Richtlijn en procedure selectie internationale partneruniversiteiten ten behoeve van studentenmobiliteit

## Visie

De Vrije Universiteit Amsterdam wil samenwerken met goede onderzoeksuniversiteiten over de hele wereld. Deze samenwerking kan onderzoek, projecten, of mobiliteit omvatten. Studentenmobiliteit[[1]](#footnote-1) is een van de manieren om met buitenlandse universiteiten samen te werken, maar zeker niet de enige. Omdat studentenmobiliteit van alle vormen van samenwerking vaak wel het meest zichtbaar is en het meeste impact heeft op onderwijs, is het van belang dat er bij het aangaan van overeenkomsten voor studentenuitwisseling een weloverwogen keuze wordt gemaakt. In de internationale context geldt “je bent met wie je samenwerkt”.

Het streven is een portfolio op te bouwen van onderzoeksuniversiteiten die goed onderwijs bieden, en bij voorkeur in de top 200 van internationale rankings[[2]](#footnote-2) staan. We willen met deze universiteiten binnen zoveel mogelijk disciplines samenwerken, en zo min mogelijk versnippering, zodat er echt sprake is van een intensieve samenwerkingsrelatie met een universiteit. De uitwisselingspartners zijn aantrekkelijk voor VU-studenten die op uitwisseling willen, en hun studenten die naar de VU komen zijn goed gekwalificeerd en kunnen daarna mogelijk in onze internationale masters instromen. De uitwisselingspartners sluiten ook aan bij strategisch internationaliseringsbeleid, zoals de programmalanden Indonesië en Zuid-Afrika en het Aurora-netwerk.

## Doelstelling richtlijn

De regiocoördinatoren binnen het VU International Office (IO) beheren alle uitwisselingsovereenkomsten van de VU. Het IO geeft hierbij een richtlijn die een handvat biedt aan alle VU-stakeholders die te maken hebben met potentiële partneruniversiteiten voor studentuitwisseling en deze samenwerking mogelijk ook contractueel willen vastleggen. Wij werken gezamenlijk aan een kwalitatief partnerportfolio dat voldoet aan de academische eisen van de opleidingen, inspeelt op de behoeften van studenten en bijdraagt aan doelstellingen uit het Instellingsplan.

Naast het IO hebben de faculteiten en uiteraard het CvB de behoefte om partnercontracten te initiëren en af te sluiten. Daarbij gaat het naast institutionele en/of onderzoekssamenwerking soms ook om studentenuitwisseling. In voorgaande jaren zijn soms partnerovereenkomsten afgesloten die niet levensvatbaar bleken voor studentenmobiliteit of die een grote mate van disbalans lieten zien, waarbij er (beduidend) meer studenten aan de VU kwamen studeren. Disbalans leidt of kan leiden tot verhoogde organisatorische druk en een voor de onderwijsbekostiging nadelige situatie. Ook leidt het tot grote huisvestingstekorten, terwijl het voor buitenlandse studenten bijna onmogelijk is zelf huisvesting te zoeken in Amsterdam.

Een van de doelstellingen in het Instellingsplan voor 2020-2025 is dat 30% van de bachelor studenten een internationale ervaring heeft. Dit kan ook een stage in het buitenland zijn, of andere vormen van short term mobility zoals summerschools, maar de meeste studenten zullen hiervoor op reguliere uitwisseling gaan. Door de komst van de vrije keuzeruimte in vrijwel alle bacheloropleidingen van de VU is het voor studenten mogelijk geworden om zonder studievertraging en als onderdeel van de (hoofd)studie een semester in het buitenland te studeren. Dit heeft geleid tot een groeiende belangstelling voor een semester in het buitenland onder VU-studenten. Die groei is ook gewenst om de doelstelling te kunnen verwezenlijken.

Om het groeiende aantal studenten dat een semester naar het buitenland wil te kunnen faciliteren, werkt het IO hard aan de opbouw van een partnerportfolio van kwalitatief hoogstaande instellingen, waar studenten ook interesse voor hebben. De potentiële uitgaande studenten moeten daar onderwijs kunnen volgen dat voldoet aan de eisen van de opleidingen en accreditatie. Hiervoor kan ook input van de faculteiten gewenst zijn over de kwaliteit van het onderwijsaanbod.

