



2021

JAARVERSLAG & -REKENING

VU VERENIGING

VERENIGING VOOR CHRISTELIJK HOGER ONDERWIJS,
WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK EN PATIENTENZORG
gevestigd te Amsterdam



De Boelelaan 1105
1081 HV Amsterdam



vereniging@vu.nl



www.vuvereniging.nl

Aan de Ledenraad van de VUvereniging

Hierbij bieden wij u het Jaarverslag en de Jaarrekening 2021 ter goedkeuring aan.

Bestuur van de VUvereniging,

drs. J.A. Ingwersen,
waarnemend voorzitter

drs. B.W. Groot,
lid Bestuur

prof. dr. C.M. van Praag
lid Bestuur

prof. dr. C.H. Polman,
lid Bestuur

Inhoudsopgave

1: VUvereniging in 2021	4
2: Activiteiten	7
2.2.1 Activiteiten VUvereniging	7
2.2.2 Activiteiten VU en Amsterdam UMC	8
3: Beurzen en subsidies	10
3.1 Beurzenprogramma VUvereniging (40, 41 en 42)	11
3.2 Projecten, beurzen en subsidies	12
3.3 Asaliproject 2020 (58) – Fonds Wille (O.)	18
3.4 Bijzondere leerstoelen per 31 december 2020 (30 en 31)	20
4: Organisatie, Bestuur en Ledenraad	21
4.1 Organisatie en bestuurlijke ontwikkeling	21
4.2 Verslag Ledenraad VUvereniging	23
5: Financiële paragraaf	27
6. Jaarrekening	31
6.1 Balans (in k€)	31
6.2 Staat van Baten en Lasten (in k€)	32
6.3 Grondslagen Jaarrekening	35
6.4 Toelichting op de balans	37
6.4.1 Activa	37
6.4.2 Passiva	42
6.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen	46
6.6 Toelichting op Staat van Baten en Lasten	47
6.6.1 Baten	47
6.6.2 Lasten	49
6.7 Gebeurtenissen na balansdatum	53
6.8 Resultaatbestemming in overeenstemming met de statuten	54
7. Overige gegevens	55
7.1 Controleverklaring	55
BIJLAGE 1: Specificatie mutaties VU Fonds in jaar t en Balansposities VU Fonds	56
BIJLAGE 2: Verstrekte beurzen	58

Deel 1

Jaarverslag

1: VUvereniging in 2021

Missie en doel

De VUvereniging was in 1879 oprichter van de VU en in 1966 van het Amsterdam UMC (locatie VUmc). De vereniging verbindt als maatschappelijk netwerk de bijzondere identiteit van universiteit en ziekenhuis met de samenleving. Wij geloven dat wetenschappelijk onderwijs, onderzoek en zorg bijdragen aan een betere wereld. Jaarlijks geven we meer dan 1 miljoen euro aan bijzondere projecten van VU en Amsterdam UMC, projecten waar geen reguliere overheidsfinanciering voor mogelijk is en die een bijdrage leveren aan de bloei van de academische gemeenschap op de VU-campus. We organiseren programma's gericht op kruisbestuiving van onderwijs, onderzoek, zorg en samenleving. We borgen de instandhouding van stichting VU en stichting VUmc als bijzondere instellingen, waardoor zij beter in staat zijn hun eigen identiteit te bepalen.

Voortbouwend op haar christelijke oorsprong wil de VUvereniging bijdragen aan een betere wereld, een wereld waarin de grondwaarden rechtvaardigheid, medemenselijkheid en verantwoordelijkheid voor elkaar en voor de wereld centraal staan. Zij onderkent en waardeert de rol die levensbeschouwing en zingeving hierbij spelen. Zij stimuleert de Stichting VU en de Stichting VUmc om zich bij de inrichting van onderwijs, onderzoek en zorg hierdoor te laten inspireren.

De VUvereniging wil dit doel bereiken door:

1. Het in stand houden van de VU en het VUmc, als bijzondere instellingen in de zin van de wet, waardoor hun onafhankelijkheid wordt gewaarborgd;
2. Het organiseren van activiteiten op het snijvlak van onderwijs, wetenschap, zorg, levensbeschouwing en maatschappij;
3. Het verstrekken van subsidies voor activiteiten bij de instellingen die passen bij het doel van de VUvereniging, waaronder het verstrekken van beurzen en het subsidiëren van projecten en bijzondere leerstoelen;
4. Het in stand houden van een ledenbestand dat het werk van de VUvereniging en van VU/VUmc wil steunen en dat daarop aanspreekbaar is.

Belangrijke gebeurtenissen in 2021

De coronapandemie had in 2021 een grote impact op het Amsterdam UMC, de VU en de VUvereniging. De VUvereniging heeft in 2021 k€ 400 extra aan subsidie beschikbaar gesteld ter verbetering van het studentenwelzijn en om het werk voor de verpleegkundigen van het Amsterdam UMC te verlichten. De VU en het Amsterdam UMC hebben projectvoorstellen ingediend om te zorgen dat de subsidie terecht kwam waar de nood het hoogst was. Op basis van deze projectvoorstellen is in 2021 k€ 380 toegekend aan concrete subsidievoorstellen van VU en Amsterdam UMC. De subsidie van de vereniging past binnen een extra pakket aan concrete acties van het College van Bestuur om het bestaande aanbod aan ondersteuning voor studenten verder uit te bouwen. Er worden diverse projecten gesteund, waaronder powernap banks voor verpleegkundigen, extra subsidie voor studentenpsychologen en een dotatie aan het Noodfonds voor studenten. De projectondersteuning loopt door in 2022.

Na acht jaar heeft Duco Stadig eind december 2021 het penningmeesterschap van de vereniging overgedragen aan Antoinette Ingwersen. De VUvereniging is Duco Stadig zeer erkentelijk voor zijn niet-aflatende inzet voor de vereniging en de wijze waarop hij de financiën van de vereniging op orde heeft gebracht. Zijn betrokkenheid bij de VUvereniging is van grote betekenis geweest. Op 1 april 2022 werd tijdens de Ledenvergadering officieel afscheid van hem genomen en werd hem het erelidmaatschap van de VUvereniging verleend.

Het jaar 2021 stond tevens in het teken van de verkiezingen van de nieuwe Ledenraad. Alle leden van de vereniging hebben de gelegenheid gehad om te stemmen. Er was een opkomstpercentage van 40%. De

eerste dertig leden zijn verkozen verklaard en zijn per 1 juli 2021 (online) geïnstalleerd. Met 20 nieuwe Ledenraadsleden en 10 Ledenraadsleden die hun vorige termijn voortzetten kent de Ledenraad een mooie samenstelling. De Ledenraadsleden willen zich allen inzetten voor de bijzondere identiteit van de VU en de VUvereniging en zoeken nadrukkelijk de verbinding tussen maatschappij en wetenschap. De VUvereniging is blij met de uitkomst en met de betrokken, frisse en energieke Ledenraad 2021 - 2025.

DURF en het VUFonds

Op 1 januari 2021 werd de Dienst Universitaire Relaties en Fondsenwerving (DURF) opgericht. Door het Bestuur van de vereniging en het College van Bestuur VU is het oude VUFonds weer in ere hersteld. Het nieuwe VUFonds staat op de balans van de VUvereniging onder beheer van het VUFonds. De bestuursleden worden in 2022 geworven; de drie reeds aangestelde leden zijn Mirjam van Praag, voorzitter CvB VU, Frans van Drimmelen, voorzitter VUvereniging en René Bekkers, hoogleraar VU en directeur van het Centrum voor Filantropische Studies aan de VU.

In 2021 is de Overeenkomst VUFonds tussen de VUvereniging en universiteit ondertekend, evenals het Algemeen Reglement. Met de (weder)oprichting van het VUFonds start de VU tot groot genoegen van de vereniging met het actief werven van fondsen ten behoeve van de universiteit én wordt krachtig ingezet op het beheer en behoud van de universitaire externe (alumni)relaties. De medewerkers van de VUvereniging zijn per 1 januari 2021 ondergebracht bij DURF. Samen met de fondsenwerfers van de VU, Alumni-relaties, Maatschappelijke Profilerings en A Broader Mind for Business ontstaat zo een organisatieonderdeel gericht op externe relaties. DURF maakt nieuwe samenwerkingsverbanden mogelijk, waaronder gezamenlijke programmering op de VU-campus en aansluiting tussen de vereniging en het alumni-beleid van de VU.

Leden en contributie

De leden van de VUvereniging ontvangen vier keer per jaar de nieuwsbrief, waarmee zij op de hoogte blijven van ontwikkelingen binnen de vereniging en de instellingen. Leden krijgen in korting op, of kunnen gratis deelnemen aan, activiteiten die de vereniging en de instellingen organiseren en ze ontvangen het jaarlijkse essay van de Vrije Schrijver. Al vele jaren ziet de vereniging zich geconfronteerd met een afnemend ledenbestand. Het aantal nieuwe leden weegt niet op tegen het aantal trouwe leden dat de vereniging helaas ontvangt. De belangrijkste redenen daarvan zijn overlijden en ouderdom. Leden die twee jaar achtereen hun contributie niet betalen, worden uitgeschreven.

Met het aantreden van Frans van Drimmelen als voorzitter is er medio november 2020 door Bestuur en Ledenraad een stevige ambitie geformuleerd om het ledenaantal te laten groeien naar een ledenaantal van 25.000 leden in 2023. In 2021 zijn er investeringen gepleegd om de ledenaanwas significant te bevorderen, maar de vruchten van deze investeringen moeten nog geplukt worden. De ledenwerving wordt nadrukkelijk gezien in de bredere context van DURF, waarin de VUvereniging en de VU gezamenlijk de externe relaties tegemoet treden. Hiertoe zal in het voorjaar van 2022 een brede samenwerkingsovereenkomst worden vastgesteld. Verder zal in overleg met DURF op basis van de behaalde resultaten tot nu toe een realistische doelstelling worden neergezet met betrekking tot de ledenwerving vanaf 2022.

Per 1 januari 2021 is het tarief van het lidmaatschap voor alle leden gelijkgesteld op € 10,00. Leden mogen vanzelfsprekend meer geven. Het is mogelijk om belangstellende te worden: belangstellenden betalen geen contributie en worden uitgenodigd voor de bijeenkomsten die de VUvereniging organiseert en ontvangen de nieuwsbrief. Zij kunnen, in tegenstelling tot leden, niet deelnemen (als kandidaat of als stemgerechtigde) aan verkiezingen.

Leden en belangstellenden 2021	31-12-2021	31-12-2020
VUverenigingsleden	2010	2076
Pas afgestudeerden en studentleden	*	31
Belangstellenden	58	58

* Vanwege het gelijkstellen van het tarief is vanaf 2021 geen onderscheid gemaakt tussen “VUverenigingsleden” en “Pas afgestudeerden en studentleden”.

Exposure en programmering

De leden ontvangen korting op, of kunnen gratis deelnemen aan, activiteiten die de vereniging of de instellingen organiseren. De nieuwsbrief komt vier keer per jaar uit. Ook ontvangen de leden jaarlijks als dank voor hun lidmaatschap het boekje van de Vrije Schrijver. De zichtbaarheid onder de brede doelgroep van studenten, alumni en medewerkers is de afgelopen jaren verbeterd door het opzetten van social media accounts, zoals LinkedIn, Facebook, Twitter en Instagram. De focus ligt daarbij op het vergroten van het bereik en het stimuleren van betrokkenheid. In de integrale programmering worden ook de projecten die de vereniging steunt in de etalage gezet, waarmee de zichtbaarheid van de projecten en de betrokkenheid van de vereniging wordt verhoogd. De materiële benodigdheden voor de programmareeks, zoals de vormgeving van promotiemateriaal en audiovisuele ondersteuning zoals een livestream, zijn opgenomen in de begroting van de vereniging.

