opgesteld, evenals een Algemeen Reglement. Met de (weder)oprichting van het VUFonds start de VU tot groot genoegen van de vereniging met het actief werven van fondsen ten behoeve van de universiteit én wordt krachtig ingezet op het beheer en behoud van de universitaire externe (alumni)relaties. De medewerkers van de VUvereniging zijn per 1 januari 2021 ondergebracht bij DURF. Samen met de fondsenwervers van de VU, Alumnirelaties, Maatschappelijke Profilering en A Broader Mind for Business ontstaat zo een organisatieonderdeel gericht op externe relaties. DURF maakt nieuwe samenwerkingsverbanden mogelijk, waaronder weer een gezamenlijke programmering op de VU-campus en aansluiting tussen de vereniging en het alumnibeleid van de VU.

Leden en contributie

De leden van de VUvereniging ontvangen vier keer per jaar de nieuwsbrief, waarmee zij op de hoogte blijven van ontwikkelingen binnen de vereniging en de instellingen. Leden krijgen in korting op, of kunnen gratis deelnemen aan, activiteiten die de vereniging en de instellingen organiseren en ze ontvangen het jaarlijkse essay van de Vrije Schrijver. Al vele jaren ziet de vereniging zich geconfronteerd met een afnemend ledenbestand. Het aantal nieuwe leden weegt niet op tegen het aantal trouwe leden dat de vereniging helaas ontvalt. De belangrijkste redenen daarvan zijn overlijden en ouderdom. Leden die twee jaar achtereen hun contributie niet betalen, worden uitgeschreven.

Met het aantreden van de nieuwe voorzitter Frans van Drimmelen zijn er medio november door Bestuur en Ledenraad duidelijke ambities geformuleerd: de vereniging gaat groeien en bloeien naar een ledenaantal van 25.000 leden in 2023. In 2021 worden er investeringen gepleegd om de ledenaanwas significant te bevorderen. De ledenwerving wordt nadrukkelijk gezien in de bredere context van DURF, waarin de VUvereniging en de VU gezamenlijk de externe relaties tegemoet treden.

VUvereniging kent in 2020 drie vormen van lidmaatschap: gewone leden, pas-afgestudeerden voor een periode van vier jaar en studentleden, de twee laatstgenoemde groepen tegen een gereduceerd tarief. De bijbehorende bedragen voor contributie waren in 2020: gewoon lid: € 27,00; afgestudeerd- en studentlid: € 10,00. Per 1 januari 2021 wordt het tarief voor alle leden gelijkgesteld op € 10,00. Leden mogen vanzelfsprekend meer geven.

Het is mogelijk om belangstellende te worden: belangstellenden betalen geen contributie en worden uitgenodigd voor de bijeenkomsten die de VUvereniging organiseert (maar krijgen in tegenstelling tot leden geen korting) en ontvangen de nieuwsbrief. Zij kunnen, in tegenstelling tot leden, niet deelnemen (als kandidaat of als stemgerechtigde) aan verkiezingen.

Leden en belangstellenden 2020	31-12-2020	31-12-2019
VUverenigingsleden	2076	2199
Pas afgestudeerden en studentleden	31	34
Belangstellenden	58	45

Exposure en programmering

De zichtbaarheid onder de brede doelgroep van studenten, alumni en medewerkers werd verbeterd door het regelmatig plaatsen van artikelen in nieuwsbrieven, de website en de social media-accounts. Daarnaast was er exposure in het VUmagazine voor alumni en de VU-zine. Informatie over de vereniging is opgenomen in de diverse digitale informatie die afstudeerders van de VU ontvangen. Via de eigen toolbox hebben Ledenraadsleden toegang tot de pledge card en flyers om de VUvereniging actief binnen hun eigen netwerk te promoten. Net als voorgaande jaren werden social media accounts actief ingezet (LinkedIn, Twitter en Facebook) en in 2020 werd Instagram daaraan toegevoegd. In zowel de inhoud van programmering en subsidiëring, als in de berichtgeving daarover, lag de focus op het vergroten van het bereik en het stimuleren van betrokkenheid.

De VUvereniging organiseert met en gericht op leden en belangstellenden activiteiten en lezingen op het snijvlak van onderwijs, wetenschap, zorg, levensbeschouwing en maatschappij op de VU-campus en in het land. Er zijn middelen beschikbaar voor actieve leden in verschillende regio's om activiteiten te organiseren. De coronapandemie heeft helaas zeer merkbaar invloed gehad op de programmering in 2020. Meer informatie over de activiteiten is opgenomen in hoofdstuk 2.

De vereniging als subsidiegever

De VUvereniging heeft in 2020 in totaal € 1.114.782 beschikbaar gesteld aan subsidies voor projecten die een verbinding hebben met de doelstelling van de vereniging en die ten goede komen aan de VU en het Amsterdam UMC. De vereniging trekt hierbij op met de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) die zich heeft aangesloten bij de subsidieregeling van de VUvereniging. Bij vrijwel alle projecten wordt expliciet om exposure voor de vereniging gevraagd in communicatie-uitingen en bij (publieks)activiteiten, om nieuwe doelgroepen te bereiken. Voorbeelden hiervan zijn het gebruik van de flyer bij evenementen, het plaatsen van het logo op de toekenningsbrieven van beurzen of, waar relevant, het gezamenlijk organiseren van programma's. Waar de subsidiemiddelen aan werden besteed, staat beschreven in hoofdstuk 3. Daar worden ook de werkzaamheden van de gezamenlijke Subsidiecommissie toegelicht.

2: Activiteiten

De VUvereniging organiseert activiteiten in Amsterdam en in het land, zelfstandig en in samenwerking met VU en Amsterdam UMC: programma's met (actuele) thema's als zingeving, duurzaamheid, gezondheid, ouderen en zorg, die in sommige gevallen aansluiten bij de VU-profielthema's. Door de coronapandemie is de reguliere programmering op de VU-campus en in het land in 2020 overwegend komen te vervallen. Er zijn in 2020 enkele online bijeenkomsten georganiseerd, waarvoor het animo beperkt was. De Programmaraad, gericht op het genereren van ideeën en suggesties voor de programma's van VUvereniging in het land, is begin 2020 één keer bijeengekomen. Vanwege de pandemie zijn hier geen programma's uit voortgekomen. Met de samenwerking van de vereniging in DURF zal de programmering op de VU-campus vanaf 2021 veel meer integraal met het team Maatschappelijke Profilerings worden opgezet.

Hieronder een overzicht van de inhoud van de activiteiten en bezoekersaantallen.

1. Activiteiten VUvereniging
2. Activiteiten VU en VUmc

2.2.1 Activiteiten VUvereniging

Vrije Schrijver collegejaar 2019-2020

Arnon Grunberg was de Vrije Schrijver van het collegejaar 2019-2020. Hij nam deel aan enkele programma's op de VU en verzorgde de Abraham Kuyperlezing. De leden van de vereniging hebben de uitgebreide versie van zijn lezing *Blinde gehoorzaamheid* in essayvorm ontvangen.

Een project van de VUvereniging, Faculteit der Geesteswetenschappen, Maatschappelijke Profilerings VU en VU University Press.

Vrije Schrijver collegejaar 2020-2021

Maxim Februari is vanaf 1 juni 2020 de Vrije Schrijver aan de VU. Zijn aanstelling valt samen met het Kuyperjaar, waarin de VU haar 140e verjaardag viert. De VU en de VUvereniging schrijven in het Kuyperjaar een essaywedstrijd uit rond een thema dat is aangedragen door Maxim Februari. Studenten uit het hele land worden uitgedaagd om een literair essay over het belang van ongelijk hebben te schrijven en op te sturen. Ook zal Maxim Februari de Abraham Kuyperlezing verzorgen.

Een project van de VUvereniging, Faculteit der Geesteswetenschappen, Maatschappelijke Profilerings VU en VU University Press.

De Vrije Wereld: Gezonde Kost – 13 februari 2020

Veganistisch, glutenvrij, koolhydraatarm of toch 'gewoon' de Schijf van Vijf? Met ons overvloedig voedselaanbod kan gezond eten best verwarrend worden. Cultureel antropologe Irene Stengs bestudeert de populaire cultuur van (on)gezond eten, van snackbarcultuur tot gezondheidstrends. Hoogleraar Voeding & Gezondheid Jaap Seidell verricht onderzoek naar hoe er op de VU gegeten wordt. Welke uitdagingen zijn er op een universiteit? En wat als er niet zoveel te kiezen valt, bijvoorbeeld als je klant van de Voedselbank bent? Judith Neter onderzocht de voedselpakketten en het systeem van de Voedselbank.

Bezoekersaantal ca. 40

De Vrije Wereld: AI – Algoritmes aan de macht? – 12 maart 2020

Het zit in je telefoon. Het geeft je online tips voor een nieuwe jas of vakantie. Het helpt fraude bestrijden en kan bijdragen aan een betere gezondheid. Artificiële Intelligentie: je komt het overal tegen en de ontwikkelingen gaan razendsnel. Maar wat is AI eigenlijk en wat kunnen we er de komende jaren van verwachten? Is er reden voor ongerustheid of kunnen we ons voordeel ermee doen? En wat gebeurt er bij VU en het Amsterdam UMC op het gebied van AI?

Bezoekersaantal ca. 35

Online: Herdenken aan de VU: over de stilte en het vertellen – 4 mei 2020

Samen met het VU debat- en gesprekscentrum 3D organiseerde de vereniging een bijzonder programma met als thema Herdenken. Bettine Siertsema sprak over de stilte en de waarde van herdenken, ook in deze tijd waarin we afstand houden van elkaar. Wim Berkelaar vertelde de verhalen achter de herinneringsplaquette tegenover de aula van de VU, waarop de namen staan van de gevallen die verbonden waren aan de universiteit. De leden van de vereniging kregen de mogelijkheid om het boek over de herdenkingsplaquette aan te schaffen. Hiernaast was er muziek van cellist Brendan Jan Walsh.

Aantal views: 262

Online: Quiz-lezing: Wetenschap en het Virus – 25 juni 2020

Welk onderzoek naar het coronavirus vindt er plaats op de VU en bij het Amsterdam UMC? Wetenschappers vertelden tijdens de quiz-lezing over hun corona-gerelateerd onderzoek en testten de kennis van het publiek aan de hand van quizvragen. Chris Polman opende het programma waarin twee projecten uit het Corona Research Fonds in de schijnwerpers stonden: het project waarin Lucas Fleuren Artificiële Intelligentie inzet als wapen tegen COVID-19 en het onderzoek van Marije Bomers naar zorgmedewerkers en hun beschermingsmiddelen. Hiernaast stond Heleen Riper stil bij de mentale gevolgen van de crisis en online zorg. Nana de Graaff vertelde over globalisering in tijden van corona en erna.

Aantal views: 94

Online: Lelystad – Democratie in Coronatijd – 21 december 2020

De coronapandemie stelde crisisorganisaties in werking, waarbij de samenleving zich noodgedwongen moet verlaten op het leiderschap van kabinet en veiligheidsregio's om met de expertise van het RIVM adequate maatregelen te treffen. De volksvertegenwoordiging staat daarmee soms op afstand. Wat betekent dit voor het goede gesprek tussen meerderheid en minderheid? En voor het functioneren van onze democratie? Leen Verbeek, Commissaris van de Koning in Flevoland reflecteerde vanuit zijn ervaring opgedaan als onder meer delegatieleider lokale/regionale overheden bij de Raad van Europa en als voorzitter van de International Tree Foundation in Zuid-Amerika op de gewenste rol van de overheid en van sociale en religieuze structuren.

Aantal views: 80

2.2.2 Activiteiten VU en Amsterdam UMC

Verenigingsleden worden uitgenodigd voor activiteiten van VU en Amsterdam UMC die aansluiten bij of inspiratie kunnen bieden voor de inhoud van de eigen programmering. Via de nieuwsbrief, social media en de website werden de leden geattendeerd op deze activiteiten. De leden zijn welkom bij de Opening Academisch Jaar en de Dies Natalis van de VU. Alle hieronder genoemde activiteiten hebben digitaal plaatsgevonden, omdat op de VU vanaf half maart geen publieksbijeenkomsten meer mochten plaatsvinden.

Abraham Kuyper Lezing – 14 mei 2020

Het geweld waarmee de staat onze democratische samenleving beschermt, maakt ook slachtoffers: soldaten worden uitgezonden naar oorlogsgebieden, mensen worden in gesloten instellingen geplaatst. Wat vinden wij van deze moderne mensenoffers? Vrije Schrijver Arnon Grunberg ging met de filosofische klassieker Vrees en beven van Kierkegaard onder de arm op onderzoek uit en liet zich daarbij bijstaan door studenten. Presentator was auteur en voormalig Vrije Schrijver Christine Otten. Na de Abraham Kuyper Lezing 'Blinde gehoorzaamheid' door Arnon Grunberg reageerden filosoof Victor Kal en hoogleraar moderne Nederlandse letterkunde Jacqueline Bel op de lezing.

Opening Academisch Jaar: Wij zijn de baas! – 31 augustus 2020

Voor het eerst startte het academische jaar op de Vrije Universiteit online. Een extra bijzonder jaar, want de VU bestaat 140 jaar. De Opening Academisch Jaar (OAJ) vormde de aftrap van het feestelijke Kuyperjaar, waarin de VU verschillende evenementen organiseert geïnspireerd door haar stichter Abraham Kuyper - wiens initiatieven nog altijd relevant zijn voor meer democratie, meer diversiteit en meer sociaal

ondernemen. Met als centraal thema “sociaal ondernemen” kwamen tijdens de OAJ voorbeelden van ondernemende wereldverbeteraars aan bod: van een zoekmachine die door middel van kunstmatige intelligentie razendsnel technologieën vindt die bedrijven een oplossing bieden voor problemen, tot een huiswerkinstituut voor scholieren die het thuis niet breed hebben. Samen met managementgoeroe Ben Tiggelaar en advocaat en partner Marry de Gaay Fortman besprak VU-voorzitter en bestuurslid van de vereniging Mirjam van Praag het uitstekende ondernemerschap van deze initiatieven.

Dies Natalis: Meer kansen. 140 jaar onderwijs, onderzoek en ondernemen – 6 november 2020

Bij de unieke verjaardag van de VU, gevierd op vrijdag 6 november, paste een uniek programma en een bijzondere spreker: de Diesrede werd uitgesproken door Hare Majesteit Koningin Máxima. Zij ging in op het stimuleren van ondernemerschap. Tijdens deze feestelijke bijeenkomst werden drie eredoctoraten uitgereikt aan personen die de afgelopen jaren hun sporen hadden verdiend in het publieke domein in binnen- en buitenland: Khadija Arib, Ernst Fehr en Anne-Marie Slaughter.

Martin Luther King lezing – 10 december 2020

Op 10 december, de Internationale Dag van de Mensenrechten vond de jaarlijkse Martin Luther King Lezing plaats in Den Haag. Het thema was “We cannot walk alone”, een citaat uit de beroemde ‘I have a dream’ speech van Martin Luther King in 1963. Een uitspraak die goed past bij 2020, een jaar waarin wereldwijd en in Nederland verdeeldheid en geweld oplaaiden, maar er ook mensen en bewegingen op zoek zijn gegaan naar verbinding. De hoofdgasten waren activist, wetenschapper en (voormalig) locoburgemeester van Charlottesville tijdens de Unite the Right Rally in 2017, Dr. Wes Bellamy, en spoken word artiest en winnaar van de Cultuurprijs Zuid-Holland, Elten Kiene. Aan het einde werden de winnaars van de Martin Luther King Spoken Word wedstrijd bekend gemaakt.

3: Beurzen en subsidies

Via een jaarlijkse subsidieronde verleent de VUvereniging beurzen en subsidies voor projecten en activiteiten die ten goede komen aan de VU- en VUmc-gemeenschap, op basis van de beoordelings- en selectiecriteria in de subsidieregeling. De VCAS heeft zich aangesloten bij dit subsidieproces. De Subsidiecommissie fungeert als adviescommissie voor het Bestuur van de VUvereniging en het Bestuur VCAS en bestond in 2020 uit de volgende personen:

- Willem Schoonen (voorzitter tot 23 september)
- Frans van Drimmelen (voorzitter vanaf 23 september)
- Duco Stadig (vicevoorzitter)
- Annemarie Bibo (secretaris)
- Mathilde Boon-Niks (lid Ledenraad)
- Pier Rienks (lid Ledenraad)
- Joris Verhaar (lid Ledenraad)
- Vinod Subramaniam (rector magnificus VU)
- Johan Wolswinkel (secretaris VCAS)

Vanwege de beperkende maatregelen als gevolg van COVID-19 heeft de Subsidiecommissie de tussen- en eindrapportages over de in 2019 verleende subsidies in het voorjaar van 2020 in een schriftelijke ronde besproken. De commissie is gemandateerd om de rapportages zelfstandig te beoordelen en af te handelen. In 2020 waren een aantal subsidieontvangers genoodzaakt activiteiten te annuleren, uit te stellen of anders in te vullen. De Subsidiecommissie stelde daarom als lijn vast om in beginsel in te stemmen met verzoeken van subsidieontvangers die gerelateerd zijn aan de gevolgen van de coronacrisis.