**Onderbouwing richtlijn partnerselectie en –evaluatie**

De richtlijn is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

1. **De kwaliteit van het onderwijs bij de partnerinstelling voldoet aan de academische eisen van de opleidingen**: het onderwijs dat de VU-studenten volgen in het kader van hun (hoofd)studie moet te allen tijde voldoen aan de eisen van de accreditatiecommissies zoals de NVAO. De universiteit moet in eigen land geaccrediteerd zijn. De vakken zijn van voldoende niveau om door de examencommissies goedgekeurd te worden als onderdeel van de studie.
2. **De universiteit is aantrekkelijk voor uitwisseling voor VU bachelorstudenten.** Er is een goede balans tussen inkomende en uitgaande studenten mogelijk. Een negatieve balans met meer inkomende studenten dan uitgaande studenten is financieel en organisatorisch nadelig voor de VU, dus het is belangrijk om altijd te kijken of een universiteit aantrekkelijk is voor onze eigen studenten. Voor VU-studenten is van belang:
   * Er moet in het eerste semester voldoende keuze zijn uit vakken die aansluiten bij de opleiding en op tweede- en derdejaarsniveau worden gegeven, om aan de eisen van examencommissies van de VU te voldoen.
   * Er moeten goede vakbeschrijvingen beschikbaar zijn om de vakken aan de examencommissies voor te kunnen leggen.
   * Het aanbod Engelstalige exchange vakken: zonder voldoende keuze in interessante Engelstalige vakken is een uitwisseling meestal niet levensvatbaar. Als studenten vakken op tweede- en derdejaarsniveau in een andere taal dan Engels of Nederlands volgen lopen ze het risico niet alle vakken succesvol af te kunnen sluiten omdat ze die taal vaak niet op academisch niveau beheersen. Een zeer intensieve taalcursus kost tijd en geld. Bovendien zijn studenten bang om vakken alsnog niet te halen en kiezen dan ook zelden voor een bestemming met beperkt aanbod in het Engels.
   * De stad en het land waar de universiteit gelegen is: locatie is heel erg belangrijk voor studenten. Vooral hoofdsteden doen het goed, en andere mooie bruisende steden. Studenten willen een leuk studentenleven hebben, en willen ook kunnen reizen in de omgeving. Geografische spreiding is ook van belang: niet te veel partneruniversiteiten in een stad of regio.
   * Aansluiting academische kalender. De semesters aan de universiteit moeten niet overlappen met de onze.
   * Praktische overwegingen: huisvesting, kosten, veiligheid.
   * De informatievoorziening voor en service aan VU-studenten is goed. De universiteit moet een overzichtelijke website hebben waar studenten makkelijk informatie kunnen vinden over procedures, vakken, en faciliteiten. Studenten moeten van de partneruniversiteit voldoende informatie en service krijgen voor een goed voorbereid verblijf zoals informatie over aankomst en introductie, visa en huisvesting. De universiteit reageert snel en adequaat op mails en problemen.
3. **Het betreft óf een brede samenwerking, en is interessant voor alle of in ieder geval meerdere faculteiten van de VU, óf een overeenkomst op opleidingsniveau bij een universiteit waar bij voorkeur al verschillende studentenuitwisselingsovereenkomsten mee zijn afgesloten op andere vakgebieden.** De VU streeft naar intensieve en brede samenwerking met een beperkt aantal (max. 200)[[3]](#footnote-3) universiteiten in plaats van versnippering. Afgezien van efficiëntie zal dit een verdieping en verbetering in de samenwerking met de universiteiten opleveren, en maakt het mogelijk om de [universiteiten](https://studyabroad.vu.nl/#/) beter te kunnen promoten aan uitgaande VU-studenten.
4. **De samenwerking ondersteunt mogelijk ook andere doelstellingen van de VU naast de studentmobiliteit**. Het is mogelijk dat samenwerking op het gebied van studentmobiliteit een relevante bijdrage kan leveren aan strategisch instellings- of facultair beleid. Een uitwisselingsovereenkomst kan bijvoorbeeld bijdragen aan de profilering van de VU, diversiteit, of het programmalandenbeleid (Indonesië en Zuid-Afrika). Het kan bijdragen aan het verder intensiveren van samenwerkingsbanden met een universiteit waar strategische (onderzoeks)samenwerking mee is, bijvoorbeeld de universiteiten in het Aurora-netwerk.

**Processtappen**

Voor de implementatie van de richtlijn gelden de volgende processtappen.

1. De initiatiefnemer dient het verzoek tot studentenuitwisseling inclusief de ingevulde checklist naar [internationalrelations@vu.nl](mailto:internationalrelations@vu.nl)
2. Het IO beoordeelt ieder verzoek tot studentenuitwisseling op basis van de volgende (additionele) criteria: reputatie en ranking, accreditatie, vakgebieden en vakaanbod, inschatting van behoefte onder studenten, verwachte balans, verwachte kwaliteit inkomende studenten, beschikbaarheid van informatie, bereik van de samenwerking (één faculteit versus instellingsbreed) en mogelijke ondersteuning andere VU doelen.
3. IO neemt ofwel zelfstandig een besluit een overeenkomst af te sluiten ofwel in afstemming met betrokkenen. In veel gevallen kan het IO zelf beoordelen of een universiteit geschikt is voor studentenuitwisseling, als een universiteit overduidelijk van goede kwaliteit is en geschikte vakken biedt, of als dit overduidelijk niet het geval is. Er zijn echter ook universiteiten waar dit minder evident is, waar het een goede universiteit betreft maar die minder aantrekkelijk lijkt voor studenten. Of waarvan het niet goed door het IO te beoordelen is of de beschikbare vakken inhoudelijk van voldoende kwaliteit zijn. In die gevallen kan het dossier aan een Faculteitsbestuur[[4]](#footnote-4) worden voorgelegd met de vraag een goed toegelichte uitspraak te doen over de onderwijskwaliteit en de wenselijkheid om het onderwijs bij de potentiële partneruniversiteit open te stellen voor studenten van hun opleidingen.