De VUvereniging organiseert met en gericht op leden activiteiten en lezingen op het snijvlak van onderwijs, wetenschap, zorg, levensbeschouwing en maatschappij op de VU-campus en in het land. Verenigingsleden worden uitgenodigd voor activiteiten van VU en Amsterdam UMC die aansluiten bij of inspiratie kunnen bieden voor de inhoud van de eigen programmering. Via de nieuwsbrief, social media en de website werden de leden geattendeerd op deze activiteiten. De leden zijn welkom bij de Opening Academisch Jaar en de Dies Natalis van de VU. Ook werden zij uitgenodigd voor het Nieuwjaarsgala en de Martin Luther King lezing. Het merendeel van de activiteiten heeft vanwege de coronapandemie digitaal plaatsgevonden. De vereniging stelt middelen beschikbaar voor actieve leden om activiteiten te organiseren. Door de coronapandemie en vertrek van medewerkers is de programmering op de VU-campus en in het land in 2021 overwegend komen te vervallen. Met de samenwerking van de vereniging in de DURF wordt de programmering op de VU-campus in nauwe samenwerking met Maatschappelijke Profilerings en Alumni-relaties verder uitgebouwd. Zo wordt in 2022 een groot evenement georganiseerd, gericht op de alumni van de VU en de leden van de vereniging.

De vereniging als subsidiegever

De VUvereniging heeft in 2021 in totaal k€ 1.361 beschikbaar gesteld aan subsidies voor projecten die een verbinding hebben met de doelstelling van de VUvereniging en die ten goede komen aan de VU en het Amsterdam UMC. Hiervan is k€ 986 conform de begroting 2021 en is op basis van het positieve beleggingsresultaat over 2020 in 2021 k€ 400 extra beschikbaar gesteld om voor studenten van de VU hulp te bieden om de corona-effecten te dempen en voor verpleegkundigen bij VUmc de werkzaamheden te verlichten. De vereniging trekt hierbij op met de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) die zich heeft aangesloten bij de subsidieregeling van de VUvereniging. Bij vrijwel alle projecten wordt expliciet om exposure voor de vereniging gevraagd in communicatie-uitingen en bij (publieks)activiteiten, om nieuwe doelgroepen te bereiken. Voorbeelden hiervan zijn het gebruik van de flyer bij evenementen, het plaatsen van het logo op de toekenningsbrieven van beurzen of, waar relevant, het gezamenlijk organiseren van programma's. Waar de subsidiemiddelen aan werden besteed, staat beschreven in hoofdstuk 3. Daar worden ook de werkzaamheden van de gezamenlijke Subsidiecommissie toegelicht.

2: Activiteiten

De VUvereniging organiseert activiteiten in Amsterdam en in het land, zelfstandig en in samenwerking met VU en Amsterdam UMC: programma's met (actuele) thema's als zingeving, duurzaamheid, gezondheid, ouderen en zorg, die in sommige gevallen aansluiten bij de VU-profielthema's. Door de coronapandemie is de reguliere programmering op de VU-campus en in het land in 2021 overwegend komen te vervallen. Er zijn in 2021 enkele online bijeenkomsten georganiseerd, waarvoor het animo beperkt was.

Hieronder een overzicht van de inhoud van de activiteiten en bezoekersaantallen.

1. Activiteiten VUvereniging
2. Activiteiten VU en VUmc

2.1 Activiteiten VUvereniging

Vrije Schrijver collegejaar 2020-2021

Maxim Februari was de Vrije Schrijver van het collegejaar 2020-2021. Hij nam deel aan enkele programma's op de VU, schreef voor studenten een essaywedstrijd 'Het belang van ongelijk hebben' uit en verzorgde de Abraham Kuyperlezing. De leden van de vereniging hebben zijn essay Campusroman ontvangen.

Een project van de VUvereniging, Faculteit der Geesteswetenschappen, DURF VU en VU University Press.

Vrije Schrijver collegejaar 2021-2022

Babs Gons is vanaf 1 juni 2021 de Vrije Schrijver aan de VU. Babs Gons maakt vertellende gedichten die actuele vragen stellen in zeer toegankelijke en verrassende taal en vorm. Zij zet je aan het denken over protest, over culturele stilte, intieme relaties en discriminatie. Als Spoken Word artiest kan zij veel VU-studenten enorm aanspreken. Naast enkele activiteiten op en rond de campus zal Babs Gons de Abraham Kuyperlezing verzorgen.

Een project van de VUvereniging, Faculteit der Geesteswetenschappen, DURF VU en VU University Press.

Online: Lelystad – China is hot – 11 juni 2021

Vrijdag 11 juni is een online bijeenkomst georganiseerd over China. In de media wordt gepubliceerd over Huawei, Oeigoeren, Hongkong, de relatie met de Verenigde Staten en Rusland. Ook de tv-documentaires over de lange arm van Peking komen aan de orde. Maar zijn deze beelden juist?

Hierover werd in de online bijeenkomst 'China is hot' gesproken en gedebatteerd. Exclusief voor leden van de VUvereniging en het Genootschap Flevo.

Aantal views: 56

Online: One Question: Can a no-buy challenge motivate you enough to consume less? – 30 november 2021

Kunnen we gemotiveerd worden om minder te consumeren? Welke bewuste en onbewuste motivatie ligt daaraan ten grondslag? Waar zijn we allemaal gevoelig voor, wat betekent evolutionaire bias voor ons gedrag en hoe zit het met influencers?

Meike Morren onderzoekt marketing en gedrag aan de Vrije Universiteit Amsterdam en vertelde er meer over in een 20 minuten flitscollege.

Aantal views: 24

2.2 Activiteiten VU en Amsterdam UMC

Verenigingsleden worden uitgenodigd voor activiteiten van VU en Amsterdam UMC die aansluiten bij of inspiratie kunnen bieden voor de inhoud van de eigen programmering. Via de nieuwsbrief, social media en de website werden de leden geattendeerd op deze activiteiten. De leden zijn welkom bij de Opening Academisch Jaar en de Dies Natalis van de VU. Alle hieronder genoemde activiteiten hebben digitaal plaatsgevonden vanwege coronamaatregelen.

Debatcentrum 3D 2021

Het debatcentrum van de Vrije Universiteit, 3D, is in 2021 gesubsidieerd door de VUvereniging. Via website en social media is de achterban van de vereniging op de programmering van 3D attent gemaakt.

23 maart Courageous Conversation over proteststijlen

9 april Debat Freedom in lockdown over hoop tijdens de coronacrisis

23 april Debat Keep the fire burning over hoe we het volhouden tijdens een lockdown

15 nov. Masterclass naar aanleiding van het boek De Inclusiemarathon

Nieuwjaarsgala – 28 januari 2021

Op do. 28 januari rolde de Vrije Universiteit Amsterdam de rode loper uit voor de opmerkelijkste docenten, studenten, onderwijsvernieuwers, afstudeerders, ondernemers en medewerkers in het online Nieuwjaarsgala. Tijdens de online muzikale interactieve spelshow maakten we kennis met de genomineerden, juichten we de winnaars toe en werden we getest op onze kennis, kunde en kledingstijl in de grote Nieuwjaarsgala quiz.

Kuyperweek met Abraham Kuyper Lezing – 7 t/m 10 juni 2021

De Kuyperweek van 7 t/m 10 juni bestond een week lang uit interessante lezingen, boeiende gesprekken en geweldige muziek. Programma:

7 juni Talkshow Brave New Climate

8 juni Talkshow Brave New Trust

9 juni Talkshow Brave New Equality

10 juni Abraham Kuyper lezing door Maxim Februari

Déjà VU on the roof (muziek)

Boekpresentatie VU-voorwerpen en hun verhalen – 6 september 2021

Op 6 september werd het boek 'VU-voorwerpen en hun verhalen' door auteurs Ab Flipse en Liselotte Neervoort gepresenteerd in aanwezigheid van gastauteurs en belangstellenden.

Het boek is gratis online in te zien. Zie: <https://bit.ly/vuvoorwerpen>

Deze boekuitgave werd mede mogelijk gemaakt door de VUvereniging. Bestuursleden Frans van Drimmelen en Duco Stadig leverden een bijdrage aan de inhoud.

Bezoekersaantal ca. 25

Opening Academisch Jaar: Geluk en veerkracht van jongeren – 6 september 2021

Het nieuwe collegejaar ging 6 september van start met de Opening Academisch Jaar. Wat doet de coronacrisis met het welzijn van jongeren? Wat hebben zij nu nodig? VU-alumna Jacobine Geel ging hierover in gesprek met vier toonaangevende VU-hoogleraren: Heleen Riper, Arne Popma, Hein Daanen en 'geluksprofessor' Meike Bartels.

Er werd opgeroepen om te investeren in jongeren. "Zij zijn niet alleen de toekomst, we kunnen ook zoveel van ze leren", zei Mirjam van Praag in haar keynote. Initiatieven van eigen betrokken talenten werden getoond, zoals van de studenten van VU@ease die medestudenten een luisterend oor bieden. De winnaars van de Kuyper Award met hun app die verslavingsgevoeligheid meet, de leiders van New Urban Collective

die jongeren 'empoweren' en het VU-dreamteam ProFit, dat zich inzet voor een fitte campus. Verder was het genieten van een inspirerende column en spoken word van Vrije Schrijver Babs Gons, onder muzikale begeleiding van Shishani Vranckx. Het Orville Breeveld ensemble zorgde voor de muzikale omlijsting van de Opening Academisch Jaar.

Conferentie Peace and Conflict Studies – 23/24 september 2021

Het Centre for Peace and Conflict Studies (PACS) aan de Vrije Universiteit Amsterdam hield 23-24 september een conferentie rondom de ontwikkeling en het toekomstperspectief van het interdisciplinaire onderzoeksgebied 'peace and conflict studies'.

Dat PACS tot nu toe zeer succesvol is gebleken, o.a. met hun minor opleiding, was voor VUvereniging voorzitter Frans van Drimmelen een mooie aanleiding om ze van harte te feliciteren.

Black Heritage Night met Martin Luther King lezing – 28 oktober 2021

Op de Vrije Universiteit Amsterdam werd donderdag 28 okt. tijdens Black Heritage Night stil gestaan bij de duistere bladzijden uit het verleden, maar werd vooral ook zwart erfgood gevierd.

De jaarlijkse Martin Luther King Lezing was in handen van Jennifer Tosch, oprichter van Black Heritage Tours in Amsterdam, New York en Brussel. Medeoprichter van de Sites of Memory Foundation én lid van het Mapping Slavery Project Nederland. Tosch benadrukte in haar lezing de rol van vrouwen in het activisme. Want al werd de stem van vrouwen vroeger nauwelijks gehoord, de geschiedenis leert ons dat zij opkwamen voor hun rechten.

Journalist Nicole Terborg ging in gesprek met Mitchell Esajas van New Urban Collective en The Black Archives, oud-politicus John Leerdam en Harcourt Klinefelter, voormalig adviseur van Martin Luther King, over verzwegen perspectieven.

De genomineerden voor de Martin Luther King Spoken Word wedstrijd brachten hun inzending live op Black Heritage Night. De jury, bestaande uit Babs Gons, Dorothy Blokland, Onias Landveld en Dave Ensberg, riep Tasha Mhishi uit tot winnaar van de Martin Luther King Spoken Word wedstrijd 2021.

In de nieuwe filmzaal van Rialto VU werd de documentaire 'King: A filmed record...Montgomery to Memphis' vertoond.

Dies Natalis: Artificiële Intelligentie – 11 november 2021

Op 11 november 2021 vierde de Vrije Universiteit Amsterdam haar 141ste verjaardag met de Dies Natalis. Het was een bijzonder interessante en gevulde middag met prof. Sandjai Bhulai over kunstmatige intelligentie. Hij schetste ons een geautomatiseerde wereld die hier en daar al werkelijkheid wordt, maar wees ons ook op de valkuilen die deze processen in zich dragen. De paneldiscussie voegde daar nog extra dimensies aan toe, want wat bijvoorbeeld als A.I. ook niet waardengestuurd is?