In september kwam de Subsidiecommissie weer fysiek bijeen om de 31 ingediende subsidieaanvragen voor het jaar 2021 te beoordelen en van advies te voorzien. De Subsidiecommissie heeft vervolgens het Bestuur van de VUvereniging en het Bestuur van de VCAS geadviseerd over de toekenning van de subsidies. De besturen hebben het advies van de Subsidiecommissie over de toekenning van subsidies voor het jaar 2021 overgenomen.

3.1 Beurzenprogramma VUvereniging (40, 41 en 42)

In goed overleg met het International Office VU is het Beurzenprogramma VUvereniging ontwikkeld. De vereniging leverde samen met de VCAS in 2020 een bijdrage van € 300.000 aan dit beurzenprogramma. Het aanvragen en verlenen van beurzen verliep volgens de voorwaarden van het International Office van de VU. Aanvullende voorwaarde bij het verstrekken van beurzen gesubsidieerd door de VUvereniging is een relatie met de waarden uit de grondslag van de VUvereniging: rechtvaardigheid, medemenselijkheid en verantwoordelijkheid voor elkaar en voor de wereld.

De VUvereniging en VCAS leverden een bijdrage aan de volgende categorieën beurzen:

A. Aanvulling VUFP - VU Fellowship Programme

Het VU Fellowship Programme (VUFP) is het beurzenprogramma van de VU voor sterk gemotiveerde en uitstekend presterende buitenlandse studenten. De beurzen van de VUvereniging worden ingezet om in een selectieronde een kans te geven aan studenten die afkomstig zijn uit de focuslanden van de VU (Zuid-Afrika, Indonesië) of, bij onderuitputting, uit andere landen die aan de VU weinig vertegenwoordigd zijn. In 2018 is besloten om de GPA-norm (grading in education) te verlagen van 8 naar 7 zodat meer studenten uit de focuslanden in aanmerking komen voor een beursbijdrage. Voorts is in 2019 besloten om ook Ethiopië toe te voegen aan de voorkeurslanden.

De VUvereniging en VCAS droegen in 2020 aan dit programma in totaal € 221.157 bij. De beurzen zijn

toegekend aan 9 studenten uit Indonesië, 3 uit Zuid-Afrika, 1 uit Ethiopië, 1 uit Taiwan en 1 uit Brazilië.

B. Stagebeurzen voor VU studenten

Voor 2020 werd door de VUvereniging en VCAS in totaal € 20.000 beschikbaar gesteld voor VU-studenten die in het buitenland stage willen lopen. Het betreft ondersteuning van studenten die geen Erasmusbeurs ontvangen voor hun stages en die in de regel buiten Europa worden gevolgd. Bij de selectie werd gekeken naar draagkracht; het is een voorwaarde dat studenten een aanvullende studiebeurs van DUO ontvangen als bewijs van geringe financiële draagkracht.

Er zijn 2 beurzen toegekend voor een totaalbedrag van € 2.500.

C. Beurzen voor uitwisseling naar Zuid-Afrika en Indonesië

Uitwisseling voor een semester naar een buitenlandse universiteit is een leerzame ervaring die studenten goed voorbereidt op de internationale wereld waar ze later ook in hun werk mee te maken krijgen. Voor niet-EU bestemmingen bestaan veel minder beursmogelijkheden dan voor EU-bestemmingen (Erasmusbeurzen). Als aanvulling op de beurzen die de Nederlandse overheid toekent aan de VU voor uitwisseling buiten Europa, worden vanuit de VUvereniging beurzen beschikbaar gesteld voor uitwisseling met de focuslanden van de VU: Zuid-Afrika en Indonesië, aangevuld met uitwisselingen naar belangrijke strategische partners van de VU buiten Europa: Renmin University (China, Beijing), Beijing University of Technology (China, Beijing), Amrita University (India, diverse campussen), UCLA (USA, Los Angeles), Simon Fraser University (Canada) en McMaster University (Canada).

In 2020 kon als gevolg van de pandemie geen enkele beurs uit deze categorie worden toegekend.

D. Holland Scholarships

Vanuit OC&W worden inkomende Holland Scholarships gefinancierd aan de Nederlandse universiteiten en hogescholen. Het betreft beurzen ter hoogte van € 5.000 voor studenten van buiten de EU, om deze studenten te stimuleren om hun masteropleiding in Nederland te doen. De beurzen worden voor 50% gematcht door de VU. De beurzen vanuit de middelen van de VUvereniging worden specifiek ingezet voor studenten uit de twee focuslanden van de VU (Zuid-Afrika en Indonesië) en voor studenten uit ondervertegenwoordigde landen. Het gaat met name om studenten die ook met een beurs vanuit hun eigen land of vanuit VUFP niet in staat zijn om hun verblijf in Nederland te betalen. In 2018 is besloten om ook in deze categorie de GPA-norm te verlagen van 8 naar 7 zodat meer studenten uit de focuslanden in aanmerking komen voor een beursbijdrage. Voor deze categorie beurzen gaat het om een bedrag van € 47.500 in 2020.

Er zijn hiervoor 13 beurzen toegekend, waarvan 6 voor het dubbele bedrag.

De onderbesteding ten opzichte van het oorspronkelijk door de VUvereniging toegekende bedrag wordt aan het International Office ter beschikking gesteld voor beurzen voor de VU Summerschools in 2021. Het betreft een bedrag van € 28.000 waarmee 56 beurzen voor studenten mogelijk zijn gemaakt.

3.2 Projecten, beurzen en subsidies

De volgende projecten werden in 2020 door middel van een subsidie vanuit de VUvereniging of de VCAS ondersteund. De projecten met een * achter de omschrijving zijn door VCAS ondersteund. De cijfers en letters tussen haken verwijzen naar de regelnummers in de Balans en de Staat van Baten en Lasten die zijn opgenomen in hoofdstuk 4.

Bijzondere leerstoelen (30, 31)

Vanuit de VUvereniging werd een barettenvergoeding verstrekt aan bijzonder hoogleraren. De gemiddelde hoogte van een barettenvergoeding is € 2.500 per bijzonder hoogleraar. Voor 2020 werd ten laste van de VUvereniging € 8.000 begroot op basis van drie bijzondere leerstoelen; eveneens werd vanuit het Dittmerfonds € 5.000 begroot op basis van drie bijzondere leerstoelen. De werkelijke verstrekte barettenvergoeding in 2020 was € 5.500 ten laste van de VUvereniging en € 5.000 vanuit het Dittmerfonds. Zie voor meer informatie over de subsidie aan bijzondere hoogleraren paragraaf 3.4. *Bijzondere hoogleraren per 31 december 2020.*

Stichting NEWConnective (32)

Stichting NEWConnective is opgericht als gezamenlijk initiatief vanuit de VU en de Protestantse Kerk Amsterdam om het bestaande studentenpastoraat beter te laten aansluiten bij de huidige tijd. NEWConnective helpt studenten na te denken over levensvragen. Hiervoor organiseren zij (samen met partners onder wie de vereniging) verschillende creatieve activiteiten. In 2020 steunde de VUvereniging Stichting NEWConnective met een bijdrage van € 34.000.

Ziekenhuispastoraat (33)

De dienst Pastoraat en Geestelijke Verzorging van het VUmc (het Ziekenhuispastoraat) biedt geestelijke begeleiding aan patiënten en hun familieleden en verzorgt lessen en begeleiding aan artsen in opleiding, verpleegkundigen en andere hulpverleners. De dienst adviseert de organisatie op het gebied van filosofie, religie en cultuur, ethiek, levensbeschouwing en identiteit.

De VUvereniging gaf in 2020 een subsidie van € 77.000 ten behoeve van nieuwe initiatieven ten aanzien van geestelijke gezondheidszorg.

Gezelschap Senioren VU-VUmc (34)

Het seniorengezelschap VU-VUmc is een vereniging voor oud-medewerkers van de VU en het VUmc. De VUvereniging kent een subsidie toe aan deze vereniging op basis van het aantal leden. Voor 2020 werd vanuit de VUvereniging een bedrag van € 2.000 begroot, de werkelijk verstrekte subsidie was € 1.736.

Fonds Community Building (35)*

Het Fonds Community Building staat ter beschikking van de rector magnificus. Middelen uit het fonds worden aangewend voor de bevordering van internationale mobiliteit en voor sportieve en culturele activiteiten van studentenverenigingen en- organisaties. Het Hooglerarenconcert, dat gewoonlijk uit het fonds wordt gefinancierd, heeft in 2020 geen doorgang gevonden.

VCAS heeft in 2020 € 16.000 voor het fonds gereserveerd, daaruit werd voor 2020 € 7.300 gedeclareerd.

Publicatiefonds (36)*

Het Publicatiefonds stimuleert publicaties van wetenschappelijke artikelen, boeken en biografieën die in relatie staan tot de identiteit van de VU in de breedste zin van het woord. VCAS heeft in 2020 € 15.000 voor het fonds gereserveerd, daaruit werd voor 2020 € 15.000 verantwoord als kosten. Hiervan heeft € 2.500 betrekking op een oude vordering van de VUvereniging aan de faculteit FRT en is € 12.500 nog te besteden. Met ingang van 2021 is het penvoerderschap van het fonds overgeheveld naar de rector magnificus om de inzet van het fonds over de volle breedte van de VU te kunnen faciliteren.

Stichting Bijzondere Leerstoel Onderwijsrecht (37)

De stichting heeft ten doel de instelling en instandhouding van één of meer bijzondere leerstoelen onderwijsrecht aan Nederlandse universiteiten of hogescholen. De bijzonder hoogleraar verzorgt het vak onderwijsrecht aan de Faculteit der Rechtsgeleerdheid aan de VU, doet wetenschappelijk onderzoek en verricht daarnaast andere activiteiten op het gebied van het onderwijsrecht. De vereniging ondersteunde de bijzondere leerstoel Onderwijsrecht in 2020 met een bedrag van € 15.000.

Amsterdam Centre for Religion and Sustainable Development (ACRSD) (50)

Met ingang van 2020 verleende de VUvereniging een meerjarige subsidie aan ACRSD, dat de interactie tussen levensbeschouwing en de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) stimuleert en versterkt. ACRSD bouwt zijn kennisplatform uit door onder meer ronde tafels met stakeholders te organiseren en door het vormgeven van een minor religie en duurzame ontwikkeling. De bijdrage vanuit de VUvereniging bedroeg in 2020 € 25.000.

We shall overcome – SERVUS (52)

Het gedachtegoed van Martin Luther King toegankelijk maken voor docenten en studenten: dat is het doel van het actieplan 'We shall overcome'. Op basis van interviews met VU-alumni die bij de uitreiking van het eredoctoraat aan King aanwezig waren, een symposium, masterclasses en een webpresentatie worden vraagstukken vertaald naar de hedendaagse leer- en werkomgeving. De VUvereniging steunt het programma met een tweejarige subsidie, waarbij in 2020 € 14.000 toegekend werd.

ACHHP (55)

Het Amsterdam Centre for the History and Heritage of Protestantism (ACHHP) maakt het unieke erfgoed dat de VU bezit op het gebied van gereformeerd protestantisme beter toegankelijk voor wetenschappers en geïnteresseerden. Het centrum richt zich zowel op het materiële als het immateriële erfgoed en werkt nauw samen met andere erfgoedinstellingen. De VUvereniging ondersteunt de ontwikkeling van het centrum door over een periode van vier jaar zestien fellowships te subsidiëren. In 2020 liep een vierjarige subsidie vanuit de VUvereniging af. Deze laatste bijdrage voor 2020, vanuit het HBK fonds, was € 15.000.

Forum for Young Scientists (56)*

VCAS ondersteunt het Forum for Young Scientists: een platform voor en door PhD-studenten en postdocs. Het netwerk biedt workshops aan en organiseert sociale bijeenkomsten rondom thema's als loopbaan-oriëntatie, ontwikkeling van soft skills en emotional well-being op het werk. In 2020 kende VCAS € 7.000 toe aan het Forum for Young Scientists.

Bridging Gaps (59)*

Het project Bridging Gaps bestaat al meer dan 25 jaar en biedt theologiestudenten uit ruim 60 partnerinstellingen in Latijns Amerika, Afrika, Azië en Midden- en Oost-Europa de mogelijkheid om in een academische omgeving kennis te maken met theologiebeoefening en kerken in Nederland. Het project is ingebed in een academisch en maatschappelijk breed gedragen centrum voor contextuele Bijbelinterpretatie.

Als deel van een meerjarige subsidie vanuit VCAS werd het project in 2020 met € 26.500 ondersteund.

Historisch Documentatiecentrum (60)*

Het Historisch Documentatiecentrum (HDC) van de VU ontvangt van VCAS een meerjarige subsidie voor het bevorderen van onderzoek op basis van de HDC-collecties, met voor 2020 een bijdrage van € 30.000. Specifieke aandacht gaat uit naar onderzoek van internationale aspecten (zoals zendingsarchieven Indonesië/Nederlands-Indië, de internationale rol van de VU) en naar de Kuyper-herdenking (1920 - 2020).

Hematologie – reflectie op identiteit en idealen (61)

De VUvereniging kende vanaf 2020 een tweejarige subsidie toe aan de afdeling Hematologie (Amsterdam UMC, locatie VUmc). Nieuwe mogelijkheden op het gebied van diagnostiek en behandeling roepen in een

specialistisch gebied als hematologie vragen op over hoe curatieve en palliatieve zorg zich tot elkaar verhouden. Het moreel beraad wordt als een methode ingezet om reflectie en bezinning ten aanzien van deze vragen een plek te geven. De bijdrage vanuit de VUvereniging was in 2020 € 38.000.

European Academy on Religion and Society (62)*

De European Academy on Religion and Society is een initiatief van de Faculteit Religie en Theologie en Europese zusterfaculteiten. Deze samenwerking, waarin de rol van de VU leidend is, richt zich op het beschikbaar stellen van academische theologische kennis aan de maatschappij en ten behoeve van de maatschappij. VCAS ondersteunt de verdere verduurzaming van EARS met een meerjarige subsidie, die in 2020 € 35.000 bedroeg.

Besteding Fonds Mijntje Pruisen (65)

Het International Office heeft in 2016 een voorstel ingediend voor de besteding van het Mijntje Pruisenfonds. Financieel minder daadkrachtige studenten uit landen als Nigeria, Rusland, Indonesië en Brazilië krijgen financiële ondersteuning om aan de Faculteit Religie en Theologie een Engelstalige masteropleiding te volgen. Met de toegekende middelen konden in totaal zeven tuition wavers van € 13.500 en vier aanvullende beurzen van € 5000 voor de collegejaren 2017/2018 en 2018/2019 gerealiseerd worden. De totale toekenning bedroeg € 114.500. In 2020 is een laatste bedrag van € 48.200 gedeclareerd en is voor € 2.500 een aanvullend beroep gedaan op het Algemeen Steunfonds, waarmee het Fonds Mijntje Pruisen is uitgeput.

A Broader Mind Fellowships (66)

Met het programma A Broader Mind for Students wil de VU haar studenten de mogelijkheid bieden om zich op academisch, persoonlijk en sociaal vlak breder te ontwikkelen. In het programma leren studenten onder meer een maatschappelijk vraagstuk vanuit verschillende wetenschappelijke disciplines te benaderen en zetten ze via Community Service Learning hun kennis in voor het oplossen van prangende vraagstukken. De bijdrage van de VUvereniging van € 30.000 voor het eerste jaar van het programma werd in 2019 niet benut en werd, onder aanhouding van de toekenning van de bijdrage voor 2020, doorgeschoven naar 2020. Het bedrag is als nog te betalen opgenomen op de balans. Op basis van een reeds goedgekeurd wijzigingsvoorstel wordt in 2021 het restant van de meerjarige subsidie toegekend.