4. Soms is een studentenuitwisselingsovereenkomst niet het meest geschikte instrument voor het

beoogde doel van de initiatiefnemer. Het IO geeft dan advies over de mogelijkheden ten aanzien van samenwerkingsverbanden. Hierin wordt onderscheid gemaakt in overeenkomsten op opleidingsniveau, facultaire, dan wel instellingsbrede overeenkomsten en staf versus studentenmobiliteit. Dit advies kan ook worden voorgelegd aan één of meerdere Faculteit(en)

1. Bij een negatief besluit bestaat er de mogelijkheid om een nieuw voorstel te doen als daar nieuwe argumenten voor zijn, bijvoorbeeld als een universiteit twee jaar later wel een goed Engelstalig aanbod heeft.
2. In geval van een positief besluit neemt het IO contact op met de betreffende universiteit om contractonderhandelingen te beginnen. Contracten moeten worden ondertekend door:

* Directeur International Office (alleen Erasmus+)
* Portefeuillehouder Internationalisering College van Bestuur (bilateraal non-EU)

1. Het IO verzorgt vervolgens de informatievoorziening over de betreffende uitwisselingsmogelijkheid aan de studenten (o.a. VU Worldmap, Facebook, VUnet, SAP), onderhoudt het contact met de partner en zorgt voor de terugkoppeling aan de initiatiefnemer.

**Indienen van een verzoek tot studentenuitwisseling**

1. Alvorens een nieuw verzoek tot studentenuitwisseling in te dienen, lees eerst het document “Richtlijn en procedure selectie internationale partneruniversiteiten ten behoeve van studentmobiliteit”(op VUnet te vinden).
2. Stuur de onderstaande, volledig ingevulde tabel als Word of PDF document naar [internationalrelations@vu.nl](mailto:internationalrelations@vu.nl).
3. De regiobeheerder zal vervolgens het formulier verwerken en reageren met zijn/haar beoordeling, gebaseerd op het verzoek en de richtlijnen.

|  |  |
| --- | --- |
| Universiteit: naam en land |  |
| Wat is de aanleiding voor het verzoek? Waarom is een samenwerking met deze universiteit gewenst?  (max. 250 woorden) |  |
| Gewenst opleidingsniveau van de uitwisseling  e.g. Bachelor, Master of Bachelor en Master |  |
| Is de samenwerking op een specifiek vakgebied? Of is het ook mogelijk om een brede samenwerkings-overeenkomst af te sluiten, bv. op faculteits-niveau of universiteit-niveau (dit laatste heeft de voorkeur)  Voor welke VU-opleiding(en)/VU-faculteit(en) is deze overeenkomst bedoeld? |  |
| Is er voldoende vak aanbod?  Kijk naar “Onderbouwing richtlijn partnerselectie en –evaluatie” in het document “Richtlijn en procedure selectie internationale partneruniversiteiten ten behoeve van studentmobiliteit.” |  |
| Wat is de academische kalender van de universiteit? Overlappen de semesters aan de universiteit met de onze? |  |
| Extra opmerkingen? |  |
| **In te vullen door IO**  Beoordeling verzoek door regiocoordinator: |  |

1. Met studentenuitwisseling of exchange wordt bedoeld de in- en uitgaande studentmobiliteit zonder dat de student daarmee het oogmerk heeft een diploma te behalen. Studentuitwisseling gaat op basis van gesloten beurzen: de betreffende studenten blijven ingeschreven bij hun thuisinstelling en betalen daar hun collegegeld. Ze zijn voor een bepaalde periode, meestal een semester tot maximaal een jaar, gaststudent bij de partnerinstelling. [↑](#footnote-ref-1)
2. [Shanghai ranking](http://www.shanghairanking.com/), [Times Higher Education ranking](https://www.timeshighereducation.com/), [QS ranking](https://www.topuniversities.com/) [↑](#footnote-ref-2)
3. In 2016 waren er ruim 250 partneruniversiteiten voor studentenuitwisseling. Een overzicht van deze universiteiten is te vinden op <http://studyabroad.vu.nl>. [↑](#footnote-ref-3)
4. Het Faculteitsbestuur kan iemand binnen de faculteit aanwijzen die hiervoor eerste aanspreekpunt is, bijvoorbeeld een Portefeuillehouder Onderwijs of een Portefeuillehouder Internationalisering. [↑](#footnote-ref-4)