Internetpionier Marleen Stikker ontving een eredoctoraat uit handen van Piek Vossen. Vervolgens nam de VU-gemeenschap op een warme manier afscheid van Rector Magnificus Vinod Subramaniam. Vervolgens werd opvolger Jeroen Geurts welkom geheten.

3: Beurzen en subsidies

De vereniging als subsidiegever

De VUvereniging heeft in 2021 in totaal k€ 1.361 uitgekeerd aan subsidies voor projecten die een verbinding hebben met de doelstelling van de vereniging en die ten goede komen aan de VU en het Amsterdam UMC. De vereniging trekt hierbij op met de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) die zich heeft aangesloten bij de subsidieregeling van de VUvereniging. Bij vrijwel alle projecten wordt expliciet om exposure voor de vereniging gevraagd in communicatie-uitingen en bij (publieks)activiteiten, om nieuwe doelgroepen te bereiken. Voorbeelden hiervan zijn het gebruik van de flyer bij evenementen, het plaatsen van het logo op de toekenningsbrieven van beurzen of, waar relevant, het gezamenlijk organiseren van programma's. Van subsidieaanvragers wordt verwacht dat zij lid zijn van de VUvereniging.

Via een jaarlijkse subsidieronde verleent de VUvereniging beurzen en subsidies voor projecten en activiteiten die ten goede komen aan de VU- en VUmc-gemeenschap, op basis van de beoordelings- en selectiecriteria in de subsidieregeling. De VCAS heeft zich aangesloten bij dit subsidieproces. De Subsidiecommissie fungeert als adviescommissie voor het Bestuur van de VUvereniging en het Bestuur VCAS. Vanwege het aantreden van een nieuwe Ledenraad per 1 juli 2021 en het vertrek van de rector magnificus per 1 september 2021 veranderde de samenstelling van de commissie in de loop van 2021:

- Frans van Drimmelen (voorzitter)
- Duco Stadig (vicevoorzitter)
- Annemarie Bibo (secretaris)
- Mathilde Boon-Niks (lid Ledenraad, tot 1 juli 2021)
- Pier Rienks (lid Ledenraad, tot 1 juli 2021)
- Joris Verhaar (lid Ledenraad, tot 1 juli 2021)
- Martien Brinkman (lid Ledenraad, vanaf 1 juli 2021)
- Marina Labraña (lid Ledenraad, vanaf 1 juli 2021)
- Janneke Schermers (lid Ledenraad, vanaf 1 juli 2021)
- Vinod Subramaniam (rector magnificus VU, tot 1 september 2021)
- Johan Wolswinkel (secretaris VCAS)

De Subsidiecommissie is in 2021 tweemaal bijeengekomen. Vanwege de beperkende maatregelen als gevolg van COVID-19 heeft de Subsidiecommissie de tussen- en eindrapportages over de in 2020 verleende subsidies in een online vergadering op 19 april 2021 besproken. De commissie is gemandateerd om de rapportages zelfstandig te beoordelen en af te handelen.

Op 23 september 2021 kwam de Subsidiecommissie, in nieuwe samenstelling, fysiek bijeen om de 27 ingediende subsidieaanvragen voor het jaar 2022 te beoordelen en van advies te voorzien. De Subsidiecommissie heeft vervolgens het Bestuur van de VUvereniging en het Bestuur van de VCAS geadviseerd over de toekenning van de subsidies. De besturen hebben het advies van de Subsidiecommissie over de toekenning van subsidies voor het jaar 2022 overgenomen. De VCAS heeft het bestuursbesluit op 18 maart 2022 bekrachtigd in een vergadering met de rector magnificus van de VU vanaf 15 januari 2022: prof. dr. Jeroen Geurts.

Vanwege de voortdurende coronapandemie waren ook in 2021 een aantal subsidieontvangers genoodzaakt activiteiten te annuleren, uit te stellen of anders in te vullen. De Subsidiecommissie heeft de eerder vastgestelde lijn, om in beginsel in te stemmen met verzoeken van subsidieontvangers die gerelateerd zijn aan de gevolgen van de coronacrisis, dan ook gecontinueerd.

3.1 Beurzenprogramma VUvereniging (40, 41 en 42)

In goed overleg met het International Office VU is het Beurzenprogramma VUvereniging ontwikkeld. De vereniging leverde samen met de VCAS in 2021 een bijdrage van k€ 263 aan dit beurzenprogramma, ten opzichte van de begroting 2021 van k€ 300. Het aanvragen en verlenen van beurzen verliep volgens de voorwaarden van het International Office van de VU. Aanvullende voorwaarde bij het verstrekken van beurzen gesubsidieerd door de VUvereniging is een relatie met de waarden uit de grondslag van de VUvereniging: rechtvaardigheid, medemenselijkheid en verantwoordelijkheid voor elkaar en voor de wereld.

De VUvereniging en VCAS leverden een bijdrage aan de volgende categorieën beurzen:

A. Aanvulling VUFP - VU Fellowship Programme: tweede Kans voor inkomende studenten uit Indonesië, Zuid Afrika, Ethiopië e.a.

Het VU Fellowship Programma (VUFP) is het beurzenprogramma van de VU voor sterk gemotiveerde en uitstekend presterende buitenlandse studenten. De beurzen van de VUvereniging worden ingezet om in een selectieronde een kans te geven aan studenten die afkomstig zijn uit de focuslanden van de VU (Zuid-Afrika, Indonesië, Ethiopië) of, bij onderuitputting, uit andere landen die aan de VU weinig vertegenwoordigd zijn. In 2018 is besloten om de GPA-norm (grading in education) te verlagen van 8 naar 7 zodat meer studenten uit de focuslanden in aanmerking komen voor een beursbijdrage.

De VUvereniging en VCAS droegen in 2021 aan dit programma in totaal k€ 207 bij. De beurzen zijn toegekend aan 8 studenten uit Indonesië, 4 uit Zuid-Afrika en 2 uit Ethiopië.

B. Stagebeurzen voor VU studenten en Faculty Led Programma's

Voor 2021 werd door de VUvereniging en VCAS in totaal € 20.000 beschikbaar gesteld voor VU-studenten die in het buitenland stage willen lopen. Het betreft ondersteuning van studenten die geen Erasmusbeurs ontvangen voor hun stages en die in de regel buiten Europa worden gevolgd. Bij de selectie werd gekeken naar draagkracht; het is een voorwaarde dat studenten een aanvullende studiebeurs van DUO ontvangen als bewijs van geringe financiële draagkracht.

Er zijn 2 beurzen toegekend voor een totaalbedrag van € 2.500.

C. Beurzen voor uitwisseling naar Zuid-Afrika, Indonesië en Ethiopië

Uitwisseling voor een semester naar een buitenlandse universiteit is een leerzame ervaring die studenten goed voorbereidt op de internationale wereld waar ze later ook in hun werk mee te maken krijgen. Voor niet-EU bestemmingen bestaan veel minder beursmogelijkheden dan voor EU-bestemmingen (Erasmusbeurzen). Als aanvulling op de beurzen die de Nederlandse overheid toekent aan de VU voor uitwisseling buiten Europa, worden vanuit de VUvereniging beurzen beschikbaar gesteld voor uitwisseling met de focuslanden van de VU: Zuid-Afrika, Indonesië en Ethiopië, aangevuld met uitwisselingen naar belangrijke strategische partners van de VU buiten Europa: Beijing University of Technology (China), Wuhan University of Science and Technology (China), Simon Fraser University (British Columbia, Canada), HEC (Ontario, Canada).

In 2021 heeft VUvereniging 9 beurzen toegekend á € 625 aan studenten van de faculteit SBE voor uitwisseling naar Canada. Als gevolg van de pandemie was beursverstrekking uit deze categorie beperkter mogelijk

D. Holland Scholarships

Vanuit OC&W worden inkomende Holland Scholarships gefinancierd aan de Nederlandse universiteiten en hogescholen. Het betreft beurzen ter hoogte van € 5.000 voor studenten van buiten de EU, om deze studenten te stimuleren om hun masteropleiding in Nederland te doen. De beurzen worden voor 50% gematcht door de VU. De beurzen vanuit de middelen van de VUvereniging worden specifiek ingezet voor studenten uit de drie focuslanden van de VU (Zuid-Afrika, Indonesië en Ethiopië) en voor studenten uit ondervertegenwoordigde landen. Het gaat met name om studenten die ook met een beurs vanuit hun eigen land of vanuit VUFP niet in staat zijn om hun verblijf in Nederland te betalen. In 2018 is besloten om ook in

deze categorie de GPA-norm te verlagen van 8 naar 7 zodat meer studenten uit de focuslanden in aanmerking komen voor een beursbijdrage. Voor deze categorie beurzen gaat het om een bedrag van k€ 47,5 in 2021. Er zijn hiervoor 14 beurzen toegekend, waarvan 5 voor het dubbele bedrag.

3.2 Projecten, beurzen en subsidies

De volgende projecten werden in 2021 door middel van een subsidie vanuit de VUvereniging of de VCAS ondersteund. De projecten met een * achter de omschrijving zijn door de VCAS ondersteund. De cijfers en letters tussen haken verwijzen naar de regelnummers in de Balans en de Staat van Baten en Lasten die zijn opgenomen in hoofdstuk 4.

Bijzondere leerstoelen (30, 31)

Vanuit de VUvereniging werd een barettenvergoeding verstrekt aan bijzonder hoogleraren. De gemiddelde hoogte van een barettenvergoeding is € 2.500 per bijzonder hoogleraar. Voor 2021 werd ten laste van de VUvereniging € 5.000 begroot op basis van twee bijzondere leerstoelen; eveneens werd vanuit het Dittmerfonds € 3.000 begroot op basis van één bijzondere leerstoel. De werkelijke verstrekte barettenvergoeding in 2021 was € 5.500 ten laste van de VUvereniging en € 1.200 vanuit het Dittmerfonds. Zie voor meer informatie over de subsidie aan bijzondere hoogleraren paragraaf 2.4. *Bijzondere hoogleraren per 31 december 2021.*

Stichting NEWConnective (32)

Stichting NEWConnective is een initiatief van de VU en de Protestantse Kerk Amsterdam en is een breed interlevensbeschouwelijk studentenplatform voor zingeving in Amsterdam. NEWConnective laat het studentenpastoraat beter aansluiten bij de vragen van de huidige studentengemeenschap en biedt inspiratie en dialoog over levensvragen. In 2021 steunde de VUvereniging Stichting NEWConnective met een bijdrage van € 34.000.

Ziekenhuispastoraat (33)

De dienst Pastoraat en Geestelijke Verzorging van het Amsterdam UMC, locatie VUmc (het Ziekenhuispastoraat) biedt geestelijke begeleiding aan patiënten en hun familieleden en verzorgt lessen en begeleiding aan artsen in opleiding, verpleegkundigen en andere hulpverleners. De dienst adviseert de organisatie op het gebied van filosofie, religie en cultuur, ethiek, levensbeschouwing en identiteit. De VUvereniging gaf in 2021 een subsidie van € 77.000 ten behoeve van nieuwe initiatieven in de geestelijke gezondheidszorg.

Gezelschap Senioren VU-VUmc (34)

Het seniorengezelschap VU-VUmc is een vereniging voor oud-medewerkers van de VU en het VUmc. De VUvereniging kent een subsidie toe aan deze vereniging op basis van het aantal leden. Voor 2021 werd vanuit de VUvereniging een bedrag van € 2.000 begroot, de werkelijk verstrekte subsidie was € 1.700.