Documentaire Abraham Kuyper (67)

Voor het maken van een documentaire over de betekenis van Nederlandse theoloog, politicus, journalist en universiteitsstichter Abraham Kuyper (1837-1920) in andere werelddelen, reserveerde de VUvereniging in 2020 een bedrag van € 27.000. Om ervoor te zorgen dat de documentaire werd ingebed in de organisatie van het Kuyperjaar aan de VU, heeft de VUvereniging deze bijdrage toegekend via de rector magnificus, die als voorzitter van de stuurgroep toeziet op de activiteiten in het kader van het Kuyperjaar.

Wo(men)@VU network (68)

Het WO&MEN@VU netwerk streeft ernaar om expliciete en impliciete vormen van gender bias binnen de organisatie te adresseren door bewustzijn te creëren en een actieve en inclusieve gemeenschap te vormen. De VUvereniging droeg in het kader van een meerjarige subsidie in 2020 € 8.500 bij aan de ondersteuning van het netwerk, waardoor het op regelmatige basis activiteiten kan organiseren.

Young.VU netwerk (69)

Het Young.VU netwerk richt zich op het vergroten van de kennisuitwisselingen onder jonge medewerkers van de VU. De VUvereniging ondersteunde het Young.VU netwerk als onderdeel van een meerjarige bijdrage in 2020 met een laatste bijdrage van € 3.000. De onderbesteding als gevolg van de coronabeperkingen zal in de loop van 2021 alsnog ingezet worden voor diverse activiteiten voor jonge professionals binnen de VU.

Consortium Oxford-Amsterdam (71)*

De VCAS ondersteunde in 2020 het Consortium Oxford-Amsterdam 'Ageing, Decision-Making & End- of Life' met een vervolgbijdrage van € 6.000, in het bijzonder voor het organiseren van een spring school om onderwijs, onderzoek en zorg rond ouder worden samen te brengen. De spring school is uitgesteld naar 2021.

International Law Clinic (72)

De VUvereniging heeft de laatste vier jaar bijgedragen aan het bestendigen van de International Law Clinic. Binnen de clinic bieden studenten juridische ondersteuning ten aanzien van internationale conflicten wereldwijd. Zij doen onderzoek voor cliënten (staten en civil society-organisaties in conflictsituaties en post-conflictsituaties) en schrijven juridische memoranda en beleidsadviezen. In 2020 heeft de VUvereniging € 20.000 toegekend aan de International Law Clinic.

Emoena (73)*

Met Emoena biedt de Faculteit Religie en Theologie een programma dat zich richt op leiderschap in multireligieuze context. Deelnemers leren om te gaan met zeer uiteenlopende sensitieve thematiek op het gebied van interreligieuze ontmoeten en dilemma's. VCAS heeft een meerjarige subsidie toegekend, die voor 2020 € 15.000 bedroeg.

Eenmalig 2019 (81)

Over de meerjarige subsidie "Postdoc Programma" heeft het Bestuur VCAS op advies van de Subsidiecommissie besloten dat voor het jaar 2019 een bedrag van € 5.917 in 2020 terugbetaald moest worden vanwege onderbesteding. Deze terugbetaling is in 2020 geëffectueerd.

VU-archief (82)

Het Bestuur van de VUvereniging besloot in 2019 om een tweejarige subsidie toe te kennen uit het Algemeen Steunfonds om binnen het project Digidoc van de VU dat deel van het archiefmateriaal dat betrekking heeft op VUvereniging op te schonen, te bewerken, veilig te stellen en toegankelijk te maken. De VUvereniging toont hiermee haar betrokkenheid bij, en een erkenning van, het belang van het archiefbeheer van de stukken van VUvereniging. Daarnaast is de VUvereniging via Digidoc verzekerd van een snelle verwerking en overdracht van haar archiefmateriaal, in te zetten ten behoeve van maatschappelijk onderzoek en kennisontwikkeling. In het project is ruimte geboden voor participatie van een groep medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt. De subsidie vanuit de VUvereniging bedroeg in 2020 € 25.000.

3D Debatcentrum VU (83)*

3D Debatcentrum VU organiseert programma's gericht op Dialoog, Debat en Diversiteit en adresseert daarbij maatschappelijke thema's die binnen de VU en daarbuiten spelen. Het debatcentrum biedt mogelijkheden om ontstane debatten te continueren en een dialoog rondom complexe onderwerpen te faciliteren. VCAS droeg in 2020 met € 20.000 bij aan het voortzetten van de activiteiten en het versterken van de zichtbaarheid van het debatcentrum.

In het spoor van Blasius (84)

De publicatie *In het voetspoor van Blasius. Een wandeling langs 350 jaar medische zorg en opleiding in Amsterdam* werd in 2020 ter gelegenheid van 350 jaar academische geneeskunde in Amsterdam uitgebracht. Met speciale aandacht voor de verbondenheid van de diverse zorginstellingen leidt het boek in twaalf wandelingen langs medisch-historisch erfgoed in Amsterdam, waaronder de oude en nieuwe VU-gebouwen.

De VUvereniging ondersteunde de publicatie van het boek met € 6.000 in 2020.

Kuyper Centennial Congress (85)*

Voor het organiseren van een Amsterdamse sessie van het Kuyper Centennial Congress 2020 reserveerde de VCAS in 2020 € 15.000. Om ervoor te zorgen dat het congres werd ingebed in de organisatie van het Kuyperjaar aan de VU, heeft de VCAS deze bijdrage toegekend via de rector magnificus, die als voorzitter van de stuurgroep toeziet op de activiteiten in het kader van het Kuyperjaar.

PACS-lezing Shapiro/ internationale conferentie PACS (86)

Om het Center for Peace and Conflict Studies (PACS) officieel in te luiden, gaf professor Scott Shapiro (Yale Law School) op 19 december 2019 een lezing. Bij de totstandkoming van PACS heeft de VUvereniging een belangrijke rol gespeeld door het samenbrengen van wetenschappers die zich in hun onderzoek en onderwijs met de thematiek van oorlog en vrede bezighouden. De VUvereniging droeg met € 3.000 bij aan de organisatie van de lezing. Daarnaast is € 15.000 uitbetaald ten behoeve van een internationale conferentie van PACS, waarvan de subsidie eind 2019 door het bestuur is toegekend. Hier is in de kosten 2019 en de begroting 2020 geen rekening mee gehouden.

Sittersproject (87)

Binnen de medisch-psychiatrische unit van het Amsterdam UMC is een project van start gegaan waarbij sitters worden ingezet om onvrijwillige fixatie met onrustbanden bij wilsonbekwame patiënten te verminderen. Het project ontwikkelt een training en een draaiboek voor de inzet van sitters en verspreidt de opgedane kennis via wetenschappelijke publicaties en presentaties. De VUvereniging steunde dit project in 2020 met een bijdrage van € 20.000.

Summer School: Methoden Empirische Ethiek (88)

De afdeling Metamedica (Amsterdam UMC) zou in de zomer van 2020 een Europese summer school organiseren voor PhD-studenten die in hun promotieonderzoek gebruik maken van empirische dataverzameling, ethische reflectie en het trekken van conclusies op basis van een integratie van die twee. Vanwege de coronapandemie is de summer school uitgesteld tot 2022. De VUvereniging droeg in 2020 € 15.000 bij aan de organisatie van de summerschool.

Vrije Schrijver (89)

De VU stelt jaarlijks een gastschrijver aan die reflecteert op het jaarthema van de VU. De schrijver heeft een vrije opdracht en kan hier een eigen invulling aan geven. De VUvereniging co-financierde de Vrije Schrijver in 2020 met een bijdrage van € 25.000. In het collegejaar 2019-2020 was Arnon Grunberg de Vrije Schrijver. Tijdens zijn aanstelling reflecteerde hij met colleges, columns, lezingen en verhalen op onder meer het VU-thema Governance for Society.

Transitional Justice Irak (90)

De VUvereniging steunde in 2020 een project van het Centre for Peace and Conflict Studies, gericht op de overgang naar een rechtsstaat in Irak en het onderzoeken van structurele post-conflict oplossingen. De bijdrage van VUvereniging bestond in 2020 uit € 15.000. Deze financiering is ter beschikking gesteld in de vorm van een scholarship via het International Office.

Building a Connected VU Student Community (91)

Het project 'Building a Connected VU Student Community' draagt bij aan positieve verbinding tussen studenten op de VU. Door middel van het ontwikkelen van een diagnostisch instrument wordt de mate van contact binnen en buiten groepsgrenzen geïnventariseerd. Om intergroepsrelaties vervolgens te verbeteren, wordt een handleiding voor interventiemethoden gemaakt. De VUvereniging steunde het project in 2020 met € 25.000.

Campusradio (92)*

Een eigen radiostation voor de VU waar iedereen die zich verbonden voelt met de VU of haar campus zijn of haar verhaal kan doen, dat is het doel van VU Campusradio. VU Campusradio wil de VU-gemeenschap

versterken en maakt gebeurtenissen, initiatieven en onderzoek aan de VU toegankelijk voor een breed publiek.

In 2020 was de bijdrage van VCAS voor het eerste jaar van VU Campusradio € 14.000.

Sociale Robotica (93)

In samenwerking met de Impact Foundation van Deloitte NL heeft de VU een stichting opgericht die tot doel heeft de zorg voor ouderen zonder sociale opvang te ondersteunen door middel van technologie, in het bijzonder sociale robotica. Een belangrijk aandachtspunt is het bestrijden van eenzaamheid.

In 2020 droeg de VUvereniging € 42.000 bij aan het vormgeven en schaalbaar maken van het project sociale robotica.

Digitalisering NEWConnective (94)

Naast de structurele bijdrage die NEWConnective van de VUvereniging ontvangt, is er in 2020 eveneens financiering ter beschikking gesteld voor het creëren van een digitale omgeving voor het aanbod van NEWConnective. Daarmee draagt de VUvereniging bij aan de doelstelling om binnen een jaar minimaal 100 Amsterdamse studenten te coachen op het gebied van levensvragen en het vinden van (meer) betekenis en verbinding met zichzelf, anderen en de maatschappij. In 2020 was de bijdrage van de VUvereniging voor het opbouwen van een online programma-aanbod (e-coaching, webinars en podcasts) € 20.000.

VU STEAM+ (95)

In 2020 steunde de VUvereniging het VU STEAM+-project: een samenwerking tussen wetenschappers en een kunstenaar om de kennisbasis op de VU te verrijken met een nieuwe interdisciplinaire impuls. Geïnspireerd door een internationale trend om kunst te introduceren bij de bètawetenschappen, brengt STEAM+ alle disciplines in contact met een kunstenaar om een nieuwe kijk op academische onderwerpen, de maatschappij, geschiedenis en de wereld te bevorderen. Een aangepaste planning gaf ruimte om veel van de beoogde activiteiten ook op afstand doorgang te laten vinden. Voor 2020 kende de VUvereniging een bijdrage van € 25.000 aan STEAM+ toe.

Science Night 2020 (96)

In 2020 droeg de VUvereniging € 2.000 bij aan Science Night: een symposium voor onderzoekers, promovendi en studenten aan het Amsterdam UMC, georganiseerd door proVUmc, de promovendi-vereniging van het VUmc en APROVE, de promovendi-vereniging van het AMC. Ondanks een groot aantal aanpassingen heeft het symposium vanwege de coronacrisis niet in de beoogde vorm plaats kunnen vinden en is deze editie van Science Night uitgesteld.

St. AMC Foundation – Corona Research Fonds (uit ASF) (97)

De VUvereniging is, samen met de academische fondsenwervende stichtingen in Amsterdam, in maart 2020 initiatiefnemer geweest van het Corona Research Fonds Amsterdam UMC. Het fonds geeft wetenschappers van het Amsterdam UMC de kans om sneller onderzoeken te starten in de strijd tegen het coronavirus. Hoe eerder begonnen wordt met wetenschappelijk onderzoek, hoe groter de kans is dat we deze crisis het hoofd kunnen bieden. In 2020 heeft de VUvereniging een eenmalige subsidie van € 25.000 verstrekt.

3.3 Asaliproject 2020 (58) – Fonds Wille (O.)

Vanuit het Fonds Wille, ontstaan vanuit een legaat, wordt het project 'A Sustainable Approach to Livelihood Improvement through agricultural practices' in Kenia gesubsidieerd. De subsidie met een oorspronkelijke looptijd van circa 4 jaar bedraagt in totaal € 1.181.611. Het betreft een samenwerking van de VU, Moi University in Kenia en de South Eastern University in Kenia. Het project is gestart op 1 januari 2014. Vanwege de inzet van andere verkregen subsidies voor activiteiten van de ASALI teams wordt het geld ten behoeve van het Asaliproject over een langere periode dan de oorspronkelijke 4 jaar ingezet.

Ook Kenia is in 2020 hard getroffen door de corona-pandemie en dit heeft geleid tot de nodige vertraging en uitstel van activiteiten. Desalniettemin zijn de ASALI partners, waar mogelijk, actief geweest met de uitvoering van onderzoek, online training en capaciteitsopbouw, project management en coördinatie. De hoogtepunten van 2020 staan hieronder kort beschreven.

ASALI ondersteunt promotieonderzoek en projectonderzoek in teamverband uitgevoerd door teams van de universiteiten. ASALI financierde in 2020 de volgende promovendi:

- Dhr Kimeu Muindi, (MU staf, VU promovendus) onderzoekt duurzaam ondernemerschap onder vrouwen en jeugd rondom Eldoret; de verwachting is dat de heer Muindi in 2021 zal promoveren.
- Dhr Stephen Kimutai (MU staf, lokale promovendus) onderzoekt het energie gebruik onder huishoudens in een per-urbane setting (nabij Eldoret) en de mogelijkheden voor gebruik van duurzame energie. Dit onderzoek wordt sinds 2015 ondersteund via een ASALI project van Moi Universiteit. Het proefschrift is momenteel bij de examencommissie voor review en naar verwachting zal Mr Kimutai vóór de zomer van 2021 promoveren.
- Dhr Osir Otteng (SEKU staf; lokale promovendus) onderzoekt de rol van interpersoonlijke communicatie in het stimuleren van vrijwillige medische besnijdenis bij mannen in Kenia. Dit onderzoek wordt sinds 2018 ondersteund via een onderzoeksbeurs van ASALI.

In totaal hebben 20 MU en SEKU studenten een beurs ontvangen ten behoeve van ondersteuning van PhD onderzoek in het studiejaar 2019-2020.

De ASALI promovendi en project teams hebben ook in 2020 hun onderzoeksresultaten gepresenteerd in tijdschriften (zie voorbeelden hieronder) en via verschillende media. De krant The STANDARD (8 Augustus 2020) beschrijft bijvoorbeeld innovatief ASALI onderzoek gericht op duurzame technieken van water oogsten en weidegras teelt in droge weide gebieden. Tevens zijn er opnames gemaakt voor een 90-dagen durende documentaire die via het KTN kanaal voor technologie en innovatie op Keniaanse TV werd uitgezonden.

Publicaties in 2020 van promovendi en ASALI staf:

Kimutai, S. K., Kiprop, A. K., & Siagi, Z. O. Factors (2020) Affecting the Number of Household Energy Sources in Kenya: Generalized Linear Model. International Journal of Novel Research in Engineering and Science, vol. 6 (2), 27-32

Kisangau P., Mburu M., and Snelder D. (2020) Factors influencing use of multi-purpose woody trees and shrubs in arid and semi-arid lands of Kenya. Journal of Rangeland Ecology and Management Volume 74: 125-134 Onderzoek door teams van de universiteiten.

Training en capaciteitsopbouw

In 2020 organiseerde ASALI een serie online trainingen voor MU en SEKU gericht op online educatie: "Designing a Virtual classroom course".

3.4 Bijzondere leerstoelen per 31 december 2020 (30 en 31)

De VUvereniging financiert in 2020 10 bijzondere leerstoelen, die een verbinding hebben met de doelstelling van de vereniging. De meeste subsidies betreffen afspraken met een looptijd van meerdere jaren. Voor deze bijzondere leerstoelen geldt dat zij geheel of gedeeltelijk zijn gevestigd met financiële steun van de vereniging.

De bijzondere leerstoelen worden gefinancierd (gemiddeld € 2.500 per jaar per stoel):

1. vanwege het Dittmerfonds (5 leerstoelen), waarvan 2 leerstoelen niet zijn ingevuld, of
2. vanwege eigen middelen van VUvereniging (3 leerstoelen), waarvan 1 leerstoel niet is ingevuld.