Fonds Community Building (35)*

Het Fonds Community Building staat ter beschikking van de rector magnificus. Middelen uit het fonds worden aangewend voor de bevordering van internationale mobiliteit en voor sportieve en culturele activiteiten van studentenverenigingen en- organisaties. Het Hooglerarenconcert, dat gewoonlijk uit het fonds wordt gefinancierd, heeft in 2021 geen doorgang gevonden. De VCAS heeft in 2021 € 18.000 voor het fonds gereserveerd, daaruit werd voor 2021 niets gedeclareerd.

Publicatiefonds (36)*

Het Publicatiefonds stimuleert publicaties van wetenschappelijke artikelen, boeken en biografieën die in relatie staan tot de identiteit van de VU in de breedste zin van het woord. Met ingang van 2021 is het penvoerderschap van het fonds overgeheveld naar de rector magnificus om de inzet van het fonds over de volle breedte van de VU te kunnen faciliteren. De VCAS heeft in 2021 € 15.000 voor het fonds gereserveerd, daaruit werd voor het jaar 2021 € 9.337 toegekend en uiteindelijk € 3.304 uitgekeerd.

Stichting Bijzondere Leerstoel Onderwijsrecht (37)

De Stichting Bijzondere Leerstoelen Onderwijsrecht (SBLO) wil onderwijsrecht voor het bijzonder onderwijs bevorderen en verankeren binnen het recht en heeft als doel de instelling en instandhouding van één of meer bijzondere leerstoelen onderwijsrecht aan Nederlandse universiteiten of hogescholen. De bijzonder hoogleraar verzorgt het vak onderwijsrecht aan de Faculteit der Rechtsgeleerdheid aan de VU, doet wetenschappelijk onderzoek en verricht daarnaast andere activiteiten op het gebied van het onderwijsrecht. De vereniging ondersteunde de bijzondere leerstoel Onderwijsrecht in 2021 met een bedrag van € 15.000.

Building a Connected VU Student Community (46)

Het project 'Building a Connected VU Student Community' draagt bij aan positieve verbinding tussen studenten op de VU. Door middel van het ontwikkelen van een diagnostisch instrument is geïnventariseerd hoeveel contact er binnen en buiten groepsgrenzen is. Om de relaties tussen groepen vervolgens te verbeteren, is in samenwerking met het studenteninitiatief Family of Academic Minds (FAM, voorheen VU Family) een handleiding voor interventiemethoden opgesteld. De VUvereniging steunde het project in 2021 met € 30.000.

Campusradio (47)*

In 2019 werd VU Campusradio opgericht, een eigen radiostation voor de VU waar iedereen die zich verbonden voelt met de VU of haar campus zijn of haar verhaal kan doen. VU Campusradio wil de VU-gemeenschap versterken en gebeurtenissen, initiatieven en onderzoek aan de VU toegankelijk maken voor een breed publiek. In 2021 steunde de VCAS voor het tweede jaar de VU Campusradio met een bijdrage van € 15.000 voor het verder uitbouwen van de organisatie en de programmering.

The Healthy Teeth Foundation (48)

In samenwerking met ACTA voert The Healthy Teeth Foundation een participatief actieonderzoek naar mondgezondheid bij kinderen in de Schilderswijk in Den Haag uit. Het doel is een actieplan gericht op preventieve mondzorginterventies te ontwikkelen. De VUvereniging steunde het project in 2021 als onderdeel van een meerjarige subsidie met € 11.000.

VU STEAM+ Hybrid Forms (49)

In 2021 steunde de VUvereniging het VU STEAM+-project: een samenwerking tussen wetenschappers en een kunstenaar om de kennisbasis op de VU te verrijken met een nieuwe interdisciplinaire impuls. Geïnspireerd door een internationale trend om kunst te introduceren bij de bètawetenschappen, brengt STEAM+ alle disciplines die vertegenwoordigd zijn aan de VU en het VUmc in contact met een kunstenaar, om zo een nieuwe kijk op academische onderwerpen, de maatschappij, geschiedenis en de wereld te bevorderen. De samenwerking wetenschappers-kunstenaar is verder uitgebreid en ingebed in een fysiek laboratorium. Voor 2021 kende de VUvereniging een bijdrage van € 25.000 aan STEAM+ toe.

Amsterdam Centre for Religion and Sustainable Development (ACRSD) (50)

Met ingang van 2020 verleent de VUvereniging een meerjarige subsidie aan ACRSD: een kennisplatform dat de interactie tussen levensbeschouwing en de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) wil stimuleren en versterken. Concrete resultaten zijn bijvoorbeeld het vormgeven van een interdisciplinaire minor religie en duurzame ontwikkeling, het uitvoeren van valorisatieprojecten en het organiseren van ronde tafels met stakeholders., dat de interactie tussen levensbeschouwing en de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) stimuleert en versterkt. De bijdrage vanuit de VUvereniging bedroeg in 2021 € 25.000.

We shall overcome – SERVUS (52)

Het gedachtegoed van Martin Luther King toegankelijk maken voor docenten en studenten: dat was het doel van het actieplan 'We shall overcome'. Op basis van interviews met VU-alumni die bij de uitreiking van het eredoctoraat aan King aanwezig waren, een symposium, masterclasses en een webpresentatie zijn vraagstukken vertaald naar de hedendaagse leer- en werkomgeving. De VUvereniging steunde het programma met een tweejarige subsidie, waarbij in 2021 € 14.000 toegekend werd.

Forum for Young Scientists (56)*

De VCAS ondersteunt het Forum for Young Scientists: een platform voor en door PhD-studenten en postdocs. Het netwerk helpt haar doelgroep door verschillende workshops en sociale bijeenkomsten te organiseren rondom loopbaanoriëntatie, ontwikkeling van soft skills en emotional well-being op het werk. In 2021 kende de VCAS € 7.000 toe aan het Forum for Young Scientists.

Bridging Gaps (59)*

Het project Bridging Gaps bestaat al meer dan 25 jaar en biedt theologiestudenten uit ruim 60 partnerinstellingen in Latijns Amerika, Afrika, Azië en Midden- en Oost-Europa de mogelijkheid om in een academische omgeving kennis te maken met theologiebeoefening en kerken in Nederland. Het project is ingebed in een academisch en maatschappelijk breed gedragen centrum voor contextuele Bijbelinterpretatie. Als deel van een meerjarige subsidie vanuit de VCAS werd het project in 2021 met € 37.000 ondersteund.

Historisch Documentatiecentrum (60)*

Het Historisch Documentatiecentrum (HDC) van de VU ontvangt van de VCAS een meerjarige subsidie voor het bevorderen van onderzoek op basis van de HDC-collecties, met voor het jaar 2021 een bijdrage van € 30.000. Specifieke aandacht gaat uit naar onderzoek van internationale aspecten (zoals zendingsarchieven Indonesië/Nederlands-Indië, de internationale rol van de VU). Eveneens is het opzetten van een infrastructuur waarin het mogelijk is de academische en publieksactiviteiten van het HDC in online vorm een belangrijke component geweest.

Hematologie – reflectie op identiteit en idealen (61)

Nieuwe mogelijkheden op het gebied van diagnostiek en behandeling roepen in een specialistisch gebied als hematologie vragen op over hoe curatieve en palliatieve zorg zich tot elkaar verhouden. De VUvereniging kende een tweejarige subsidie toe aan de afdeling Hematologie (Amsterdam UMC, locatie VUmc) om te bekijken hoe het moreel beraad als een methode kan worden ingezet om deze vragen een plek te geven. De bijdrage vanuit de VUvereniging was in 2021 € 40.000.

A Broader Mind Fellowships (66)

Met het programma A Broader Mind for Students wil de VU haar studenten de mogelijkheid bieden om zich op academisch, persoonlijk en sociaal vlak breder te ontwikkelen. In het programma leren studenten onder meer een maatschappelijk vraagstuk vanuit verschillende wetenschappelijke disciplines te benaderen en zetten ze via Community Service Learning hun kennis in voor het oplossen van prangende vraagstukken. Het programma is verder verstevigd en verbreed door samen te werken met verschillende fellows. Vanwege vertraging als gevolg van de coronapandemie is het eerste deel van de meerjarige bijdrage (voor de jaren 2019 en 2020) vanuit de VUvereniging niet benut en, op basis van een door de vereniging goedgekeurd wijzigingsvoorstel, doorgeschoven naar 2021. De bijdrage vanuit de VUvereniging was in 2021 € 15.000.

Wo(men)@VU network (68)

Het WO&MEN@VU netwerk streeft ernaar om expliciete en impliciete vormen van gender bias binnen de organisatie te adresseren door bewustzijn te creëren en een actieve en inclusieve gemeenschap te vormen. De VUvereniging droeg in het kader van een meerjarige subsidie in 2021 € 8.500 bij aan de ondersteuning van het netwerk, waardoor het op regelmatige basis activiteiten kan organiseren.

Young.VU netwerk (69)

Het Young.VU netwerk richt zich op het vergroten van de kennisuitwisselingen onder jonge medewerkers van de VU. De VUvereniging ondersteunde het Young.VU netwerk als onderdeel van een meerjarige bijdrage in 2020 met een laatste bijdrage van € 3.000. De onderbesteding als gevolg van de coronabeperkingen is in de loop van 2021 nog niet ingezet voor diverse activiteiten voor jonge professionals binnen de VU en biedt ook nog voor 2022 ruimte om activiteiten te organiseren.

International Law Clinic (72)

De VUvereniging heeft de laatste vier jaar bijgedragen aan het bestendigen van de International Law Clinic. Binnen de clinic bieden studenten juridische ondersteuning ten aanzien van internationale conflicten wereldwijd. Zij doen onderzoek voor cliënten (staten en civil society-organisaties in conflictsituaties en post-conflictsituaties) en schrijven juridische memoranda en beleidsadviezen. In 2021 heeft de VUvereniging € 20.000 toegekend aan de International Law Clinic.

Emoena (73)*

Met Emoena biedt de Faculteit Religie en Theologie een programma dat zich richt op leiderschap in multireligieuze context. Deelnemers leren om te gaan met zeer uiteenlopende sensitieve thematiek op het gebied van interreligieuze ontmoeten en dilemma's. De VCAS heeft een meerjarige subsidie toegekend, die voor 2021 € 15.000 bedroeg.

PhD Research Fellowship Boston (uit HBK Fonds; 2013-2015) (74)

De VUvereniging droeg via het fonds Haak-Bastiaanse Kuneman Stichting in 2021 € 2.000 bij aan het PhD Research Fellowship van de heer J.J. Mellema in de periode 2014-2015 aan het departement voor orthopedische chirurgie van het Massachusetts General Hospital in Boston, MA verbonden aan Harvard Medical School.

De conflicthese voorbij (75)

Het project *De conflicthese voorbij: het tegoed van Reijer Hooykaas voor het denken over levensbeschouwing en wetenschap* is in 2021 gestart en richt zich op de totstandkoming van een proefschrift over het werk en de betekenis van VU-hoogleraar Reijer Hooykaas (1906-1994). In het vierjarig promotietraject is naast archief- en literatuuronderzoek en interviews ook ruimte voor valorisatieactiviteiten die Hooykaas' ideeën opnieuw inbrengen in het huidige debat over levensbeschouwing en wetenschap. De VUvereniging subsidieerde het project in 2021 met € 31.000 vanuit het HBKS-fonds (5e).

Levensvragen bij beginnende dementie en MCI (76)

De VUvereniging ondersteunde vanaf 2021 met een meerjarige subsidie het project *Levensvragen bij beginnende dementie en milde cognitieve stoornissen*. Het uitgangspunt is dat door patiënten en hun naasten te ondersteunen bij levensvragen bij beginnende dementie en MCI, de mogelijke lijdensdruk van de doelgroep ook verlaagd wordt. Het project ontwikkelt een interventiemethode die vervolgens, getest en geëvalueerd wordt met expliciete aandacht voor zingeving en spiritualiteit. De VUvereniging ondersteunde het project in 2021 met € 19.000.

Maatschappelijke stages ACTA (77)

In maatschappelijke stages leert ACTA haar studenten dat ze als mondzorgverlener een belangrijke rol spelen om mensen te bereiken die moeite hebben zelfstandig de weg naar de mondzorgpraktijk te vinden.

De stages zijn vormgegeven als zogenaamde Community Service Learning opdrachten, met een nadruk op het ontwikkelen van kennis en begrip van ongelijkheid in de samenleving en de problematiek die daarmee gepaard gaat. De VUvereniging droeg in 2021 bij aan het ontwikkelen van dit type onderwijs met een financiering van € 20.000.

MOOC English (78)*

Met ondersteuning vanuit de VCAS kon de MOOC English Pronunciation in a Global World in 2021 verder geoptimaliseerd en zelfvoorzienend gemaakt worden. De MOOC voorziet in het verbeteren van Engelse taalvaardigheid, maar koestert expliciet persoonlijke identiteit en diversiteit in Engelse accenten. Naast het ontwikkelen van regionaal-specifieke inhoud stelt het project zich ten doel een mentorprogramma en partnernetwerk op te zetten. De VCAS ondersteunde dit project in 2021 met € 9.000.

Reflectie op waarden bij dreigende extreme vroeggeboorte (79)*

Een keuze-instrument dat ouders die te maken hebben met dreigende extreme vroeggeboorte helpt te verhelderen wat belangrijk is: dat is het doel van een project dat de VCAS met een meerjarige subsidie ondersteunt. Waar het bestaande kader van prenatale counseling zich met name richt op het structureren van feitelijke informatie, voegt het te ontwikkelen keuze-instrument ervaring, waarden en levensvisie van ouders toe. In 2021 subsidieerde de VCAS dit project met een bijdrage van € 14.000.

Subsidies aan faculteitsverenigingen e.d. (80)

Eind 2021 stelde het Bestuur van de VUvereniging een subsidieregeling vast voor de organisatie van lustra van alumni- en reünistenverenigingen (sport- en gezelligheidsverenigingen) gelieerd aan de VU en jaarlijkse bijeenkomsten van alumnikringen van de VU. Jaarlijks wordt structureel € 25.000 ter beschikking gesteld aan dit fonds, in 2021 werd vanwege de opstart van de regeling € 0 uitgekeerd.

Eenmalig 2020 (81)

Over de eenmalige subsidie “Vrije Schrijver” heeft het Bestuur van de VUvereniging op advies van de Subsidiecommissie besloten dat voor het jaar 2020 een bedrag van € 8.333 in 2021 terugbetaald moest worden vanwege een onderbesteding. Dit is niet geëffectueerd en het advies is om dit ook niet te effectueren.

Retour voorgaande jaren (82)

De volgende bedragen zijn in 2021 retour ontvangen doordat de activiteiten waarvoor de subsidies waren toegekend als gevolg van Corona niet hebben kunnen plaatsvinden: €35.000 in 2019 toegekend en € 27.000 toegekend in 2020 voor de organisatie van het Kuyperjaar, € 15.000 toegekend voor het Kuyper Centennial Congres 2020 en €12.500 uit het publicatie Fonds 2020, tezamen een bedrag van €89.500.

3D Debatcentrum VU (83)

Om meer studenten en medewerkers te bereiken en faculteiten te betrekken bij het organiseren van aansprekende bijeenkomsten, initieerde gespreks- en debatcentrum 3D in 2021 het Prominenten Sprekersprogramma aan de VU. Beoordelingen werden faculteiten gevraagd een nationale of internationale prominente sprekers uit te nodigen, die inhoudelijk aansluit bij het onderwijs, onderzoek of de valorisatieactiviteiten van de betreffende faculteit. De VUvereniging droeg in 2021 met € 20.000 bij aan dit project.

A Better World @ VU (84)

Studenten, docenten en onderzoekers aan de VU dragen met verschillende projecten en initiatieven bij aan duurzaamheid, een van de strategische speerpunten van de VU. A Better World @ VU bood in 2021 een platform om dit soort activiteiten op een inspirerende wijze aan de VU-gemeenschap te presenteren en de verbinding met de Sustainable Development Goals te laten zien. De VU-gemeenschap stuurde projecten en initiatieven in die verzameld zijn in een digitale en fysieke tentoonstelling, die, zodra de coronamatregelen

dat toelaten, feestelijk geopend worden. De VUvereniging steunde A Better World @ VU in 2021 met € 15.000.

A Broader Mind FGW (85)

De Faculteit der Geesteswetenschappen gaf in 2021 invulling aan het onderwijsthema *A Broader Mind* door een journalistiekwetenschappelijke leerlijn in het bachelor- en masteronderwijs in te richten waarin studenten en journalisten de dynamiek achter het betwijfelen, wantrouwen en mijden van nieuws bestuderen. Daarbij onderzochten studenten hoe journalistiek relevanter kan worden en iets kan betekenen voor de twijfelaars, de wantrouwers en de mijders van nieuws. De VUvereniging droeg in 2021 met € 51.000 bij aan het uitbouwen van deze leerlijn.

Geven in Nederland 1880/2020 (86)*

In 2021 steunde de VCAS het project Geven in Nederland, waarin een hedendaags raamwerk wordt gebruikt om een historische reconstructie te maken van het geefgedrag van Nederlanders in 1880. Daarmee levert het een bijdrage aan onderzoek naar, onderwijs over en bezinning op de relatie tussen religie en filantropie in een historisch vergelijkingsperspectief. Vanuit de VCAS werd het project in 2021 gefinancierd met een bijdrage van € 22.000.

Vrouwen VU-hulp (87)

Van 1932 tot 2007 hebben vele generaties vrouwen zich binnen de organisatie 'Vrouwen VU-hulp' ingezet voor de ontwikkeling en instandhouding van de VU en daarmee miljoenen opgehaald voor de universiteit waarmee ze zich verbonden voelden. In 2021 financierde de VUvereniging het ontwerp, de uitvoering en de plaatsen van een aandenken aan Vrouwen VU-hulp met € 13.000. Het aandenken wordt onthuld op 1 april 2022: 90 jaar na de oprichting van Vrouwen VU-hulp.

Wij Samen (88)*

Het project Wij Samen stimuleert ontmoeting en dialoog tussen studenten en medewerkers van het Amsterdam AMC met diverse achtergronden, om elkaar en elkaars verschillende maatschappelijke en professionele posities en ervaringen te leren kennen en een inclusieve (werk)omgeving te stimuleren. In 2021 werden een podcast gemaakt en dialoogbijeenkomsten georganiseerd, om ervaringen van uitsluiting en van thuisvoelen te delen. De VCAS droeg in 2021 € 11.000 bij aan het project Wij Samen.

Vrije Schrijver (89)

De VU stelt jaarlijks een gastschrijver aan die reflecteert op het jaarthema van de VU. De schrijver heeft een vrije opdracht en kan hier een eigen invulling aan geven. De VUvereniging co-financierde de Vrije Schrijver in 2021 met een bijdrage van € 25.000. In het collegejaar 2020-2021 was Maxim Februari de Vrije Schrijver, die tijdens zijn aanstelling met colleges, columns, lezingen en verhalen reflecteerde op onder meer de profilerings thema's van de VU.

Activiteiten Kuyperjaar

In 2020 vierde de VU haar 140^e verjaardag: voor de organisatie van activiteiten in het kader van dit Kuyper Jaar (2020-2021) stelden de VUvereniging en de VCAS middelen beschikbaar. In 2019 werd ingestemd met het verzoek van de rector de beschikbare middelen (€ 48.000) uit de reserve Fonds Kuyper Katheder te mogen inzetten voor de organisatie van het Kuyper Jaar met als doel initiatieven te ondersteunen die de maatschappelijke inzet van Kuyper voor de gehele VU-gemeenschap actualiseren. Daarnaast ontving de Subsidiecommissie VUvereniging/VCAS verschillende subsidieaanvragen die eveneens relatie hielden met de viering van 140 jaar VU en de herdenking van de honderdste sterfdag van Abraham Kuyper. Ten behoeve van de inbedding van de activiteiten in het Kuyperjaar, zijn deze middelen (€ 62.000 vanuit de VUvereniging en € 15.000 vanuit VCAS) toegekend via de rector magnificus, die als voorzitter van de stuurgroep toezag op de activiteiten in het kader van het Kuyperjaar. Het Bestuur van de VUvereniging heeft verzocht de uitgaven in

het kader van het Kuyperjaar achteraf te verantwoorden. De verantwoording is opgeleverd in het voorjaar van 2022. Op basis van deze verantwoording zijn een aantal toekenningen vrijgevallen. Zie punt 82.

Coronahulp (90 -95)

De coronacrisis had en heeft een grote impact op studenten en verpleegkundigen. De VUvereniging stelde in 2021 per direct k€ 400 extra aan subsidie beschikbaar ter verbetering van het studentenwelzijn en om het werk voor de verpleegkundigen van het Amsterdam UMC te verlichten. De VU en het Amsterdam UMC dienden projectvoorstellen in om te zorgen dat de subsidie terecht komt daar waar de nood het hoogst is. De resterende gelden bedragen k€ 20 en zijn via de begroting 2022 beschikbaar gesteld voor corona-gerelateerde doelen in 2022.

Het pakket aan subsidies behelsde begrote bijdragen aan:

- Powernap banks voor verpleegkundigen in het Amsterdam UMC (k€ 100)
- Noodfonds voor studenten met acute geldproblemen (k€ 50)
- Tijdelijke formatie-uitbreiding studentenpsychologen (k€ 50)
- MINDstudio, training voor geneeskundestudenten over verschillende levensvaardigheden (k€ 50)
- Licentiekosten platform Uni-Life, gericht op sociale cohesie studentenpopulatie (k€ 96)
- Licentiekosten platform Gezondeboel, gericht op mentale gezondheid van studenten (k€ 34)

In 2021 is van deze subsidies k€ 284 gedeclareerd. Voor de licentiekosten platform Uni-Life k€ 96 is een schuld opgenomen, omdat dit project zijn kosten nog niet heeft gedeclareerd bij de VUvereniging.

PACS –(96)

In 2021 heeft de VUvereniging een financiële bijdrage van €11.300 geleverd aan de ontwikkeling van het onderzoeksvoorstel “International Norm Violations, Punishment and War”; dit betrof de 2e betaling van het totaal toegekende bedrag van €15.000. Hierna resteert nog k€ 26 voor nieuwe projecten van PACS.

Verstrekking 2 beurzen vanuit VU Fonds Hestia beurzen (97)

Vanuit het VU fonds zijn in 2021 2 Hestia beurzen van €10.000 verstrekt via de Faculteit der Sociale Wetenschappen en de Faculteit der Gedrags- en Bewegingswetenschappen voor het afscheidscadeau van prof. dr. V. Subramaniam als oud rector magnificus van de Vrije Universiteit. Dit cadeau maakt de financiële ondersteuning van vluchtelingen met een uitzonderlijk academisch talent mede mogelijk.

3.3 Asaliproject 2020 (58) – Fonds Wille (O.)

Vanuit het Fonds Wille, ontstaan vanuit een legaat, wordt het project ‘A Sustainable Approach to Livelihood Improvement through agricultural practices’ in Kenia gesubsidieerd. De subsidie met een oorspronkelijke looptijd van circa 4 jaar bedraagt in totaal k€ 1.181,6. Het betreft een samenwerking van de VU, Moi University in Kenia en de South Eastern University in Kenia. Het project is gestart op 1 januari 2014. Vanwege de inzet van andere verkregen subsidies voor activiteiten van de ASALI teams wordt het geld ten behoeve van het Asaliproject over een langere periode dan de oorspronkelijke 4 jaar ingezet. In 2021 is wel een bedrag uitbetaald aan het project van k€ 92,9, omdat de eerder beschikbare gelden en cofinancieringsbronnen voor dit project uitgeput waren.