Leerstoelen binnen de Faculteit der Bètawetenschappen, de Faculteit der Geneeskunde (VUmc School of Medical Sciences), School of Business and Economics, de Faculteit der Tandheelkunde (ACTA), de Faculteit der Gedrags- en Bewegingswetenschappen en de Faculteit der Sociale Wetenschappen worden bekostigd vanuit het Dittmerfonds. Uit de eigen middelen van de vereniging worden de leerstoelen zoals vermeld onder de Faculteit Religie en Theologie, de Faculteit der Rechtsgeleerdheid en de Faculteit der Geesteswetenschappen bekostigd. Hiernaast subsidieerde VUvereniging de Bijzondere leerstoel Onderwijsrecht (€ 15.000). Deze bijzondere leerstoel is opgenomen onder de subsidies.

Leerstoelen VUvereniging

Faculteit der Bètawetenschappen (Exacte Wetenschappen)

1. Onderwijs in de sterrenkunde – prof.dr. L. Kaper (2002-2020; ten laste van Dittmerfonds)
2. Kennismanagement voor agro productie – prof.dr. Ir. C.L. Top (2002-1/4/2022; ten laste van Dittmerfonds)

Faculteit der Bètawetenschappen (Aard- en Levenswetenschappen)

3. Neurobiologie van cognitie en gedrag – prof. dr. P.R. Roelfsema (2005-2020; ten laste van Dittmerfonds)

Faculteit Religie en Theologie

4. Dirk Monshouwerstichting - Leerstoel Bijbelse Theologie - prof. dr. J. Dubbink (2017-2019; ten laste van VUvereniging Bijzondere Leerstoelen)

Faculteit der Geesteswetenschappen

5. Dooyeweerd — leerstoel - dr. G. Glas (1987-1/9/2023; ten laste van VUvereniging Bijzondere Leerstoelen)

Vacant

- BETA - Virtuele screening en design - dr. P.D.J. Grootenhuys (1987-2016; ten laste van Dittmerfonds)
BETA - Biomoleculaire archeologie – dr. M.J. Collins (2004-2014; ten laste van faculteit en Dittmerfonds)
FGW - Diversifying Philosophy (toegekend van 2018 -2022; ten laste van VUvereniging Bijzondere Leerstoelen)

4: Organisatie, Bestuur en Ledenraad

4.1 Organisatie en bestuurlijke ontwikkeling

De bestuursstructuur van de VUvereniging zag er in 2020 als volgt uit.



Ledenraad

De Ledenraad vormt de verbindende schakel tussen de verenigingsleden en de instellingen VU en VUmc. De Ledenraad bestaat als algemene vergadering uit dertig leden, met uiteenlopende achtergronden en uit diverse omgevingen, en wordt eens in de vier jaar gekozen door de leden van de VUvereniging. De vergaderingen van de Ledenraad worden voorgezeten door de voorzitter van het Bestuur van de vereniging.

De Ledenraad concentreert zich op het inspireren en stimuleren van bezinning in het netwerk en wil actief deel zijn van het maatschappelijk veld en ervoor zorgen dat de kennis van de instellingen ten goede komt aan de samenleving. Zij heeft inbreng en geeft beleidsmatig richting aan de programmering via het kader van het Meerjarenplan 2018 – 2022, dat is opgesteld in samenspraak met de instellingen. Door het organiseren van activiteiten in de eigen omgeving kunnen Ledenraadsleden tevens een bijdrage leveren aan de verbinding tussen wetenschap en maatschappij door het hele land.

De Ledenraad controleert de financiële huishouding van de VUvereniging door het beoordelen en goedkeuren van de jaarlijkse begroting en jaarrekening. Daarmee verleent de Ledenraad ook goedkeuring aan de beurzen en subsidies die vanuit de middelen van de VUvereniging ten goede komen aan VU en VUmc.

De Ledenraad heeft een formele governance-rol: voorafgaand aan de benoeming van leden van de Raad van Toezicht van stichting VU en van leden van de Raad van Toezicht van stichting VUmc, dient de Ledenraad die benoeming goed te keuren. Zie verder onder 4.2 Verslag Ledenraad VUvereniging.

Commissies

De Ledenraad kende in 2020 een viertal commissies: een Benoemingsadviescommissie, een Financiële Commissie, een Commissie Allianties en een Commissie Meerjarenplan. Naast commissies bestaande uit Ledenraadsleden, die direct adviseren aan de Ledenraad, participeren leden van de Ledenraad ook in commissies met andere deelnemers, zoals de Programmaraad en de Subsidiecommissie.

Bestuur

Het Bestuur van de VUvereniging bestaat uit vijf leden. De voorzitters van het College van Bestuur VU en de Raad van Bestuur VUmc zijn qualitate qua lid; daarnaast zijn er drie onafhankelijke bestuurders van buiten de instellingen, onder wie de voorzitter. De benoemingstermijn van de drie leden van buiten de instellingen is vier jaar en de maximale zittingsduur bedraagt twee termijnen. Het Bestuur legt verantwoording af aan de Ledenraad. Eenmaal per vier jaar stelt het Bestuur in samenwerking met de Commissie Meerjarenplan een meerjarenplan op dat wordt voorgelegd aan de Ledenraad. In het meerjarenplan leggen de vereniging en de instellingen vast op welke wijze zij vormgeven aan hun interactie met de samenleving en aan de

voortgaande ontwikkeling van hun identiteit. De meest recente editie van het meerjarenplan is het Meerjarenplan 2018 – 2022.

Het Bestuur bestond per 31 december 2020 uit de volgende personen:

- Ir. W.J. (Willem) Schoonen, voorzitter (tot 26 september 2020)
- Drs. F.A. (Frans) van Drimmelen, voorzitter (vanaf 26 september 2020 tot 12 december 2020)
- Drs. D.B. (Duco) Stadig, vicevoorzitter en waarnemend voorzitter (vanaf 12 december 2020)
- Drs. B.W. (Wieneke) Groot, lid
- Prof. dr. C.M. (Mirjam) van Praag, lid, voorzitter College van Bestuur VU
- Prof. dr. C. (Chris) Polman, lid, voorzitter Raad van Bestuur VUmc

Het Bestuur heeft in 2020 vijf keer (al dan niet online) vergaderd. Daarnaast onderhoudt het Bestuur contact per email en neemt waar nodig ook besluiten via de email, die dan in de eerstvolgende vergadering worden bekrachtigd. Naast de oprichting van DURF en het VUfonds werd in de bestuursvergaderingen in 2020 terugkerend gesproken over de ontwikkeling van het ledenaantal van de vereniging en het bereik van de (social) mediakanalen van de vereniging.

Naar aanleiding van het aangekondigde vertrek van Willem Schoonen als voorzitter van de vereniging startte het Bestuur in het voorjaar van 2020 een procedure voor de werving en aanstelling van een nieuwe voorzitter. De vacature werd verspreid binnen de instellingen en via de nieuwsbrief en social mediakanalen van de vereniging. Op basis van de door het Bestuur vastgestelde shortlist kwam de BAC+ tot de voordracht van Frans van Drimmelen, die het Bestuur ter goedkeuring heeft doorgeleid aan de Ledenraad. In de Ledenraadsvergadering van 26 september besloot de Ledenraad Frans van Drimmelen te benoemen als lid van het Bestuur voor een termijn van vier jaar. Het Bestuur wees hem vervolgens aan als voorzitter. Tijdens de vergadering uitten een aantal sprekers namens het Bestuur, de Ledenraad, de Raden van Toezicht en PACS hun dankbaarheid en waardering voor hetgeen Willem Schoonen tijdens zijn voorzitterschap bereikt heeft en de manier waarop hij de vereniging en de instellingen nader tot elkaar heeft gebracht.

Het Bestuur stelde in 2020 een tijdspad voor de verkiezingen van de nieuwe Ledenraad vast en startte de voorbereidingen op, om per 1 juli 2021 de nieuwe Ledenraad te installeren. Daarbij constateerde het Bestuur dat het wijzigen van enkele artikelen in de statuten in positieve zin zou bij kunnen dragen aan de nieuwe Ledenraad als een voor de vereniging representatief en slagvaardig vertegenwoordigend orgaan. Het wijzigingsvoorstel richtte zich op het aantal zetels en op de herbenoemingstermijn en werd ter besluitvorming aan de Ledenraad voorgelegd.

In een midterm review deelde een aantal leden van de Ledenraad een visie op het eigen functioneren. Het Bestuur besprak deze midterm review en formuleerde een aanvullende reflectie.

In het najaar van 2020 nam het Bestuur ten aanzien van ledenwerving een gezamenlijk gedragen beslissing om in de jaren 2020-2023 het ledenbestand naar 25.000 leden te laten groeien. Daarbij werd een plan vastgesteld dat langs drie inhoudelijke wervingslijnen aansluit bij de huidige kernactiviteiten van wat de vereniging beweegt: governance, subsidies en impact. De implementatie van het Plan Ledenwerving is per direct gestart.

In 2020 is het traject richting een juridische fusie tussen VUmc-AMC tot Amsterdam UMC voortgezet. Het Bestuur is met regelmaat geïnformeerd over de voortgang. In een verdiepende bespreking heeft de voorzitter Raad van Bestuur VUmc een aantal inhoudelijke aspecten en implicaties nader toegelicht.

Ook vonden er in de bestuursvergaderingen verkennende besprekingen plaats ten aanzien van de relatie tussen de vereniging en enkele inhoudelijke initiatieven en programma's op de VU-campus, zoals

Community Service Learning en 3D Debatcentrum. Op financieel gebied heeft het Bestuur de bespreking van de jaarrekening 2020 in de Ledenraad voorbereid, net als de bespreking van de begroting 2021. Op basis van de adviezen van de Subsidiecommissie zijn in het najaar beurzen en subsidies voor 2021 toegekend (zie hoofdstuk 3) en door de Ledenraad via het vaststellen van de begroting goedgekeurd. Het beleggingsbeleid wordt regelmatig geëvalueerd en zo nodig aangepast.

Om het contact met de Ledenraadsleden te verstevigen en te intensiveren, ging het Bestuur in 2020 door met het versturen van een kort bulletin 'Van de Bestuurstafel' aan de Ledenraad. In deze bulletins komen de meest relevante onderwerpen uit de vergaderingen van het Bestuur aan de orde. Ook in 2020 waren bestuursleden (online) aanwezig bij de academische plechtigheden en corporate events van de instellingen. Het Bestuur is via de voorzitter vertegenwoordigd in de Adviesraad VU.

Ondersteuning VUvereniging

Het Bestuur en de Ledenraad worden ondersteund door de secretaris VUvereniging. De secretaris coördineert de taken die de dienst Bestuurszaken (tot 31 december 2020) levert aan de VUvereniging. De secretaris legt daarover verantwoording af aan het Bestuur.

4.2 Verslag Ledenraad VUvereniging

De Ledenraad heeft in 2020 twee maal (online) vergaderd. Daarnaast heeft de Ledenraad, mede gezien de coronamaatregelen, een aantal besluiten per email genomen, die in de eerstvolgende vergadering zijn bekrachtigd. In elke vergadering worden de actualiteiten uit de instellingen geagendeerd, waarbij naast de mededelingen die de bestuurders zelf aandragen, de Ledenraad ieder onderwerp dat de identiteit van beide instellingen raakt te berde kan brengen. Op de agenda stonden eveneens het vaststellen van de jaarrekening 2019 en de begroting 2021. Ook werd een aantal benoemingen van toezichthouders van de Raad van Toezicht VU en de Raad van Toezicht VUmc ter goedkeuring aan de Ledenraad voorgelegd.

In februari heeft een zevental Ledenraadsleden gereflecteerd op de huidige rol van de Ledenraad, ontwikkelpunten en een gewenste richting voor de toekomst. Uit deze bijeenkomst kwam een aantal conclusies en voorstellen voor wijzigingen, met name gericht op een andere invulling van de vergaderingen van de Ledenraad en het creëren van meer gelegenheid voor een dialoog tussen Ledenraad en de instellingsbestuurders. Een aantal praktische voorstellen is per direct gerealiseerd. Het Bestuur en de Ledenraad hebben afgesproken het gesprek over deze midterm review voort te zetten in 2021.

Op voorstel van het Bestuur en met het oog op een slagvaardige Ledenraad, stemde de Ledenraad in met het wijzigen van enkele artikelen in de statuten. Deze wijzigingen betroffen het opnemen van een bandbreedte van 18-30 leden, het schrappen van beperkingen ten aanzien van herkiesbaarheid, en een aantal technische wijzigingen.

In voorbereiding op de verkiezingen stemde de Ledenraad in met een globale planning en plan van aanpak. Daarnaast stelde de Ledenraad, binnen de in de statuten opgenomen bandbreedte, de beoogde omvang van de Ledenraad vast op 24 leden. Voorts ging de Ledenraad akkoord met de voorgestelde vertegenwoordiging van twee bestuursleden en twee Ledenraadsleden in de kandidaatstellingscommissie. Tenslotte werd de profielschets voor de Ledenraad besproken.

Het nieuwe Plan Ledenwerving is door de Ledenraad uitvoerig besproken, waarbij onder meer de toegankelijkheid van wetenschappelijke kennis, de wisselwerking tussen wetenschap en maatschappij en de mogelijkheden binnen de doelgroep van VU-alumni aan bod kwamen. Het voorstel de contributie te verlagen werd daarbij door de Ledenraad goedgekeurd.

Werner Pieterse nam halverwege het jaar afscheid als lid van de Ledenraad. Op 2 december 2020 is

Ledenraadslid Herman Gerbscheid overleden. We verliezen met hem een zeer betrokken, deskundig en trouw lid van de vereniging, de Ledenraad en de Financiële Commissie.

De Ledenraad bestond per 31 december 2020 uit de volgende 26 leden:

Voornaam	Achternaam	Provincie
Britt	Bakker	Noord-Holland
Frank	Boddendijk	Noord-Holland
Herman	Boer, de	Zuid-Holland
Peter	Boom, van den	Gelderland
Mathilde	Boon – Niks	Drenthe
Marcel	Bos	Noord-Holland
Jan	Bosch, van den	Gelderland
Jan	Gooijer	Utrecht
Andries	Greiner	Flevoland
Jan-Willem	Groot	Noord-Holland
Riet	Hoeve, ten – Lafeber	Friesland
Thera	Jong, de	Flevoland
Jan	Maas, van der	Utrecht
Ilyes	Machkor	Zuid-Holland
Kees	Ramshorst, van	Overijssel
Gezien	Ridderbos	Noord-Holland
Pier	Rienks	Noord-Holland
Angeline	Sandmann	Noord-Holland
Jan	Siersma	Noord-Holland
Nanne	Sluijs	Gelderland
Philip	Tuinenburg	Noord-Holland
Alice	Unen, van	Friesland
Joris	Verhaar	Noord-Holland
Ad	Verkleij	Noord-Holland
Joram	Verstoep	Noord-Holland
Egbert	Vries, de	Noord-Holland

Benoemingsadviescommissie

De Benoemingsadviescommissie (BAC) van de Ledenraad bracht in 2020 een positief advies uit over achtereenvolgens de benoeming van mevrouw A.L. (Annelien) Bredenoord als lid van de Raad van Toezicht VUmc per 1 mei 2020, de herbenoeming van mevrouw prof. dr. A.C.J. (Aafke) Hulk als lid van de Raad van Toezicht stichting VU, de benoeming van mevrouw drs. A.M. (Anne Marie) van der Wijst RC als lid van de Raad van Toezicht VU per 1 maart 2021, de benoeming van mevrouw prof. dr. A.W.M. (Andrea) Evers als lid van de Raad van Toezicht VU per 1 juni 2021, de benoeming van de heer dr. T.B.P.M. (Tjark) Tjin-A-Tsoi als lid van de Raad van Toezicht VU per 1 september 2021, de herbenoeming van mevrouw mr. A.J.M. (Anita) Nijboer als lid van de Raad van Toezicht VUmc per 1 januari 2021, de benoeming van mevrouw dr. M. (Jet) Bussemaker als lid van de Raad van Toezicht VUmc per 1 november 2020, en de benoeming van de heer prof. dr. P.A.B.M. (Paul) Smits lid van de Raad van Toezicht VUmc per 1 maart 2021. Met iedere voorgedragen kandidaat voerde de BAC een gesprek teneinde een advies uit te kunnen brengen. De Ledenraad nam de adviezen van de BAC over en keurde de vier (her)benoemingen voor de Raad van Toezicht VUmc en de vier (her)benoemingen voor de Raad van Toezicht VU goed.

Samenstelling commissie per 31-12-2020:

- Andries Greiner (voorzitter)
- Marcel Bos
- Nanne Sluijs
- Alice van Unen, adviseur

De samenstelling van de **Vertrouwenscommissie** is gelijk aan die van de Benoemingsadviescommissie, uitgebreid met een lid namens het bestuur (BAC+). De vertrouwenscommissie adviseert over benoemingen van leden van het Bestuur en van de commissies van de Ledenraad.

De BAC+ kwam in 2020 een keer bij elkaar. Dit overleg betrof een gesprek met de kandidaat voor de positie van beoogd voorzitter van het Bestuur, op basis van de vastgestelde shortlist. De BAC+ heeft naar aanleiding hiervan Frans van Drimmelen voorgedragen. De Ledenraad heeft besloten hem te benoemen als bestuurslid VUvereniging.

Financiële Commissie

De Financiële Commissie vergadert regulier twee maal per jaar (ter advisering aan de Ledenraad over de jaarrekening en over de begroting) en komt verder zo vaak bijeen als nodig is. De Financiële Commissie heeft in 2020 tweemaal vergaderd. In de vergadering in het voorjaar 2020 is de jaarrekening 2019 behandeld en in het najaar is de begroting 2021 besproken. Daarnaast is de commissie gevraagd te adviseren over het op te richten VUfonds en geconsulteerd over de bijdrage van de vereniging aan het Amsterdam Corona Research Fonds.

Samenstelling commissie per 31-12-2020:

- Jan Gooijer (voorzitter)
- Philip Tuinenburg

Commissie Allianties

De commissie heeft een adviserende rol aan de Ledenraad met betrekking tot splitsingen, fusies en samenwerkingsverbanden van VU en VUmc, met name inzake het effect op de identiteit en waarden van de VU en het VUmc. De Commissie Allianties is in 2020 bijeengekomen om de ontwikkelingen binnen de fusiebeweging VUmc-AMC te bespreken met een afvaardiging van het Amsterdam UMC. De Ledenraad heeft vervolgens het advies van de Commissie Allianties overgenomen om een onderzoekstraject te starten dat invulling moet geven aan de positie, bijbehorende rollen en kerntaken van de vereniging met betrekking tot het VUmc-deel van de fusie.

Samenstelling commissie per 31-12-2020:

- Peter van den Boom (voorzitter)
- Herman de Boer
- Jan-Willem Groot
- Egbert de Vries

Commissie Meerjarenplan/Identiteit

In 2020 werd de Commissie Meerjarenplan/Identiteit betrokken bij het onderzoekstraject dat de Commissie Allianties doorloopt inzake de beoogde rol van de vereniging in de fusiebeweging richting het Amsterdam UMC. De Commissie Meerjarenplan komt zo vaak bijeen als nodig is.

Samenstelling commissie per 31-12-2020:

- Jan van den Bosch (voorzitter)
- Thera de Jong
- Ilyes Machkor, adviseur

5: Financiële paragraaf

VUvereniging beschikte eind 2020 over de volgende middelen (in k€):

Vrij besteedbaar vermogen		25.235
Bestemmingsreserves		
* Herwaardering effecten	2.912	
* PACS	38	
* Overig	<u>161</u>	
Subtotaal		3.111
Fondsen		
* Dittmerfonds	121	
* HBK Fonds	575	
* Overige fondsen	327	
* VCAS Fonds	<u>26</u>	
Subtotaal		1.049
Totaal		29.395

Het Vrij Besteedbaar Vermogen is als het ware de erfenis uit het verleden. De VUvereniging streeft ernaar deze erfenis intact te houden. Dat wil zeggen dat slechts het jaarlijkse rendement wordt besteed.

De bestemmingsreserves zijn door de VUvereniging zelf gevormd. De belangrijkste daarvan is de Reserve Herwaardering Effecten, die dient om koersverschillen op te vangen. De Reserve PACS is op grond van een besluit van de Ledenraad gevormd en wordt ingezet voor het Centre for Peace and Conflict Studies (PACS).

De Fondsen bevatten middelen die uit erfenissen afkomstig zijn en waaraan de erflaters beperkingen hebben gesteld voor wat betreft de besteding. Binnen die beperkingen worden de middelen door de VUvereniging besteed. Het VCAS Fonds is een bijzonder fonds: de middelen zijn afkomstig van de Van Coeverden Adriani Stichting. Bestedingen uit dit Fonds kunnen slechts met instemming van het bestuur van die stichting geschieden.

Het bovengenoemde totaalbedrag is voor het overgrote deel belegd (in k€):

Via van Lanschot belegd in effecten	18.996
Belegd in vastgoed (deelnemingen) *	10.032
Vorderingen e.d. minus schulden e.d.	367
Totaal	29.395

* Voor de besteding van de opbrengsten geldt een beperking.

In het saldo van vorderingen en schulden is in 2020 k€ 40 begrepen wegens nog over te dragen middelen van het VU-Fonds ten opzichte van k€ 26 in 2019. Dit wordt veroorzaakt, omdat de Stichting Bijzondere Leerstoelen (voormalig VU-Fonds) in 2021 k€ 40 terugbetaalt in plaats van de eerder voorziene k€ 26.

De netto-inkomstenstroom in het verslagjaar kan als volgt worden weergegeven (in k€):

Opbrengst beleggingen		704
Organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning	-126	
Organisatiekosten ledencontact en regionale programmering	-39	
Bijdrage in geld VU k€ 7, VUmc k€ 115	<u>122</u>	
<i>Netto organisatiekosten</i>		<i>-43</i>
Contributies e.d.		52
Erfenissen en legaten		138
Onttrekkingen aan fondsen en overig		119
Overige baten		<u>0</u>
Beschikbaar voor projecten e.d.		970
Uitgaven projecten e.d.		<u>-1115</u>
Resultaat		-145

De VUvereniging hanteert als uitgangspunt een trendmatig rendement van 3% over haar belegging in effecten. Feitelijk werd in 2020 +7,12% gehaald, ondanks de uitbraak van de coronapandemie. Het verschil van k€ 757 is aan de Reserve Herwaardering Effecten toegevoegd. Vorig jaar werd daaraan k€ 1.695 toegevoegd. In de beleggingsopbrengsten is een opbrengst deelnemingen ad k€ 153 begrepen.

Van de beleggingsopbrengsten worden allereerst de organisatiekosten afgetrokken. Het restant is ter vrije beschikking. De organisatiekosten bestaan voor het grootste deel uit personeelskosten. De personeelsleden zijn in dienst van de VU. VU draagt k€ 7 bij en schenkt de inzet van de medewerkers, VUmc draagt k€ 115 bij. Deze bijdragen kan men zien als forfaitaire bijdragen in de kosten die de VUvereniging maakt voor haar governance-rol.

In de begroting was rekening gehouden met een extra-bestedingsruimte ten laste van de Algemene Reserve ad k€ 120. Het begrote (positieve) saldo was k€ 8. In feite werd dus een tekort van k€ 112 begroot. Het werkelijke resultaat was een tekort van k€ 145. Het verschil ad -k€ 152 kan als volgt worden verklaard (in k€):

Meer beleggingsopbrengsten dan begroot	43
Lagere netto-organisatiekosten	51
Minder contributies	-8
Erfenissen e.d. (wordt niet begroot)	138
Minder onttrekkingen aan fondsen e.d.	-275
Overige baten niet begroot	0
Minder beurzen	0
Meer overige uitgaven projecten e.d.	<u>-101</u>
Totaal	-152

Het resultaat is voor k€ 145 onttrokken aan de Algemene Reserve. In hoofdstuk 6 is de volledige Jaarrekening opgenomen. De verschillende posten worden daar met het vorige boekjaar en de begroting vergeleken en waar nodig uitgebreider toegelicht.

Deel 2

Jaarrekening

6. Jaarrekening

6.1 Balans (in k€)

nr.		2020	2019
	ACTIVA		
A	Effecten	18.996	18.232
B	Deelnemingen	10.032	9.932
C	Vlottende activa	867	1.035
	Totaal activa	29.895	29.199
	PASSIVA		
	Vrij besteedbaar vermogen		
D	Stichtingskapitaal Vereniging	45	45
E	Algemene reserve	14.522	14.667
F	Inbreng VU Fonds	593	479
G	Dittmerlegaat	10.032	9.932
H	Algemeen Steunfonds (ASF)	43	95
	Totaal vrij besteedbaar Vermogen	25.234	25.218
	Bestemmingsreserves		
I	Reserve ledenwerving	113	41
L	Reserve herwaardering effecten	2.912	2.155
M	Reserve Kuyper Katheder	48	48
N	PACS - Centre for Peace and Conflict	38	56
	Totaal bestemmingsreserves	3.111	2.300
	Fondsen		
O	Fonds Wille	321	311
P	Fonds Mijntje Pruissen	0	45
Q	Fonds Bultsma	7	7
T	Dittmerfonds	121	77
V	Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) Fonds	26	70
W	Haak Bastiaanse-Kuneman (HBK) Fonds	575	573
	Totaal fondsen	1.049	1.083
	Totaal Eigen Vermogen	29.395	28.601
Y	Kortlopende schulden	500	598
	Totaal passiva	29.895	29.199

6.2 Staat van Baten en Lasten (in k€)

nr.		Real. 2020	Begr. 2020	Real. 2019
	BATEN			
1	Beleggingsopbrengsten (gerealiseerd /ongerealiseerd)	704	661	671
2	Contributies e.d.	52	60	57
3	Opbrengst erfenisen en legaten e.d.	138	0	6
4	Bijdrage Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS)	200	200	200
5	Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en fondsen	-81	194	182
6	Overige baten	0	0	0
	Totaal Baten	1.013	1.116	1.116
	LASTEN			
	Organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning			
10	Personele lasten bestuurlijke ondersteuning	154	151	167
11	Kosten inzake verkiezingen Ledenraad	0	0	0
12	Vergaderkosten Ledenraad en regio's	5	15	3
13	Beheer beleggingen	66	65	63
14	Overige kosten bestuurlijke ondersteuning	33	32	25
15	Schenkeningen door instellingen in organisatiekosten	-254	-230	-255
16	Subtotaal organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning	4	33	3
20	Kosten ledencontact en regionale programmering			
	20a regionale programmering (personeel)	45	54	
	20b kosten ledenadministratie (personeel)	50	48	
	20c ledenbinding en communicatie (personeel)	74	72	
	20d kosten ledenwerving en -binding (materieel)	32	50	23
	20e regionale programmering (materieel)	7	35	20
	20f social mediabeleid (personeel en materieel)	0	0	
	20g inzet medewerkers Financiën	15	15	
	20j schenkingen door instellingen	-184	-213	
	Subtotaal ledencontact en regionale programmering	39	61	43
	Projecten, beurzen en subsidies			
	Structureel (geen einddatum vastgesteld)			
30	Barettvergoeding bijzondere leerstoelen t.l.v. VUvereniging (2 leerstoelen)	6	8	8
31	Barettvergoeding bijzondere leerstoelen t.l.v. Dittmerfonds (3 leerstoelen)	5	5	16
32	NEWConnective	34	34	34
33	Ziekenhuispastoraat	77	77	77
34	Seniorengeselschap	2	2	2

nr.		Real. 2020	Begr. 2020	Real. 2019
35	Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert*	7	16	16
36	Publicatiefonds*	15	15	15
37	Leerstoel Onderwijsrecht (SBLO)	15	15	15
	Totaal structureel	161	172	183
	Beurzenprogramma			
40	Beurzenprogramma t.l.v. Dittmerfonds	104	104	164
41	Beurzenprogramma t.l.v. VCAS*	59	59	56
42	Beurzenprogramma t.l.v. VUvereniging	137	137	64
43	Idem t.l.v. Van Oordt tot Bunschoten Fonds	0	0	0
44	Idem t.l.v. Fonds Bultsma	0	0	0
	Totaal beurzenprogramma	300	300	284
	Meerjarig			
50	ACRSD (2020-2021)	25	25	0
51	Onderwijs in diverse leeromgeving (2016-2019)	0	0	25
52	We shall overcome (2020-2021)	14	14	0
53	Biografie Jan Lever (2016-2019)	0	0	22
54	Academische vrijheid (2017-2019)	0	0	32
55	Amsterdam Centre for the History and Heritage of Protestantism (uit HBK Fonds; 2017-2020)	15	15	15
56	Forum for Young Scientists (2020-2022)*	7	7	0
57	Valorisatiemedewerker Faculteit Religie en Theologie (2017-2019)	0	0	50
58	Besteding Fonds Wille	0	0	0
59	Bridging Gaps (2017-2021)*	27	27	29
60	Historisch Documentatiecentrum voor het Nederlands Protestantisme (HDC) (2018-2021)*	30	30	30
61	Hematologie (2020-2021)	38	38	0
62	European Academy on Religion and Society (EARS) (2016-2020)*	35	35	30
63	Postdoc programma (2016-2019)*	0	0	37
64	Migration Law Clinic (2017-2019)*	0	0	18
65	Besteding Fonds Mijntje Pruisen (2017-2018)	48	0	48
66	A Broader Mind Fellowships (2019-2021)	30	30	30
67	Documentaire Abraham Kuyper (2019-2020)	27	27	35
68	Wo(men)@VU network (2019-2021)	9	9	10
69	Young. VU netwerk (2019-2020)	3	3	3
70	Zinvolle doelen revalidatie VUmc (2018-2019)	0	0	19
71	Consortium Oxford-Amsterdam (2018-2020)*	6	6	6
72	International Law Clinic : Groei-impuls (2018 - 2020)	20	20	20
73	Emoena (2020-2021)*	15	15	0
74	Synode van Dordrecht *	0	0	1
	Totaal meerjarig	348	301	458

nr.		Real. 2020	Begr. 2020	Real. 2019
	Eenmalig 2020			
80	Eenmalig 2019** (tbv vergelijking)	0	0	115
81	Retour voorgaande jaren*	-6	-29	-24
82	VU archief (opschonen en digitaliseren - uit ASF)	25	25	25
83	3D Debatcentrum VU*	20	20	0
84	In het spoor van Blasius	6	6	0
85	Kuyper Centennial Congress*	15	15	0
86	PACS-lezing	18	3	0
87	Sittersproject	20	20	0
88	Summer School Empirische Ethiek	15	15	0
89	Vrije Schrijver	25	25	25
90	Transitional Justice Irak	15	15	0
91	Building a Connected VU Student Community	25	25	0
92	Campusradio*	14	14	0
93	Sociale robotica	42	42	0
94	Digitalisering New Connective	20	20	0
95	VU STEAM+	25	25	0
96	Science night	2	0	0
97	St. AMC Foundation - Corona onderzoek (uit ASF)	25	0	0
	Totaal eenmalig	306	241	142
99	Totaal projecten, beurzen en subsidies	1.115	1.014	1.067
100	Totaal lasten	1.158	1.108	1.113
103	RESULTAAT	-145	8	3

*Deze subsidies zijn verstrekt door de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS)

** Eenmalig 2019 zijn alle subsidies aan eenmalige projecten 2019, die in 2020 niet zijn verlengd

6.3 Grondslagen Jaarrekening

De jaarrekening 2020 van de VUvereniging is opgesteld conform eigen grondslagen van de VUvereniging. Deze zijn waar dit bestuurlijk gewenst is in overeenstemming met titel 9 BW 2 en conform de richtlijnen genoemd in RJ 640. Op grond van artikel 2:360 lid 3 BW is de VUvereniging daartoe overigens niet verplicht.

Verder is deze jaarrekening overeenkomstig opgesteld en op basis van de continuïteitsveronderstelling.

In maart 2020 werd de wereld geconfronteerd met de uitbraak van het coronavirus. Het coronavirus heeft financiële gevolgen voor de jaarrekening 2020 en mogelijk ook voor de jaren daarna, omdat de ontwikkeling van de beurskoersen 2020 beter was dan verwacht, maar de toekomstige ontwikkeling onzeker blijft. Hoe groot de toekomstige financiële impact zal zijn is nu niet te bepalen.

Het coronavirus heeft geen invloed op de continuïteitsveronderstelling van de VUvereniging. Ook worden er geen materiële effecten op de waardering van schattingselementen in de jaarrekening 2020 van de VUvereniging verwacht.