Projectactiviteiten 2021

Ook in 2021 blijft Kenia hard getroffen door de COVID19 pandemie en heeft geleid tot de nodige vertraging van activiteiten. Desalniettemin zijn de ASALI partners, waar mogelijk, actief geweest met de uitvoering onderzoek en project management en coördinatie. De hoogtepunten van 2021 zijn hieronder kort beschreven.

Onderzoek

ASALI ondersteunt promotieonderzoek en projectonderzoek in team verband uitgevoerd door teams van de universiteiten. ASALI financierde in 2021 de volgende promovendi:

- Dhr Kimeu Muindi, (MU staf, VU promovendus) onderzoekt duurzaam ondernemerschap onder vrouwen en jeugd rondom Eldoret; de verwachting is dat de heer Muindi in 2021 zal promoveren.
 - Dhr Stephen Kimutai (MU staf, lokale promovendus) heeft zijn onderzoek naar energie gebruik en duurzame energie voor huishoudens in een peri-urbane setting (nabij Eldoret) afgerond en is in June 2021 gepromoveerd aan Moi University.
 - Dhr Osir Otteng (SEKU staf; lokale promovendus) heeft tevens zijn onderzoek naar de rol van interpersoonlijke communicatie in het stimuleren van vrijwillige medische besnijdenis bij mannen in Kenia, afgerond. Hij is gepromoveerd in augustus 2021 bij de South Eastern Kenya University in Kitui. In totaal hebben 20 MU en SEKU studenten een beurs ontvangen t.b.v. ondersteuning van PhD onderzoek in 2019-2021. De ASALI promovendi en project teams hebben hun onderzoeksresultaten gepresenteerd in tijdschriften. Enkele artikelen gepubliceerd op basis van de 2021 dissertatie van de heer
 - Osir Otteng, maar nog niet eerder gemeld, zijn hieronder weergegeven.
 - Otteng, P Wenje, M Kiptoo - 2020 Barriers to Interpersonal Communication as a Tool for Improving the Uptake of Voluntary Medical Male Circumcision in Siaya County, Kenya. Journal of Health, Medicine and nursing, Vol.72.
 - Otteng, P Wenje, M Kiptoo, L Anyonje, M Mwangi 2020. Using the Health Belief Model to Identify Communication Needs in the Male Circumcision Campaigns to Prevent HIV/AIDS in Siaya County of Kenya. Advances in Social Sciences Research Journal 7, Issue No. 6, 370-388
 - Otteng, M Kiptoo and P Wenje 2020. The Significance of Livelihood Support Projects to Health Communication Strategies in Resource-deprived Settings: A Look at the Medical Male Circumcision Programme in Siaya County, Kenya. Research on Humanities and Social Sciences Vol.10, No.12.
- TRAINING EN CAPACITEITSOPBOUW

In April 2021 heeft de VU een online training gegeven aangaande "Gender dimension in Research" waaraan 57 stafleden van ASALI partners SEKU en MU hebben deelgenomen.

Nieuwe planning voor 2022

De samenwerking tussen de universiteiten en de VU heeft geleid tot diverse nieuwe activiteiten waaraan MU en/of SEKU deelnemen zoals het CPC project (2019-2022) gericht op postdoctorale samenwerking, gefinancierd door het Erasmus+ capaciteitsopbouw programma (KA2) en het URBANFOSC project (2021-2024) "Urban Food Resilience under Climate Change Challenges", gefinancierd door de EC via het H2020 programma. ASALI-partner SEKU heeft met de VU deelgenomen aan een nieuw voorstel aangaande "Innovation for Sustainability and Societal relevance: Partnerships in evidence-based higher Education on food systems and climate change", ingediend afgelopen 17 Februari 2022 onder het Erasmus+ Capaciteitsopbouw programma (Erasmus-Edu-2022- CBHE). Het ASALI team werkt momenteel aan een nieuwe planning om de ASALI activiteiten te laten aansluiten bij deze nieuwe activiteiten en hiermee mogelijkheden tot samenwerking van ASALI partners met meerdere universiteiten in Kenia en daarbuiten te stimuleren.

3.4 Bijzondere leerstoelen per 31 december 2020 (30 en 31)

De VUvereniging financiert in 2021 3 bijzondere leerstoelen, die een verbinding hebben met de doelstelling van de vereniging. De meeste subsidies betreffen afspraken met een looptijd van meerdere jaren. Voor deze bijzondere leerstoelen geldt dat zij geheel of gedeeltelijk zijn gevestigd met financiële steun van de vereniging.

De bijzondere leerstoelen worden gefinancierd (gemiddeld € 2.500 per jaar per stoel):

1. vanwege het Dittmerfonds (1 leerstoel), of
2. vanwege eigen middelen van VUvereniging (2 leerstoelen).

Leerstoelen binnen de Faculteit der Bètawetenschappen, de Faculteit der Geneeskunde (VUmc School of Medical Sciences), School of Business and Economics, de Faculteit der Tandheelkunde (ACTA), de Faculteit der Gedrags- en Bewegingswetenschappen en de Faculteit der Sociale Wetenschappen worden bekostigd vanuit het Dittmerfonds. Uit de eigen middelen van de vereniging worden de leerstoelen zoals vermeld onder de Faculteit Religie en Theologie, de Faculteit der Rechtsgeleerdheid en de Faculteit der Geesteswetenschappen bekostigd. Hiernaast subsidieerde VUvereniging de Bijzondere leerstoel Onderwijsrecht (€ 15.000). Deze bijzondere leerstoel is opgenomen onder de subsidies.

Leerstoelen VUvereniging

Faculteit der Bètawetenschappen (Exacte Wetenschappen)

1. Kennismanagement voor agro productie – prof.dr. Ir. C.L. Top (2002-1/4/2022; ten laste van Dittmerfonds)

Faculteit der Geesteswetenschappen

2. Dooyeweerd — leerstoel - dr. G. Glas (1987-1/9/2023; ten laste van VUvereniging Bijzondere Leerstoelen)

Faculteit Religie en Theologie

3. Dirk Monshouwer Stichting - Leerstoel Bijbelse Theologie (2020 – 2023; ten laste van VUvereniging Bijzondere Leerstoelen);

4: Organisatie, Bestuur en Ledenraad

4.1 Organisatie en bestuurlijke ontwikkeling

De bestuursstructuur van de VUvereniging zag er in 2021 als volgt uit.



Ledenraad

De Ledenraad vormt de verbindende schakel tussen de verenigingsleden en de instellingen VU en VUmc. De Ledenraad bestaat als algemene vergadering uit dertig leden, met uiteenlopende achtergronden en uit diverse omgevingen, en wordt eens in de vier jaar gekozen door de leden van de VUvereniging. De vergaderingen van de Ledenraad worden voorgezeten door de voorzitter van het Bestuur van de vereniging.

De Ledenraad concentreert zich op het inspireren en stimuleren van bezinning in het netwerk en wil actief deel zijn van het maatschappelijk veld en ervoor zorgen dat de kennis van de instellingen ten goede komt aan de samenleving. De Ledenraad steunt de VU-gemeenschap en draagt bij aan het netwerk van de vereniging. De leden zetten zich in als externe partner en zijn bereid om vrije tijd te steken in de VUvereniging. Zij heeft inbreng en geeft beleidsmatig richting aan de programmering via het kader van het Meerjarenplan 2018 – 2022, dat is opgesteld in samenspraak met de instellingen. In 2022 zal een nieuw Meerjarenplan worden opgesteld. Door het organiseren van activiteiten in de eigen omgeving kunnen Ledenraadsleden tevens een bijdrage leveren aan de verbinding tussen wetenschap en maatschappij door het hele land.

De Ledenraad controleert de financiële huishouding van de VUvereniging door het beoordelen en goedkeuren van de jaarlijkse begroting en jaarrekening. Daarmee verleent de Ledenraad ook goedkeuring aan de beurzen en subsidies die vanuit de middelen van de VUvereniging ten goede komen aan VU en VUmc. De Ledenraad heeft een formele governance-rol: voorafgaand aan de benoeming van leden van de Raad van Toezicht van stichting VU en van leden van de Raad van Toezicht van stichting VUmc, dient de Ledenraad die benoeming goed te keuren. Zie verder onder 3.2 Verslag Ledenraad VUvereniging.

Commissies

De Ledenraad kende in 2021 zeven commissies: de Benoemingsadviescommissie, de Financiële Commissie, de Commissie Meerjarenplan, de Commissie Allianties, de Commissie Ledenwerving, de Commissie Activiteiten, de adhoc Commissie Algemeen Reglement. Naast commissies bestaande uit Ledenraadsleden die direct adviseren aan de Ledenraad, participeren leden van de Ledenraad ook in de Subsidiecommissie.

Bestuur

Het Bestuur van de VUvereniging bestaat uit vijf leden. De voorzitters van het College van Bestuur VU en de Raad van Bestuur VUmc zijn qualitate qua lid; daarnaast zijn er drie onafhankelijke bestuurders van buiten de instellingen, onder wie de voorzitter. De benoemingstermijn van de drie leden van buiten de instellingen is vier jaar en de maximale zittingsduur bedraagt twee termijnen. Het Bestuur legt verantwoording af aan de Ledenraad. Eenmaal per vier jaar stelt het Bestuur in samenwerking met de Commissie Meerjarenplan een meerjarenplan op dat wordt voorgelegd aan de Ledenraad. In het meerjarenplan leggen de vereniging en de

instellingen vast op welke wijze zij vormgeven aan hun interactie met de samenleving en aan de voortgaande ontwikkeling van hun identiteit. De meest recente editie van het meerjarenplan is het Meerjarenplan 2018 – 2022.

Het Bestuur bestond op 31 december 2021 uit de volgende personen:

- Drs. F.A. (Frans) van Drimmelen, voorzitter (vanaf 26 februari 2021)
- Drs. D.B. (Duco) Stadig, vicevoorzitter (en waarnemend voorzitter tot 26 februari 2021)
- Drs. B.W. (Wieneke) Groot, lid
- Prof. dr. C.M. (Mirjam) van Praag, lid, voorzitter College van Bestuur VU
- Prof. dr. C. (Chris) Polman, lid, voorzitter Raad van Bestuur Amsterdam UMC

Het Bestuur heeft in 2021 zeven keer (overwegend online) vergaderd. Daarnaast onderhoudt het Bestuur contact per email en whatsapp en neemt waar nodig ook besluiten via de email, die dan in de eerstvolgende vergadering worden bekrachtigd. Naast de start van DURF en het VUFonds werd in de bestuursvergaderingen in 2021 terugkerend gesproken over de ontwikkeling van het ledenaantal van de vereniging, de ontwikkeling van de ledenwerfcampagne en het bereik van de (social) mediakanalen van de vereniging.

Naar aanleiding van het aangekondigde vertrek van Duco Stadig als penningmeester van de vereniging startte het Bestuur in de zomer van 2021 een procedure voor de werving en aanstelling van een nieuwe penningmeester. De vacature werd verspreid binnen de instellingen en via de nieuwsbrief en de social mediakanalen van de vereniging. Op basis van de door het Bestuur vastgestelde shortlist kwam de BAC+ tot de voordracht van Antoinette Ingwersen, die het Bestuur ter goedkeuring heeft doorgeleid aan de Ledenraad. In de Ledenraadsvergadering van 20 november besloot de Ledenraad Antoinette Ingwersen per 1 januari 2022 te benoemen als lid van het Bestuur voor een termijn van vier jaar. Tijdens het symposium Vrouwen VU-hulp op 1 april 2022 is afscheid genomen van Duco Stadig. Eerder afscheid nemen was vanwege de coronapandemie niet mogelijk.