Grondslagen Balans

Financiële vaste activa

Alle financiële vaste activa worden tegen actuele waarde gewaardeerd.

De effectenportefeuille wordt verantwoord tegen actuele waarde.

Liquide middelen

De waardering van de liquide middelen is op grond van het saldo op 31 december 2020 in euro's. Deze middelen staan ter beschikking van de VUvereniging.

Overige financiële vlottende activa

Bij de eerste verwerking van financiële activa worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde. De vorderingen worden verminderd met een noodzakelijk geachte voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Toelichting eigen vermogen

Het eigen vermogen is opgebouwd uit het Stichtingskapitaal, Overige reserves, Bestemmingsreserves en Fondsen. Het wordt gewaardeerd op basis van nominale waarde per 31 december 2020 na resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voor verplichtingen en risico's uit het verleden waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, maar die wel redelijkerwijs zijn in te schatten, worden voorzieningen getroffen. Hoe groot de voorziening moet zijn, wordt bepaald door te schatten welke bedragen noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Grondslagen Winst- en verliesrekening

Algemeen

Het resultaat wordt vastgesteld aan de hand van het baten- en lastenstelsel. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten en Lasten

In de berekening van de baten en lasten wordt rekening gehouden met de bovenstaande grondslagen. Alleen die baten en lasten worden opgenomen die voor dit verslagjaar van toepassing zijn. Alleen de (voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die bekend waren voor het einde van het verslagjaar worden opgenomen. Daarnaast wordt aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen voldaan.

Beleggingsopbrengsten

De gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengsteffecten worden onder één noemer verantwoord. Deze opbrengst is drie procent van het per 1 januari van het verantwoordingsjaar bij Van Lanschot belegde vermogen. Dit vermogen wordt gedefinieerd als de verantwoorde effectenportefeuille en het saldo liquide middelen dat bij Van Lanschot wordt aangehouden. Het verschil tussen de verantwoorde beleggingsopbrengst en de opbrengst cf. de Van Lanschot opgave wordt via een directe vermogensmutatie toegevoegd dan wel onttrokken aan de reserve herwaardering effecten.

Subsidies en beurzen

Subsidies en beurzen worden verantwoord in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft. Als ze op het einde van het verantwoordingsjaar nog niet tot uitbetaling zijn gekomen, worden ze op de Balans als schuld verantwoord.

6.4 Toelichting op de balans

6.4.1 Activa

A. Financiële vaste activa – effecten

De beleggingsportefeuille van de VUvereniging wordt beheerd door Van Lanschot, binnen door het Bestuur opgestelde richtlijnen.

De lange termijn verdeling van de portefeuille wordt periodiek geëvalueerd. In lijn met de voorgaande drie jaren is ook in 2020 besloten om de lange termijn verdeling te handhaven op 63,5% Vastrentende Waarden en 36,5% Aandelen. Haalbaarheid van doelstellingen en performance gaven geen aanleiding om hier van af te wijken. De portefeuille is belegd in een combinatie van individuele obligaties, passieve strategieën en actieve beleggingsfondsen, waarvan een zeer groot deel wordt gescreend op basis van internationale richtlijnen t.a.v. maatschappelijk verantwoord beleggen. Verdere verduurzaming van de portefeuille en rapportage hierover zijn ook in 2020 belangrijke thema's gebleven.

De coronacrisis heeft in het eerste kwartaal van 2020 haar weerslag gehad op de portefeuille met een sterke daling in februari en maart. Er is vastgehouden aan het hierboven genoemde beleid waardoor de portefeuille vervolgens een sterk herstel heeft laten zien. Het actieve beleid van de beheerder heeft zich, binnen de ruimte die de afgesproken richtlijnen hiervoor bieden, in de loop van het jaar 2020 vertaald in een overwogen positie in Aandelen en een onderwogen positie in Vastrentende Waarden. De beleggingsportefeuille van de VUvereniging heeft in 2020 een rendement behaald van +7,4% tegenover een rendement van 5,4% voor de benchmark. Aandelen hebben de grootste bijdrage geleverd aan het rendement (+11,1%). Vastrentende Waarden hebben eveneens een positief rendement laten zien (+4,6%).

Per 31 december 2020 bedraagt de waarde van de beleggingsportefeuille van de VUvereniging in totaal € 19.177.000 inclusief € 181.000 aan liquide middelen bij Van Lanschot.

De specificatie is als volgt:

<i>(in k€)</i>	1-1-2020	Verkopen	Aflossingen	Aankopen	Herwaarderings	31-12-2020
Aandelenfondsen						
Europa	652	-598	0	827	58	940
Opkomende Markten	685	-230	0	509	73	1.036
Ontwikkelde Markten	4.587	-648	0	726	731	5.396
	5.923	-1.475	0	2.062	862	7.372
Obligaties						
Staatsobligaties	3.168	-225	0	613	11	3.567
Vastrentende waarde kortlopend	999	-2.514	0	2.222	-1	706
Vastrentend High Yield	728	0	0	581	67	1.375
Bedrijfsobligaties	5.207	-4.896	0	4.049	111	4.473
Vastrentend Hoge Kwaliteit Internationaal	2.207	-796	0	0	92	1.503
	12.309	-8.430	0	7.465	280	11.624
Σ 2020	18.232	-9.905	0	9.527	1.142	18.996
Σ 2019	17.050	-9.244	-153	9.056	1.523	18.232

Het detailoverzicht van de door de VUvereniging gehouden aandelenfondsen en de obligaties per 31 december 2020 is opgenomen in bijlage 1.

B. Financiële vaste activa – deelnemingen

Dit betreft deelnemingen in twee beleggingsmaatschappijen in onroerende goederen verkregen uit de nalatenschap van wijlen de heer J.S. Dittmer, met een totale waarde van k€ 10.032. De vereniging heeft van de B.V. Beleggingsmaatschappij 'Overtoom' 27,5% en van de B.V. Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht' 57,78% van de aandelen in haar bezit. Beide beleggingsmaatschappijen zijn gevestigd in Amsterdam.

De specificatie is als volgt *(in k€)*

	2020	2019
27,50% B.V. Beleggingsmaatschappij 'Overtoom'	6.385	6.321
57,78% B.V. Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht'	3.648	3.611
	10.032	9.932

De waardering van Beleggingsmaatschappij 'Overtoom' en 'Lijn 8' heeft plaatsgevonden op actuele waarde. Hiervoor is per begin april 2020 een taxatie uitgevoerd op de panden van 'Overtoom' en 'Lijn 8' met als uitgangspunt "duurzaam beleggingsfonds". Daarbovenop heeft voor 2020 indexatie op basis van CPI plaatsgevonden.

Deze taxatie leidde tot de onderstaande waarderingen begin april 2020 ten opzichte van de uitgevoerde taxatie in 2015:

Beleggingsmaatschappij "Overtoom"

	2020	2015	2020	2015
	deel VU Ver	deel VU Ver	getaxeerd	getaxeerd
Nassaukade 391 t/m 394	2.481.875	1.691.250	9.025.000	6.150.000
Kinkerstraat 323 t/m 359	3.839.000	1.815.000	13.960.000	6.600.000
Totaal getaxeerd	6.320.875	3.506.250	22.985.000	12.750.000

Beleggingsmaatschappij "Lijn Acht"

	2020	2015	2020	2015
	deel VU Ver	deel VU Ver	getaxeerd	getaxeerd
Rijnstraat 64 t/m 78	3.134.444	2.311.111	5.425.000	4.000.000
Leidsekruisstraat 23	476.667	260.000	825.000	450.000
Totaal getaxeerd	3.611.111	2.571.111	6.250.000	4.450.000

De taxaties per 2020 zijn veel hoger dan de taxaties per 2015 door de stijging van de huizenprijzen in Amsterdam de afgelopen jaren. Met name de taxatie van de Kinkerstraat is gestegen. Dit wordt veroorzaakt door een explosieve stijging van de huizenprijs in de Kinkerbuurt door de krapte op de huizenmarkt en de opening van de Hallen.

C. Vlottende activa

De vlottende activa van k€ 767 bestaan uit: k€ 2 debiteuren, k€ 169 overlopende activa en k€ 596 liquide middelen. Deze posten worden hierna toegelicht.

Vlottende activa – debiteuren (in k€)

	2020	2019
Debiteuren	2	29
Voorziening debiteuren	0	0
Totaal debiteuren	2	29

In 2020 is het bedrag aan debiteuren afgenomen ten opzichte van 2019. Deze afname wordt veroorzaakt, omdat in de debiteurenpost van 2019 een subsidie van de VU van k€ 25 was opgenomen. De vermelde bedragen aan debiteuren staan niet langer dan één jaar open.

Vlottende activa – overlopende activa e.d. (in k€)

	2020	2019
Dividend Overtoom en Lijn 8	98	97,5
Dividendbelasting Overtoom en Lijn 8	23	17,2
Rekening courant VU	8	8
Voorgesloten subsidie VCAS VU doctores t.b.v. FRT	0	2
Te vorderen over te dragen vermogen SBL, voorheen VU Fonds	40	26
Te ontvangen legaat mw. v/d Ven -- Scheurwater	100	0
Te vorderen VUmc subsidie Kerkelijke fondsen	0	13
Nog te ontvangen bedragen	269	164

Het dividend van Overtoom en Lijn 8 en de dividendbelasting Overtoom en Lijn 8 hebben betrekking op het interim-dividend over 2020 dat per eind februari 2021 is uitgekeerd.

De voorgesloten subsidie VCAS VU doctores t.b.v. FRT van k€ 2 was een oude post die bij de overgang van het Publicatiefonds naar FRT per abuis bij de VUvereniging werd gedeclareerd. Omdat het Publicatiefonds per 2021 overgaat van FRT naar de VUvereniging, is besloten deze post in 2020 te laten vrijvallen.

Het over te dragen vermogen van SBL, voormalig VU-Fonds, is toegenomen ten opzichte van 2019, omdat vanaf september 2020 vanuit VU Financiën actie wordt ondernomen met als doel dat de Stichting Bijzondere Leerstoelen k€ 40 betaalt aan de VUvereniging om haar schuld af te lossen. De verhoging van deze vordering heeft ermee te maken dat de VUvereniging verwacht k€ 40 te ontvangen in plaats van k€ 26. In december 2020 is de akte van verdeling voor het ontvangen legaat van mevrouw van der Ven – Scheurwater ontvangen, waardoor de waarde van dit legaat redelijkerwijs te schatten is. Dit legaat is in 2021 ontvangen.

Vlottende activa – Liquide middelen (in k€)

	2020	2019
ING bank (Vereniging)	272	533
Deutsche bank Betaalrekening	142	76
Van Lanschot Beleggingsrekening	181	134
Van Lanschot Rekening Courant	1	100
	596	842

Het saldo liquide middelen is gedaald met k€ 246. Deze daling wordt vooral veroorzaakt doordat met betrekking tot de totale saldi van de betaalrekeningen een iets strakker financieel beheer is gevoerd en anderzijds rekening is gehouden met de begin 2021 benodigde liquide middelen voor de betaling achteraf van de subsidie aan International Office over 2020. Met de beleggingsrekening bij Van Lanschot worden geen betalingen gedaan, behalve periodieke overboeking van liquide middelen naar de VU. Deze maken deel uit van de beleggingsportefeuille.

6.4.2 Passiva

D - W Eigen Vermogen

Het Eigen Vermogen is weergegeven inclusief resultaatbestemming. Het is opgebouwd uit het Vrij Besteedbaar Vermogen, Bestemmingsreserves en Fondsen.

Het Vrij Besteedbaar Vermogen bestaat uit het Stichtingskapitaal, Algemene Reserves, Inbreng VU-Fonds, het Dittmerlegaat en het Algemeen Steunfonds.

Bestemde reserves zijn door het Bestuur gevormd met het oog op verwachte toekomstige uitgaven. Fondsen mogen slechts worden besteed binnen de kaders die door de betreffende erflater of schenker zijn aangegeven. Enkele componenten van het Eigen Vermogen worden hieronder nader toegelicht.

Toelichting Vrij besteedbaar vermogen

E. Algemene reserve

Het Resultaat ad -k€ 145 is aan de Algemene Reserve onttrokken.

F. Inbreng VU-Fonds

Met het bestuur van het voormalig VU-Fonds is bij de overdracht van middelen overeengekomen dat de inbreng VU-Fonds van k€ 506 als zodanig herkenbaar blijft als component van het Eigen Vermogen van de VUvereniging. Omdat in 2017 bleek dat er minder geld van het voormalig VU-Fonds zou worden ontvangen, is dit bedrag bijgesteld naar k€ 479. De feitelijke inbreng van het op een na laatste gedeelte van het vermogen van het VU-Fonds in de VUvereniging zal in 2021 worden geëffectueerd. Het laatste deel van deze inbreng wordt gerealiseerd als de Stichting Bijzondere Leerstoelen (voormalig VU-Fonds) zijn laatste – tot op heden niet verhandelbare – effecten ook kan verkopen. In december 2020 is de akte van verdeling voor het ontvangen legaat van mevrouw van der Ven – Scheurwater ontvangen en daarmee dient dit in de jaarrekening 2020 verantwoord te worden. Het bestuur van de VUvereniging heeft besloten dat dit legaat ten gunste van het VU-Fonds wordt gebracht. Hiermee is het saldo van het VU-Fonds eind 2020 k€ 593.

G. Dittmerlegaat

De waarde van het Dittmerlegaat wordt gelijk gesteld aan de waarde van de met dat legaat verworven deelnemingen. Voor 2020 is als gevolg van de indexatie op basis van CPI van de deelnemingen Overtoom en Lijn 8 een bedrag van k€ 100 toegevoegd aan het Dittmerlegaat. Jaarlijks worden de dividenden van de deelnemingen in het Dittmerfonds (T) gestort, uitgaven worden daaruit gedaan.

H. Algemeen Steunfonds

Het Algemeen Steunfonds behoort tot de Overige reserves. Het Bestuur kan in geval van urgentie in de loop van het jaar buiten de begroting tot besteding besluiten. In de bestuursvergadering van 23 september 2019 heeft het Bestuur bij de bespreking van de begroting 2020 besloten om k€ 25 vanuit het Algemeen Steunfonds in te zetten als financiële bijdrage voor het project VU-Archief in 2020, in vervolg op de verstrekte bijdrage in 2019. Daarnaast heeft het Bestuur in de bestuursvergadering van 27 maart 2020 besloten om k€ 25 uit het Algemeen Steunfonds in te zetten om de Stichting AMC Foundation te ondersteunen bij de oprichting van het Corona Research Fonds. Ook is door de dienst Student en Onderwijszaken een beroep gedaan op het Mijntje Pruisenfonds, waarbij conform het bestuursbesluit d.d. 6 februari 2017 een klein bedrag ten laste van de middelen van de VUvereniging is gebracht, omdat het saldo van het Mijntje Pruisenfonds hiervoor net ontoereikend was. Hiermee is dit fonds ten opzichte van 2019 met k€ 52,5 afgenomen naar k€ 43.

Toelichting Bestemmingsreserves

I. Reserve ledenwerving

De kosten van ledenwerving zijn in 2017 ten laste van VU – Bestuurszaken gebracht. Daardoor hoefde deze reserve in het verleden niet te worden aangesproken. Ze is voorzichtigheidshalve wel gehandhaafd. Daarnaast heeft het bestuur van de VUvereniging besloten deze reserve eind 2020 te verhogen met k€ 72 om een verwachte tegenvaller bij de dekking van het door de Ledenraad aangenomen Plan Ledenwerving te dekken. Het saldo van deze reserve is daardoor eind 2020 k€ 113.

L. Reserve herwaardering effecten

Vanaf 1 januari 2014 wordt 3% van het in effecten belegde vermogen als trendmatige opbrengst beschouwd en in de jaarrekening als beleggingsopbrengst verantwoord. Het verschil met de werkelijke opbrengst wordt toegevoegd of onttrokken aan de Reserve herwaardering effecten. Doel hiervan is een gelijkmatige opbrengstenstroom te waarborgen.

Voor de ingangsdatum van 1 januari 2014 is gekozen, omdat de VUvereniging toen is gestart met actief effectenbeleid. Daarnaast was dit ongeveer het einde van de economische crisis, waardoor de waarderingen op die datum als een minimum mogen worden beschouwd.