In 2021 is het traject richting een juridische fusie tussen VUmc-AMC tot Amsterdam UMC voortgezet. Het Bestuur is met regelmaat geïnformeerd over de voortgang. In een verdiepende bespreking heeft de voorzitter Raad van Bestuur VUmc een aantal inhoudelijke aspecten en implicaties nader toegelicht.

Ook vonden er in de bestuursvergaderingen verkennende besprekingen plaats ten aanzien van de relatie tussen de VUvereniging en enkele inhoudelijke initiatieven en programma's op de VU-campus, zoals Community Service Learning en het 3D Debatcentrum. Op financieel gebied heeft het Bestuur de bespreking van de jaarrekening 2020 in de Ledenraad voorbereid, net als de bespreking van de begroting 2022. Op basis van de adviezen van de Subsidiecommissie zijn in het najaar beurzen en subsidies voor 2022 toegekend (zie hoofdstuk 2) en door de Ledenraad via het vaststellen van de begroting goedgekeurd. Het beleggingsbeleid wordt regelmatig geëvalueerd en zo nodig aangepast.

Om het contact met de Ledenraadsleden te verstevigen en te intensiveren, ging het Bestuur in 2021 door met het versturen van een kort bulletin 'Van de Bestuurstafel' aan de Ledenraad. In deze bulletins komen de meest relevante onderwerpen uit de vergaderingen van het Bestuur aan de orde. Ook in 2021 waren bestuursleden (online) aanwezig bij de academische plechtigheden en corporate events van de instellingen. Het Bestuur is via de voorzitter vertegenwoordigd in de Adviesraad VU.

Ondersteuning VUvereniging

Het Bestuur en de Ledenraad worden ondersteund door de secretaris VUvereniging. De secretaris coördineert de taken die de dienst DURF (vanaf 1 januari 2021) levert aan de VUvereniging. De secretaris legt daarover verantwoording af aan het Bestuur.

4.2 Verslag Ledenraad VUvereniging

De Ledenraad heeft in 2021 vier maal (merendeels online) vergaderd. Daarnaast heeft de Ledenraad, mede gezien de coronamaatregelen, een aantal besluiten per email genomen die in de eerstvolgende vergadering zijn bekrachtigd. In elke vergadering worden de actualiteiten uit de instellingen geagendeerd, waarbij naast de mededelingen die de bestuurders zelf aandragen, de Ledenraad ieder onderwerp dat de identiteit van beide instellingen raakt te berde kan brengen. Op de agenda stonden eveneens het vaststellen van de jaarrekening 2020 en de begroting 2022. Er werd inhoudelijk kennisgemaakt met Delia de Vreeze, directeur DURF. De doorontwikkeling van de VUvereniging in het kader van het Plan Ledenwerving en het functioneren van de Ledenraad werd besproken. Ook werd een aantal benoemingen van toezichthouders van de Raad van Toezicht VUmc (al dan niet digitaal) ter goedkeuring aan de Ledenraad voorgelegd.

De Ledenraad heeft uitgebreid vergaderd over de juridische fusie van het Amsterdam UMC. Er is door de Ledenraad en het Amsterdam UMC veel inzet gepleegd om een toekomstbestendige band op te bouwen, passend binnen de nieuwe governance en met oog voor de historische relatie met de achterban.

Op voorstel van het Bestuur en met het oog op een slagvaardige Ledenraad voor de verkiezingen, stemde de Ledenraad in met een grondige revisie van het profiel van de Ledenraad. Tevens is besloten om het lidwoord 'de' weer toevoeging aan dé VUvereniging. De kandidaatstellings- en de kiescommissie hebben verslag gedaan van hun werkzaamheden. Nadat de succesvolle verkiezingen zijn gehouden, is in een bijzondere live-vergadering afscheid genomen van de vertrekkende Ledenraadsleden.

Egbert de Vries nam in het voorjaar jaar afscheid als lid van de Ledenraad omdat hij benoemd werd tot wethouder van de Gemeente Amsterdam. Bij de installatie van de nieuwe Ledenraad per 1 juli 2021 werd afscheid genomen van Ledenraadsleden: Britt Bakker, Frank Boddendijk, Mathilde Boon-Niks, Jan van den Bosch, Jan Gooijer, Riet ten Hoeve-Lafeber, Jan van der Maas, Ilyes Machkor, Gezien Ridderbos, Pier Rienks, Angeline Sandmann, Nanne Sluijs, Philip Tuinenburg en Joris Verhaar.

De Ledenraad bestond per 31 december 2021 uit de volgende 30 leden:

Voornaam	Achternaam
Adamien	van Barneveld
Rian	Binnendijk
Herman	de Boer
Marcel	Bos
Dennis	Bouwens
Martien	Brinkman
Sylvia	van de Bunt
Carmen	Cabo
Valerie	Dupuits
Richard	Duray
Andries	Greiner
Jan-Willem	Groot

Voornaam	Achternaam
Peter	van Helden
Samira	Ibrahim
Alina	Jabbari
Thera	de Jong
Tabitha	van Krimpen
Marina	Labraña
Wiebe	Meijer
Kata	Rakić
Kees	Van Ramshorst
Janneke	Schermers
Gerard	Schouw
Jan	Siersma
Alice	van Unen
Jan	Verdam
Caroline	Verheijde-Zeijl
Ad	Verkleij
Joram	Verstoep

Benoemingsadviescommissie

De Benoemingsadviescommissie (BAC) van de Ledenraad bracht in 2021 een positief advies uit over achtereenvolgens de benoeming van mevrouw prof. dr. M.P. (Marja) van Dieijen-Visser per 1 oktober 2021 en de heer drs. M.J.H. (Guillaume) Jetten als lid van de Raad van Toezicht VUmc per 1 november 2021. Met iedere voorgedragen kandidaat voerde de BAC een gesprek teneinde een advies uit te kunnen brengen. De Ledenraad nam de adviezen van de BAC over en keurde de twee benoemingen voor de Raad van Toezicht VUmc goed. Tevens bracht de BAC advies uit aan de Ledenraad over de rol van de Ledenraad na de juridische fusie Amsterdam UMC.

Samenstelling commissie per 31-12-2021:

- Andries Greiner (voorzitter)
- Marcel Bos
- Dennis Bouwens
- Carmen Cabo
- Samira Ibrahim
- Janneke Schermers
- Joram Verstoep

De samenstelling van de **Vertrouwenscommissie** is gelijk aan die van de Benoemingsadviescommissie, uitgebreid met een lid namens het bestuur (BAC+). De vertrouwenscommissie adviseert over benoemingen van leden van het Bestuur en van de commissies van de Ledenraad.

De BAC+ kwam in 2021 voor twee gelegenheden bij elkaar. De BAC+ stelde een voorstel op voor de bemensing van de commissies van de nieuwe Ledenraad. Daarnaast begeleidde de BAC+ de procedure voor de nieuwe penningmeester. In dat kader zijn op basis van de vastgestelde shortlist diverse gesprekken gevoerd. De BAC+ heeft naar aanleiding hiervan Antoinette Ingwersen voorgedragen. De Ledenraad heeft besloten haar te benoemen als bestuurslid VUvereniging.

Financiële Commissie

De Financiële Commissie vergadert regulier twee maal per jaar (ter advisering aan de Ledenraad over de jaarrekening en over de begroting) en komt verder zo vaak bijeen als nodig is. De Financiële Commissie heeft in 2021 tweemaal vergaderd. In de vergadering in het voorjaar 2021 is de jaarrekening 2020 behandeld en in het najaar is de begroting 2022 besproken. Daarnaast is de commissie gevraagd te adviseren over het VU-Fonds en geconsulteerd over de coronahulp subsidie.

Samenstelling commissie per 31-12-2021:

- Kees van Ramshorst (voorzitter)
- Dennis Bouwens
- Valerie Dupuits
- Jan-Willem Groot
- Ad Verkleij

Commissie Allianties

De commissie heeft een adviserende rol aan de Ledenraad met betrekking tot splitsingen, fusies en samenwerkingsverbanden van VU en VUmc, met name inzake het effect op de identiteit en waarden van de VU en het VUmc. De Commissie Allianties is in 2021 bijeengekomen om de ontwikkelingen binnen de fusiebeweging VUmc-AMC te bespreken met een afvaardiging van het Amsterdam UMC. De Ledenraad heeft vervolgens het advies van de Commissie Allianties overgenomen om een onderzoekstraject te starten dat invulling moet geven aan de positie, bijbehorende rollen en kerntaken van de vereniging met betrekking tot het VUmc-deel van de fusie. De commissie is in het voorjaar 2021 twee maal vergaderd.

Samenstelling commissie per 31-12-2021:

- Valerie Dupuits
- Jan-Willem Groot
- Wiebe Meijer
- Peter van Helden
- Jan Verdam

Commissie Meerjarenplan/Identiteit

In 2020 werd de Commissie Meerjarenplan/Identiteit betrokken bij het onderzoekstraject dat de Commissie Allianties doorloopt inzake de beoogde rol van de vereniging in de fusiebeweging richting het Amsterdam UMC. De Commissie Meerjarenplan komt zo vaak bijeen als nodig is. In 2021 is de Commissie gestart met de voorbereidingen voor het nieuwe Meerjarenplan 2022 – 2026.

Samenstelling commissie per 31-12-2021:

- Adamien van Barneveld
- Rian Binnendijk
- Herman de Boer
- Thera de Jong
- Tabitha van Krimpen
- Gerard Schouw
- Jan Siersma
- Ruerd Ruben

Commissie Ledenwerving

De Commissie Ledenwerving is ingericht om de vereniging te helpen de doelstellingen ten aanzien van ledenwerving te verwezenlijken. De commissie draagt concrete ideeën en initiatieven aan en is initiator en sparring partner voor de bestuurs- en Ledenraadsleden bij de werving van nieuwe leden voor de vereniging. De commissie is in het najaar van 2021 bijeengekomen in het kader van de ontwikkeling van de ledenwervingscampagne.

Samenstelling commissie per 31-12-2021:

- Carmen Cabo
- Richard Duray
- Peter van Helden
- Samira Ibrahim
- Alina Jabbari
- Rian Binnendijk

Commissie Activiteiten

De Commissie Activiteiten stelt zich ten doel inspiratie te bieden, te informeren en programma's en activiteiten voor de leden te ontwikkelen. De programmacoördinator van de VUvereniging is tevens commissielid. De commissie zoekt expliciet de samenwerking met partners op de campus, zoals onze subsidieontvangers en ontwikkelt (bijvoorbeeld) een grote jaarlijkse verenigingsbijeenkomst op de campus. Ook functioneert de commissie als de eerder bekende 'Programmaraad' en onderhoudt de commissie contacten met de actieve vrijwilligers in de regio. De commissie is in het najaar 2021 gevraagd om input voor een groot gedeeld evenement van de VUvereniging en Alumnirelaties.

Samenstelling commissie per 31-12-2021:

- Adamien van Barneveld
- Sylvia van de Bunt
- Thera de Jong
- Wiebe Meijer
- Jan Siersma
- Kata Rakić
- Kees van Ramshorst
- Ruerd Ruben

Commissie Algemeen Reglement

Het Algemeen Reglement is toe aan een actualisatie, om aan te sluiten bij de recente statutenwijzigingen (per 2 december 2020) en recht te doen aan ervaringen binnen het verkiezingsproces. De commissie AR bestaat uit drie leden van de Ledenraad, een bestuurslid en de secretaris, aangevuld met juridische advisering vanuit de VU. De statuten voorzien in het wijzigen van het Algemeen Reglement.