Voor 2020 is de mutatie van deze voorziening berekend door het beleggingsresultaat van k€ 1.308 over 2019 te vergelijken met het normresultaat van 3% over de beginstand. Het verschil van in totaal k€ 757 is ten gunste van de reserve herwaardering effecten gebracht.

M. Fonds Kuyper Katheder

Het Fonds Kuyper Katheder was een geschenk van de VUvereniging aan de VU bij haar 100-jarige bestaan in 1980. Het fonds wordt vandaag de dag aangewend voor de Kuyper Voordracht, een prestigieuze publiekslezing met grote namen als sprekers. In 2020 is deze bestemmingsreserve met k€ 48 gelijk gebleven ten opzichte van 2019.

Het Bestuur heeft in 2019 van de rector een verzoek ontvangen voor de inzet van de middelen uit het Fonds Kuyper Katheder (k€ 48). Het voorstel is om de middelen te bestemmen ten behoeve van de organisatie van het Kuyperjaar in het collegejaar 2020-2021, meer specifiek om het te besteden aan extra ondersteuning in de vorm van een student-assistent, maar ook aan enkele initiatieven die de maatschappelijke inzet van Kuyper voor de gehele VU-gemeenschap actualiseren. Verantwoording geschiedt achteraf aan het Bestuur. VUvereniging zal de kosten van dit project verantwoorden in het jaar dat het Bestuur de inhoudelijke verantwoording heeft goedgekeurd.

N. PACS

Het Bestuur VUvereniging heeft in 2017 een bestemmingsreserve van k€ 169 gevormd voor het "Instituut voor Oorlog en Vrede" (voorheen IOVIS). Uit deze reserve is in 2017 k€ 3 uitgegeven in de oriënterende fase en is in 2018 k€ 76 uitgegeven, als eerste subsidiebedrag aan de Faculteit der Sociale Wetenschappen van de VU. Dit betrof de aanloopkosten van de minor Peace and Conflict Studies (PACS). In 2019 is k€ 3,4 aan aanloopkosten uitgegeven door een subsidiebedrag aan de Faculteit der Sociale Wetenschappen van de VU. Daarnaast is een bedrag van k€ 30 bijgedragen aan deze minor, omdat het aantal ingeschreven studenten veel groter was dan vooraf voorzien en de Faculteit der Sociale Wetenschappen tegen het knelpunt aanliep dat financiering van studiepunten in Nederland twee jaar achterloopt. In 2020 is deze bestemmingsreserve afgenomen met k€ 18 naar k€ 38 ten opzichte van 2019. Het resterende deel van deze bestemmingsreserve is bedoeld voor een conferentie die door corona een jaar is uitgesteld.

Toelichting Fondsen

O. Fonds Wille

De bestemming van de geldmiddelen is voor academische vorming van buitenlandse studenten met het doel dat zij na studie aan de VU hun kennis ten goede laten komen in hun land van herkomst. In overleg met de executeur testamentair is dit fonds thans geheel bestemd voor het Asaliproject (zie paragraaf 3.3).

Aan het fonds wordt rente toegerekend ter grootte van 3% over het saldo op 31 december van het boekjaar. In 2020 is k€ 0 uitgekeerd aan het Asaliproject, omdat de in voorgaande jaren uitgekeerde bedragen door dit project nog niet geheel waren besteed. Ook is er k€ 9 toegevoegd aan rentebaten. Daarmee komt het eindsaldo van dit fonds op k€ 321.

P. Fonds Mijntje Pruisen

Dit legaat dient ter ondersteuning van theologische studenten aan de VU, die ten gevolge van tijdens de universitaire studie opgekomen omstandigheden (buiten hun schuld), niet meer in staat zijn de aan die studie verbonden kosten verder te betalen. In de bestuursvergadering van 6 februari 2017 heeft het Bestuur besloten dat het International Office van de VU (IO) het gehele fonds mag benutten voor het verstrekken van beurzen aan financieel minder daadkrachtige studenten uit niet-EEG landen voor het volgen van een Engelstalige masteropleiding aan de faculteit Religie en Theologie. In 2020 heeft IO conform afspraak een subsidie uit dit fonds ontvangen van k€ 47,5, waarvan k€ 45 ten laste van dit fonds en k€ 2,5 ten laste van het Algemeen Steunfonds, om een geheel aantal beurzen te kunnen verstrekken. Het fonds is nu uitgeput.

Q. Fonds J.L. Bultsma

Uit dit fonds werd de jaarlijkse zogenaamde "Bultsmaprijs" uitgereikt aan een student die zich bijzonder heeft onderscheiden. In 2018 zijn geen mutaties geweest in dit fonds. Het eindsaldo is k€ 7. Het Bestuur heeft in 2018 besloten om een voorstel van het IO goed te keuren om uit dit fonds zes beurzen van € 1.250 te verstrekken. Daartoe is dit fonds met € 500 uit het Algemeen Steunfonds aangevuld. Deze toekenning is in 2020 nog niet opgevraagd door IO. De verwachting is dat dit bedrag in 2021 opgevraagd gaat worden.

T. Dittmerfonds

Dit fonds was bestemd voor bestedingen binnen de faculteiten BETA, ACTA, GNK en SBE. Daarnaast heeft het Bestuur besloten dat vanaf 2019 de faculteiten Sociale wetenschappen (FSW) en Gedrags- en Bewegingswetenschappen (FGB) eveneens worden toegelaten tot het Dittmerfonds. Het wordt gevoed door de beleggingsopbrengsten van de deelnemingen Overtoom en Lijn 8.

Het verloop is als volgt (in k€):

Stand 1-1-2020	77
Bij: Dividenden deelnemingen	153
Af: Bijzondere leerstoelen Dittmerfonds (8)	- 5
Af: Beurzen Dittmerfonds (48)	<u>-104</u>
Stand per 31-12-2020	121

V. VCAS Fonds

Door de VCAS wordt ten behoeve van dit fonds jaarlijks een bedrag aan de vereniging geschonken (in 2020 k€ 200), op voorwaarde dat de besteding de instemming heeft van het bestuur van VCAS. De subsidieverlening uit dit fonds is met ingang van 2016 geheel met die van de vereniging geïntegreerd. In 2020 is k€ 244 aan subsidies besteed. Deze bestedingen zijn nader toegelicht onder "projecten VCAS" onder de subsidies en bijdragen. Per saldo is derhalve k€ 44 aan het VCAS Fonds onttrokken. Het eindsaldo is k€ 26. Aan het fonds wordt geen rente toegerekend.

W. HBK Fonds

De Haak Bastiaanse Kunemanstichting is vanwege efficiency- en governance-overwegingen qua vermogen en activiteiten ingevoegd in de VUvereniging. De overgedragen middelen zijn ondergebracht in het onderhavige bestemmingsfonds. Daaraan wordt voortaan het normatieve beleggingsrendement van de VUvereniging toegerekend.

De middelen zijn bestemd voor wetenschappelijke onderzoek door doctores of doctorandi van protestants-christelijke signatuur in de faculteiten Geneeskunde, BETA voor de wetenschappelijke richtingen Wiskunde en Natuurkunde en Religie en Theologie. Het HBK fonds had per 2020 een beginsaldo van k€ 573. In het verslagjaar is k€ 17 aan resultaat effecten toegerekend op basis van 3% van de beginstand van het HBK Fonds. Er is k€ 15 besteed, waarmee het eindsaldo op k€ 575 uitkomt.

Y. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen in 2020 handelscrediteuren en nog te betalen bedragen. (in k€):

	2020	2019
Crediteuren	11	386
Nog te betalen bedragen	489	212
Totaal kortlopende schulden	500	598

De nog te betalen bedragen worden in onderstaande tabel gespecificeerd (in k€).

	2020	2019
Bewaarloon Van Lanschot vierde kwartaal	17	17
VCAS subsidies	93	45
Dittmerfonds subsidies	0	1
Nog te betalen subsidies 2020	363	131
Accountantskosten Dubois 2020	9	16
Remuneratie bestuur	3	0
Repro en drukwerk ed	4	2,3
Totaal	489	212

Een totaalbedrag van k€ 300 onder de nog te betalen bedragen heeft betrekking op nog te factureren beurzen van International Office van de VU. Dit betreft volledig de in bijlage 2 genoemde posten.

6.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De VUvereniging heeft het bloot eigendom van 74 aandelen van de BV Beleggingsmaatschappij Overtoom, onder de last van vruchtgebruik van deze aandelen. Indien het vruchtgebruik bij overlijden van de vruchtgebruikers vervalft, dienen de opbrengsten van deze aandelen besteed te worden ten behoeve van het Dittmerfonds bij de VUvereniging.

6.6 Toelichting op Staat van Baten en Lasten

Hierna worden de belangrijkste posten van de Staat van Baten en Lasten toegelicht. De nummers van de verschillende posten verwijzen naar de Staat van Baten en Lasten op bladzijde 30.

6.6.1 Baten

1. Beleggingsopbrengsten

De beleggingsopbrengsten bestaan uit de dividenden uit de deelnemingen ten behoeve van het Dittmerfonds (k€ 153) plus de normatieve onttrekking ad 3% aan de beleggingen in effecten bij Van Lanschot (k€ 534 waarvan k€ 17 voor HBKS).

<i>(in k€)</i>	2020	begroting 2020	2019
Opbrengsten Overtoom en Lijn 8	153	150	171
Administratief te laat verantwoorde dividendbelasting 2017	0	0	-14
Beleggingsopbrengsten effecten	534	494	496
Idem, HBKS	17	17	17
Totaal	704	661	670

De opbrengsten Overtoom en Lijn 8 van k€ 153 hebben betrekking op ontvangen dividenden van deze deelnemingen. Deze opbrengsten zijn hoger dan de begroting, doordat de BV's hun dividendbeleid hebben aangepast.

Over 2019 is een negatief bedrag verantwoord ad k€ 14. Dit betreft een door de vereniging opgenomen vordering inzake te ontvangen dividendbelasting 2017 over het ontvangen dividend van Overtoom en Lijn 8 in 2017. In 2018 is deze dividendbelasting feitelijk terugontvangen en had deze vordering moeten vrijvallen.

Het beleggingsresultaat effecten is als volgt opgebouwd (*in k€*):

Beginstand incl. liquide middelen	18.365
Bruto rendement	1.308
<i>Idem, % (enkelvoudig)</i>	7,12%
AF: norm 3% over 18.365	-551
Naar herwaarderingsreserve (L)	757
Aandeel HBKS (3% van 569 k€)	17
Aandeel Wille (3% over 293 k€)	9
Aandeel Vuver.	524
Totaal	551

2. Contributies

Het totaalbedrag aan contributies van leden van de VUvereniging is k€ 52. In 2019 waren deze opbrengsten k€ 57. De achteruitgang van deze opbrengsten kan worden verklaard door een achteruitgang in het aantal leden.

3. Opbrengsten erfenissen, legaten en dergelijke

De specificatie is als volgt (in k€):	2020	Begroting 2020	2019
Opbrengst legaten	132	0	0
Donaties	6	0	6
Totaal	138	0	6

In 2020 heeft de VUvereniging een legaat van € 11.479 ontvangen van wijlen mevrouw Klaare en In december 2020 is de akte van verdeling ontvangen voor een legaat van mevrouw van der Ven – Scheurwater ontvangen ad k€ 100. Het bestuur van de VUvereniging heeft besloten dat dit legaat ten gunste van het VU-Fonds wordt gebracht. Hiermee is het saldo van het VU-Fonds eind 2020 k€ 593. Verder verwacht de VUvereniging € 14.328 meer te ontvangen van de Stichting Bijzondere Leerstoelen dan dat er per eind 2019 als vordering op deze stichting is opgenomen. Daarnaast heeft de VUvereniging dit jaar opbrengsten uit de Van Oordt tot Bunschoten Stichting ontvangen van € 6.521 over de jaren 2016 tot en met 2019.

De donaties aan de VUvereniging zijn in 2020 gelijk gebleven aan 2019.

4. Opbrengst Van Coeverden Adriani Stichting

De VCAS subsidieert de VUvereniging jaarlijks, in 2020 met een bedrag van k€ 200. Het bestuur van deze stichting geeft jaarlijks aan waaraan deze gelden besteed dienen te worden.

5. Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en fondsen

De specificatie is als volgt (in k€):	Real. 2020	Begroting 2020	Real. 2019
Mutatie Algemeen Steunfonds	53	25	25
Mutatie VU Fonds	-114	0	0
Mutatie PACS reserve	18	0	34
Mutatie VCAS fonds	44	51,1	64
Mutatie Dittmerfonds	-44	0	22
Mutatie Fonds Wille	-9	0	-9
Mutatie Fonds Mijntje Pruissen	46	0	48
Mutatie HBK fonds	-2	-2	-2
Onttrekking Algemene Reserve	nvt	120	nvt
Reserve te besteden ledenwerving	-72	0	0
Opheffing Fonds Bultsma	0	0	0
Totaal onttrekkingen aan fondsen	-81	194	182

In de begroting 2020 was een (jaarlijkse) onttrekking aan de Algemene Reserve van k€ 120 begroot, gebaseerd op een veronderstelde waardeinstijging van onze aandelen in bloot eigendom in de BV's Overtoom en Lijn Acht (zie blz. 39). In feite was dit een begroot tekort, dat door Bestuur en Financiële Commissie verantwoord werd geacht tegen de achtergrond van de bedoelde waardeinstijging. Door een combinatie van factoren (zie analyse op pag. 27) was het werkelijke tekort k€ 25 groter: het resultaat over 2020 is -k€ 145.

6. Overige baten

In 2020 zijn er geen overige baten verantwoord.

6.6.2 Lasten

De Lasten worden als volgt toegelicht:

10. Personele lasten bestuurlijke ondersteuning

De specificatie is als volgt (in k€):

	2020	Begroting 2020	2019
Kosten (bestuurlijke) ondersteuning	132	132	146
Bestuursleden Vuvereniging	19	19	19
Overige personele lasten	3	0	2
Personele lasten	154	151	167

Kosten (bestuurlijke) ondersteuning

De kosten (bestuurlijke) ondersteuning van k€ 154 zijn in 2020 k€ 3 toegenomen ten opzichte van de begroting 2020. In de presentatie van deze kosten is gewijzigd dat de personele kosten (bestuurlijke) ondersteuning vanaf 2020 structureel door de VU aan de VUvereniging worden geschonken in de vorm van inzet van medewerkers. Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is de waarde van deze inzet in deze jaarrekening opgenomen als last . Daar staat de schenking als even grote negatieve last tegenover (post 15).

Onderstaand worden de door de VU geschonken fte's van de diverse functionarissen gepresenteerd:

In fte's

Funcctie	2020	Begroting 2020	2019
Secretaris	0,6	0,6	0,6
Bestuurssecretaris	0,4	0,4	0,4
Secretaresse	0,3	0,3	0,3
Controller	0,3	0,3	0,3
Totaal fte's	1,6	1,6	1,6

Bestuursleden VUvereniging

De bestuurders die ook voorzitter van het CvB VU respectievelijk RvB VUmc zijn, ontvangen evenals in 2019 geen remuneratie. De remuneratie van de overige bestuurders wordt vastgesteld door de Ledenraad. Hieronder is de vergoeding per bestuurder opgenomen.

(x k€)	2020	Begroting 2020	2019
Drs. F. van Drimmelen	2,5	0	0
ir W.J. Schoonen	7,5	10	10
Drs. D.B. Stadijg	4,5	4,5	4,5
Drs. B.W. Groot	4,5	4,5	4,5
Prof. dr. C. Polman	0	0	0
Prof. dr. C.M. van Praag	0	0	0
Totaal	19	19	19

Overige personele lasten

De overige personele lasten van k€ 3 bestaan uit de kosten voor wervingsadvertenties en een rouwadvertentie.

11. Kosten inzake verkiezing Ledenraad

Deze post had betrekking op 2017. In 2020 zijn hier evenals in 2019 en 2018 geen kosten voor gemaakt.

12. Vergaderkosten Ledenraad en regio's

Voor het ondersteunen van de vergaderingen van de Ledenraad en de regio's was een bedrag van k€ 15 opgenomen in de begroting. Dit betrof de kosten van zaalhuur en catering voor deelname aan de Ledenraad en de regionale vergaderingen. In 2020 is er k€5 voor deze post verantwoord, omdat er een digitale en een fysieke bijeenkomst zijn gehouden. Van deze kosten had k€ 2,1 betrekking op de Ledenraadsvergadering van juni 2019, die in 2020 is gefactureerd.

13. Beheer beleggingen

Dit betreft k€ 66 fee van Van Lanschot voor het beheer van de beleggingen in 2020. De begrote kosten waren k€ 65.

14. Overige organisatiekosten

De specificatie is als volgt (in k€):

	2020	Begroting 2020	2019
Kantoorkosten	2		1
Reis- en verblijfkosten	2		1
Beoordelingen en adviezen	27		16
Bankkosten overig	2		3
Totaal diverse algemene kosten	0		4
Totaal begrote overige kosten bestuurlijk*		32	
Totaal	33	32	25

*De begroting 2020 is voor de overige organisatiekosten op totaalniveau opgesteld. Daarom is voorzien in de post "begrote overige kosten bestuurlijk".

De werkelijke overige organisatiekosten in 2020 zijn k€ 33 tegenover k€ 25 in 2019. Het verschil heeft voornamelijk te maken met de mutatie in de beoordelingen en adviezen. De beoordelingen en adviezen hebben betrekking op accountantskosten controle jaarrekening van k€ 16 in 2020 en de kosten voor de taxatie van de panden van de deelnemingen Overtoom en Lijn 8 vanuit het Dittmerfonds van k€ 11. De taxatiekosten waren niet begroot.

15. Schenkingen door instellingen in organisatiekosten

De schenkingen van de instellingen VU en VUmc waren in 2020 k€ 24 hoger dan volgens de begroting 2020, omdat de VU vanaf 2020 de kosten van de inzet van medewerkers (bestuurlijke) ondersteuning structureel aan de VUvereniging schenkt. Daarmee heeft de VU k€ 7 in geld geschonken, en k€132 in natura door inzet van personeel. Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is deze schenking hier opgenomen als negatieve last. VUmc heeft een schenking in geld verstrekt.

Deze schenkingen zijn als volgt opgebouwd (in k€):

	2020	Begroting 2020	2019
VU	139	115	140
VUmc	115	115	115
Totaal	254	230	255

20 Kosten ledencontact/regionale programmering

De personele kosten voor de VUvereniging met betrekking tot ledencontact/ regionale programmering ad k€ 169 en de inzet van de Financiële administratie van de VU ad k€ 15 zijn vanaf 2020 door de VU aan de VUvereniging geschonken in de vorm van inzet van medewerkers. Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is de waarde van deze inzet hier opgenomen als last. Daartegenover is onder 20j. schenkingen door instellingen een negatieve last verantwoord van -k€ 184.

Hieronder zijn de functionarissen en fte's opgenomen voor ledenwerving, ledenorganisatie en regioprogrammering:

In fte's

Functie	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Coördinator programmering*	0,8	0,8	0,8
Medewerker ledenadministratie en -contact	0,9	0,9	0,9
Communicatieadviseur	0,8	0,8	0,8
Totaal fte's	2,5	2,5	2,5

*De Coördinator programmering heeft in verband met ziektevervangings van juni tot oktober 2020 voor 0,4 fte de programmamakers van de VU ondersteund. Dit leidt tot een lager bedrag dat de VU heeft geschonken aan VUvereniging.

De materiële kosten Ledenwerving en –binding 2020 zijn k€ 32 ten opzichte van k€ 50 conform de begrote kosten in 2020 en van k€ 23 over 2019. Door onder andere de coronamaatregelen zijn de beoogde ledenwervingsactiviteiten in 2020 niet van de grond gekomen. De materiële kosten voor regionale programmering 2020 zijn k€ 7 ten opzichte van k€ 35 conform de begroting 2020 en ten opzichte van k€ 20 over 2019. Deze afname is veroorzaakt, omdat er door de coronapandemie alleen beperkt digitale programma's zijn georganiseerd.

30 t/m 36, 40 t/m 42a en 50 t/m 91 Diverse subsidies

De verschillende subsidies worden in hoofdstuk 3 inhoudelijk toegelicht.

Projecten VCAS – in staat van baten en lasten gemarkeerd met *

Voor de projecten gesubsidieerd door VCAS geldt onderstaande specificatie.

		Real. 2020	Begr. 2020	Real. 2019
	Specificatie projecten VCAS (in k€)			
	Structureel (geen einddatum vastgesteld)			
35	Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert*	7	16	16
36	Publicatiefonds*	15	15	15
	Totaal structureel	22	31	31
	Beurzenprogramma			
41	Beurzenprogramma t.l.v. VCAS*	59	59	56
	Totaal beurzenprogramma	59	59	56
	Meerjarig			
56	Forum for Young Scientists (2020-2022)*	7	7	0
59	Bridging Gaps (2017-2021)*	27	27	29
60	Historisch Documentatiecentrum voor het Nederlands Protestantisme (HDC) (2018-2021)*	30	30	30
62	European Academy on Religion and Society (EARS) (2016-2020)*	35	35	30
63	Postdoc programma (2016-2019)*	0	0	37
64	Migration Law Clinic (2017-2019)*	0	0	18
71	Consortium Oxford-Amsterdam (2018-2020)*	6	6	6
73	Emoena (2020-2021)*	15	15	0
74	Synode van Dordrecht *	0	0	1
	Totaal meerjarig	120	120	150
	Eenmalig 2020			
80	Eenmalig 2019** (t.b.v. vergelijking)	0	0	27
81	Retour voorgaande jaren*	-6	0	0
83	3D Debatcentrum VU*	20	20	0
85	Kuyper Centennial Congress*	15	15	0
92	Campusradio*	14	14	0
	Totaal eenmalig	43	49	27
99	Totaal projecten, beurzen en subsidies	244	259	264

Subsidies voor de volgende projecten zijn per ultimo 2020 toegezegd maar nog niet besteed. Deze projecten zijn opgenomen onder Y. Kortlopende schulden.

Omschrijving project (in k€)	2020	2019
Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert	7	0
Publicatiefonds	13	15
Beurzen International office vanuit VCAS	59	56
Kuyper Centennial Congress	15	0
European Academy on Religion and Society (EARS)	0	30
Totaal nog te betalen	94	101

Ad. 40, 41, 42, 43 en 44 Beurzen

De beurzen worden feitelijk toegekend en geadmistreerd door de dienst Student- & Onderwijszaken (SOZ) binnen de VU. In bijlage 2. is een specificatie opgenomen. Eventuele ontvangen bijdragen van de Van Oordt tot Bunschoten Stichting en eventuele aan familieleden van de stichter uitbetaalde beurzen worden met ingang van 2017 eveneens in die bijlage verantwoord.

Overige bestemmingsfondsen

De uitgaven vanuit de kleinere bestemmingsfondsen worden vanwege hun incidentele karakter meestal niet begroot.

Ten laste van het algemeen steunfonds is in 2020 een bedrag van k€ 52,5 verantwoord waarvan k€ 25 begroot was voor het opschonen en digitaliseren van het VU-Archief . Verder was er een niet begrote eenmalige subsidie aan de AMC Foundation van k€ 25 inzake corona onderzoek. Daarnaast is k€ 2,5 vanuit het algemeen steunfonds aangevuld voor de beurzen die door International Office ten laste van het Mijntje Pruisen Fonds zijn gedeclareerd.

De Dienst SOZ heeft in 2020 vanwege het subsidiebesluit van het Bestuur VUvereniging d.d. 6 februari 2017 het tweede en laatste deel van de totale toekenning ad. k€ 114,5 ten laste van het Mijntje Pruisen Fonds gedeclareerd. Dit was een bedrag van k€ 45,7. Hiermee is dit fonds uitgeput. Door deze beurzen werden financieel minder daadkrachtige studenten afkomstig uit landen als Nigeria, Rusland, Indonesië en Brazilië in staat gesteld om aan de Faculteit der Godgeleerdheid een Engelstalige masteropleiding te volgen.

6.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na 31 december 2020 geen voor deze jaarrekening van belang zijnde gebeurtenissen plaatsgevonden, behalve dat de wereldwijde uitbraak van het coronavirus ook in 2021 gevolgen heeft. Hoewel de beurskoers is aangetrokken ten opzichte van het laagste punt in de beurskoersen medio maart 2020 is in de huidige situatie niet in te schatten wat de invloed van deze crisis is op de waardering van de effectenportefeuille eind 2021. De continuïteit van de VUvereniging komt door deze crisis niet in gevaar.

Vanwege het onverwacht positieve resultaat op de effectenportefeuille dat per ultimo 2020 bleek, heeft het Bestuur van de VUvereniging besloten om in 2021 k€ 400 vanuit dit resultaat extra ter beschikking te stellen aan projecten van VU en Amsterdam UMC die coronagerelateerde problematiek helpen oplossen. Deze projecten hebben betrekking op onder andere uitbreiding van studentenpsychologen bij de VU, een dotatie aan het Noodfonds van de VU voor individuele steun aan studenten en de aankoop van rustbanken bij het Amsterdam UMC om verpleegkundigen tijdens de nachtdienst de mogelijkheid te bieden om een powernap te doen.

De Ledenraad ging op 26 september in beginsel akkoord met het instellen van een VUfonds bij de

Vereniging, met een eigen bestuur. De op de Balans verantwoorde Inbreng van het voormalige VU-Fonds (post F) zal in dit nieuwe VUfonds worden ingebracht, waarmee het bedrag van het Vrij besteedbaar Vermogen naar de Fondsen verhuist.

Een en ander zal pas in 2021 definitief zijn beslag krijgen.

6.8 Resultaatbestemming in overeenstemming met de statuten

Overeenkomstig de statuten artikel 3 Grondslag en artikel 4 Doel. Middelen. vindt conform het overzicht hieronder bestemming van het resultaat van k€ -145 plaats.

Verdeling resultaat	Real. 2020	Begr. 2020	Real. 2019
Naar algemene reserve (E.)	-145	8	3
	-145	8	3

7. Overige gegevens

7.1 Controleverklaring

De externe accountant heeft op 3 juni 2021 een goedkeurende controleverklaring verstrekt bij deze jaarrekening.

Voor een verantwoorde oordeelsvorming over de financiële positie en de resultaten van VUvereniging opgesteld op basis van eigen grondslagen, dient dit gepubliceerde jaarverslag en deze jaarrekening gelezen te worden in samenhang met de volledige jaarrekening.

BIJLAGE 1: Inhoud effectenportefeuille

Per 31 december 2020 bestond de beleggingsportefeuille van de VUvereniging uit de volgende aandelenfondsen en obligaties:

Rubriek	Individueel stuk	Waarde 31-12-2020 k€	Waarde 31-12-2019 k€
<u>Aandelenfondsen</u>			
Europa	BestSelect AB European Equity Class BN	433,5	0,0
	BestSelect Hermes European Growth	506,2	330,3
	AB European Equity Pool	0,0	321,3
Opkomende markten	T.Rowe Global Emerging Markets	1.036,4	454,8
	JP Morgan Em. Markets Eq. Pool	0,0	229,7
Ontwikkelde markten	UBS SRI Global Equity Pool	5.395,7	4586,7
<u>Obligaties</u>			
Staatsobligaties	0.050% KFW 2016-24	102,4	101,7
	0.050% Landesbank B.-Wuerttemberg 2016-21	201,0	201,6
	0.200% EFSF 2015-25	103,6	102,3
	0.250% BNG 2015-25	77,6	76,7
	0.250% Rabobank 2017-24	102,8	102,1
	0.375% Axa Bank Europe 2016-23	204,5	204,3
	0.375% Lloyds Tsb Bank Plc 2016-21	200,8	202,0
	0.500% Nederland 2016-26	451,0	195,0
	0.750% Nederland 2017-27	438,6	430,3
	0.750% Nederland 2018-28	443,0	226,8
	1.000% ESM 2015-25	108,0	106,9
	1.375% EIB 2013-21	81,4	155,3
	2,250% Nederland 2012-22	448,9	303,4
	2.500% Nederland 2012-33	207,8	200,8
	2,750% DNB Boligkredditt AS 2012-22	159,2	163,3
	3.625% ABN Amro Bank 2010-20	0,0	155,7
4.000% Cie Financement Foncier 2010-25	236,4	240,0	
Vastrentende waarden kortlopend	Blackrock Euro Liquidity Fund	706,3	460,3
	JPM USD Liquidity Fund	0,0	538,4
Vastrentende waarden bedrijfsobligaties	iShares ESG Screened Euro Corporate Bond	320,3	582,8
	BestSelect Quoniam Global Corp Bond	3.625,4	0
	Wells Fargo Worldwide USD IG CF	526,9	0
	Quoniam Global Corporate Bond Pool	0,0	3657,2
	UBS ETF US Liquid Corp Sustainable	0,0	967,5

Rubriek	Individueel stuk	Waarde 31-12-2020	Waarde 31-12-2019
Vastrentende waarden High Yield	Aegon US High Yield Bond Fund	833,0	441,3
	Nordea European HY Bond Fund	541,9	286,2
Vastrentende waarden Hoge Kwaliteit internationaal	Vanguard US Govt Index Fund EUR H	1.502,9	2206,9
<u>Totaal</u>		18.995,5	18.231,6

BIJLAGE 2: Verstrekte beurzen

In hoofdstuk 3.1 is ingegaan op het beurzenprogramma van de VUvereniging. Hieronder zijn de aantallen door International Office VU verstrekte beurzen naar wijze van financiering, categorie en faculteit gepresenteerd:

Eerst wordt een totaaloverzicht gepresenteerd, gevolgd door een berekening van de door VCAS verstrekte subsidies. Daarna worden de subsidies uit het Dittmerfonds en de algemene subsidies berekend.

Categorie	Faculteit	Studenten	k€	Begroot
A	BETA	4	58.775	
	FGW	3	44.286	
	RCH	3	44.286	
	SBE	5	73.810	
Totaal A		15	221.157	213.000
B	BETA	1	1.250	
	VUmc	1	1.250	
Totaal B		2	2.500	20.000
Totaal C		0	0	20.000
D	BETA	3	10.000	
	FGW	2	5.000	
	FSW	1	2.500	
	RCH	1	2.500	
	SBE	6	27.500	
Totaal D		13	47.500	47.000
Summerschool 2021			28.843	0
Eindtotaal		30	300.000	300.000

Omdat International Office subsidie over had vanwege de beperkingen vanwege de COVID-19 epidemie, heeft het Bestuur besloten om dit overschot te herbestemmen ten behoeve van de te organiseren VU-Summerschool 2021.

Eerst is naar rato van de begroting 2020 beoordeeld welk deel van de subsidie door VCAS wordt verstrekt. Dit leidt tot het volgende overzicht:

(Bedragen in k€) Omschrijving	Totaal subsidie	VUvereniging en Dittmerfonds	VCAS
Totaal begroot	300	241	59
Werkelijk	300	241	59
Verschil	0	0	0

Vervolgens is nagegaan welke beurzen ten laste van het Dittmerfonds kunnen worden gebracht. Dit betreft, conform het legaat, bachelor en masterstudenten van de faculteiten Bèta, VUmc voor GNK, ACTA en SBE, FSW en FGB.

Dittmerfonds

Categorie	Faculteit	Studenten	k€	Begroot
A	BETA	4	58.775	
	FGW	3	44.286	
	SBE	5	73.810	
Totaal A		12	176.871	
B	BETA	1	1.250	
	Vumc	1	1.250	
Totaal B		2	2.500	
D	BETA	3	10.000	
	FGW	2	5.000	
	FSW	1	2.500	
	SBE	6	27.500	
Totaal D		12	45.000	
Eindtotaal		26	224.371	103.500

Hierna is de verdeling als volgt (in k€):

VUvereniging en Dittmerfonds	241
Ten laste van Dittmerfonds	-104
Bijdragen Van Oordt tot Bunschoten Stichting 2016-2019	-6
Van Oordt beurs met voorrang (0x)	0
Beurzenprogramma VUvereniging	137

Omdat de beurzen verstrekt aan faculteiten die aan de voorwaarden van het Dittmerfonds voldoen k€ 120 hoger waren dan begroot in 2020, heeft de toerekening aan de verschillende fondsen in 2020 conform de begroting 2020 plaatsgevonden.

Naast de beurzen vanuit het beurzenprogramma VUvereniging is er in 2020 een bijdrage van de Van Oordt tot Bunschoten Stichting ontvangen uit de vruchten van 2016 tot en met 2019. Dit bedrag van k€ 6 opbrengst is niet bij de begrote toekenning van het beurzenprogramma 2020 opgeteld.

In 2020 zijn er geen beurzen met voorrang aan familieleden van Van Oordt tot Bunschoten verstrekt.