Samenstelling commissie per 31-12-2021:

- Jan Verdam
- Caroline Verheijde-Zeijl
- Joram Verstoep

5: Financiële paragraaf

VUvereniging beschikte eind 2021 over de volgende middelen (in k€):

Vrij besteedbaar vermogen		23.008
Bestemmingsreserves		
* Herwaardering effecten VUvereniging	4.122	
* Herwaardering effecten VU-Fonds	34	
* PACS	26	
* Overig	<u>80</u>	
Subtotaal		4.262
Fondsen		
* Dittmerfonds	108	
* HBK Fonds	559	
* VU-Fonds	602	
* VCAS Fonds	88	
* Overige fondsen	<u>236</u>	
Subtotaal		1.593
Totaal		28.862

Het Vrij Besteedbaar Vermogen is als het ware de erfenis uit het verleden. De VUvereniging streeft ernaar deze erfenis intact te houden. Dat wil zeggen dat slechts het jaarlijkse rendement wordt besteed.

De bestemmingsreserves zijn door de VUvereniging zelf gevormd. De belangrijkste daarvan zijn de Reserves Herwaardering Effecten voor de portefeuilles van de VUvereniging en het VU-Fonds, die dienen om koersverschillen op te vangen. De Reserve PACS is op grond van een besluit van de Ledenraad gevormd en wordt ingezet voor het Centre for Peace and Conflict Studies (PACS).

De Fondsen bevatten middelen die uit erfenissen afkomstig zijn en waaraan de erflaters beperkingen hebben gesteld voor wat betreft de besteding. Binnen die beperkingen worden de middelen door de VUvereniging besteed. Het VCAS Fonds is een bijzonder fonds: de middelen zijn afkomstig van de Van Coeverden Adriani Stichting. Bestedingen uit dit Fonds kunnen slechts met instemming van het bestuur van die stichting geschieden. Ook het VU-Fonds is een bijzonder fonds. Bestedingen uit dit Fonds kunnen slechts met instemming met de Commissie VU-Fonds plaatsvinden.

Het bovengenoemde totaalbedrag is voor het overgrote deel belegd (in k€):

Via van Lanschot belegd in effecten VUvereniging	19.440
Via van Lanschot belegd in effecten VU-Fonds *	515
Belegd in vastgoed (deelnemingen) **	8.710
Vorderingen e.d. minus schulden e.d.	197
Totaal	28.862

* Over de besteding van de opbrengsten besluit de commissie VU-Fonds binnen de VUvereniging

** Voor de besteding van de opbrengsten geldt een beperking.

De netto-inkomstenstroom in het verslagjaar kan als volgt worden weergegeven (in k€):

Opbrengst beleggingen VUvereniging		721
Opbrengst beleggingen VU-Fonds		11
Organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning	-138	
Organisatiekosten ledencontact en regionale programmering	-104	
Bijdrage in geld VU k€ 7, VUmc k€ 115	<u>122</u>	
<i>Netto organisatiekosten</i>		<i>-120</i>
Contributies e.d.		29
Erfenissen en legaten		16
Ontvangen subsidie VCAS		250
Onttrekkingen aan fondsen en overig		141
Overige baten		<u>0</u>
<i>Beschikbaar voor projecten e.d.</i>		<i>1.048</i>
Uitgaven projecten e.d.		<u>-1361</u>
Resultaat Resultaat VUvereniging exclusief VU Fonds		-313
Resultaat VU Fonds (specificatie in bijlage 1)		10
Resultaat VUvereniging inclusief VU Fonds		-303

De VUvereniging hanteert als uitgangspunt een trendmatig rendement van 3% over haar belegging in effecten. Feitelijk werd in 2021 +9,8% gehaald over de effectenportefeuille van de VUvereniging en +9,4% % over de effectenportefeuille van VU-Fonds, ondanks de gevolgen van de coronapandemie. Het verschil van k€ 1.244 is aan de Reserve Herwaardering Effecten toegevoegd. Vorig jaar werd daaraan k757 toegevoegd. In de beleggingsopbrengsten VUvereniging is een opbrengst deelnemingen ad k€ 157 begrepen.

Van de beleggingsopbrengsten worden allereerst de organisatiekosten afgetrokken. Het restant is ter vrije beschikking. De organisatiekosten bestaan voor het grootste deel uit personeelskosten. De personeelsleden zijn in dienst van de VU. VU draagt k€ 7 bij en schenkt de inzet van de medewerkers, VUmc draagt k€ 115 bij. Deze bijdragen kan men zien als forfaitaire bijdragen in de kosten die de VUvereniging maakt voor haar governance-rol.

In de begroting was rekening gehouden met een extra-bestedingsruimte ten laste van de Algemene Reserve ad k€ 120. Het begrote (positieve) saldo was k€ 26. In feite werd dus een tekort van k€ 94 begroot. Het werkelijke resultaat was een tekort van k€ 313. Dit tekort is geheel te verklaren door de niet-begrote corona-subsidies van in totaal k€ 400.

Het verschil ad -k€ 339 ten opzichte van het begrote positieve resultaat van k€ 26 kan als volgt worden verklaard (in k€):

Meer beleggingsopbrengsten dan begroot	28
Lagere netto-organisatiekosten	57
Minder contributies	-27
Erfenissen e.d. (wordt niet begroot)	16
Minder onttrekkingen aan fondsen e.d.	-38
Overige baten niet begroot	0
Minder beurzen	37
Meer overige uitgaven projecten e.d.	<u>-412</u>
Totaal	-339

Het resultaat is voor k€ 313 onttrokken aan de Algemene Reserve. Het VU-Fonds heeft een resultaat van k€ 10 positief behaald. In hoofdstuk 6 is de volledige Jaarrekening opgenomen. De verschillende posten worden daar met het vorige boekjaar en de begroting vergeleken en waar nodig uitgebreider toegelicht.

Deel 2

Jaarrekening

6. Jaarrekening

6.1 Balans (in k€)

nr.		2021	2020
	ACTIVA		
A	Effecten	19.955	18.996
B	Deelnemingen	8.710	10.032
C	Vlottende activa	1.472	867
	Totaal activa	30.137	29.895
	PASSIVA		
	Vrij besteedbaar vermogen		
D	Stichtingskapitaal Vereniging	45	45
E	Algemene reserve	14.210	14.522
F	Inbreng VU Fonds		
G	Dittmerlegaat	8.710	10.032
H	Algemeen Steunfonds (ASF)	43	43
	Totaal vrij besteedbaar Vermogen	23.008	24.641
	Bestemmingsreserves		
I	Reserve ledenwerving	32	113
L1	Reserve herwaardering effecten VUvereniging	4.122	2.912
L2	Reserve herwaardering effecten VUvereniging - VU-Fonds	34	0
M	Reserve Kuyper Katheder	48	48
N	PACS - Centre for Peace and Conflict	26	38
	Totaal bestemmingsreserves	4.262	3.111
	Fondsen		
O	Fonds Wille	229	321
Q	Fonds Bultsma	7	7
R	VU Fonds	602	593
T	Dittmerfonds	108	121
V	Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) Fonds	88	26
W	Haak Bastiaanse-Kuneman (HBK) Fonds	559	575
	Totaal fondsen	1.593	1.642
	Totaal Eigen Vermogen	28.862	29.395
Y	Kortlopende schulden	1.275	500
	Totaal passiva	30.137	29.895

6.2 Staat van Baten en Lasten (in k€)

nr.		Real. 2021	Begr. 2021	Real. 2020
	BATEN			
1a	Beleggingsopbrengsten (gerealiseerd /ongerealiseerd) VUvereniging	721	704	704
1b	Beleggingsopbrengsten (gerealiseerd /ongerealiseerd) Vuver - VU-Fonds	11		
2	Contributies e.d.	29	56	52
3	Opbrengst erfenissen en legaten e.d. incl VU Fonds	16	0	138
4	Bijdrage Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS)	250	250	200
5	Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en fondsen	141	179	-81
6	Overige baten	0	0	0
	Totaal Baten	1.168	1.189	1.013
	LASTEN			
	Organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning			
10	Personele lasten bestuurlijke ondersteuning	168	19	154
11	Kosten inzake verkiezingen Ledenraad	14	25	0
12	Vergaderkosten Ledenraad en regio's	3	15	5
13a	Beheer beleggingen VUvereniging	69	68	66
13b	Beheer beleggingen VUvereniging - VU-Fonds	2	0	0
14	Overige kosten bestuurlijke ondersteuning	32	32	33
15	Scheningen door instellingen in organisatiekosten	-271	-122	-254
16	Subtotaal organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning	16	37	4
20	Kosten ledencontact en regionale programmering			
	20a regionale programmering (personeel)	42		45
	20b kosten ledenadministratie (personeel)	53		50
	20c ledenbinding en communicatie (personeel)	78		74
	20d kosten ledenwerving en -binding (materieel)	20	30	32
	20d1 kosten ledenwervingsactiviteiten (personeel en materieel)	81	50	0
	20e regionale programmering (materieel)	5	60	7
	20g inzet medewerkers Financiën	15		15
	20j scheningen door instellingen	-188		-184
	Subtotaal ledencontact en regionale programmering	104	140	39
	Projecten, beurzen en subsidies			
	Structureel (geen einddatum vastgesteld)			
30	Barettvergoeding bijzondere leerstoelen t.l.v. VUvereniging (2 leerstoelen)	6	5	6
31	Barettvergoeding bijzondere leerstoelen t.l.v. Dittmerfonds (1 leerstoel)	1	3	5
32	NEWConnective	34	34	34

nr.		Real. 2021	Begr. 2021	Real. 2020
33	Ziekenhuispastoraat	77	77	77
34	Seniorengeselschap	2	2	2
35	Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert*	0	18	7
36	Publicatiefonds*	3	15	15
37	Leerstoel Onderwijsrecht (SBLO)	15	15	15
	Totaal structureel	138	169	161
	Beurzenprogramma			
40	Beurzenprogramma t.l.v. Dittmerfonds	168	168	104
41	Beurzenprogramma t.l.v. VCAS*	52	59	59
42	Beurzenprogramma t.l.v. VUvereniging	43	73	137
43	Idem t.l.v. Van Oordt tot Bunschoten Fonds	0	0	0
44	Idem t.l.v. Fonds Bultsma	0	0	0
	Totaal beurzenprogramma	263	300	300
	Meerjarig			
46	Building a Connected VU Student Community	30	30	0
47	Campusradio*	15	15	0
48	The Healthy Teeth Foundation (2021-2022)	11	11	0
49	VU STEAM+ incl Hybrid Forms (2020-2021)	25	25	0
50	ACRS (2020-2021)	25	25	25
52	We shall overcome (2020-2021)	14	14	14
55	Amsterdam Centre for the History and Heritage of Protestantism (uit HBK Fonds; 2017-2020)	0	0	15
56	Forum for Young Scientists (2020-2022)*	7	7	7
58	Besteding Fonds Wille	93	0	0
59	Bridging Gaps (2017-2024)*	37	37	27
60	Historisch Documentatiecentrum voor het Nederlands Protestantisme (HDC) (2018-2021)*	30	30	30
61	Hematologie (2020-2021)	40	40	38
62	European Academy on Religion and Society (EARS) (2016-2020)	0	0	35
65	Besteding Fonds Mijntje Pruisen (2017-2018)	0	0	48
66	A Broader Mind Fellowships (2019-2021)	15	15	30
67	Documentaire Abraham Kuyper (2019-2020)	0	0	27
68	Wo(men)@VU network (2019-2021)	9	9	9
69	Young. VU netwerk (2019-2020)	0	0	3
71	Consortium Oxford-Amsterdam (2018-2020)	0	0	6
72	International Law Clinic : Groei-impuls (2018 - 2021)	20	20	20
73	Emoena (2020-2021)*	15	15	15
74	PhD Research Fellowship Boston (uit HBK Fonds; 2013-2015)	2	0	0
75	De conflictthese voorbij (uit HBK Fonds; 2021-2024)	31	31	0

nr.		Real. 2021	Begr. 2021	Real. 2020
76	Levensvragen bij beginnende dementie en MCI (2021-2022)	19	19	0
77	Maatschappelijke stages ACTA (2021-2022)	20	20	0
78	MOOC English (2021-2022)*	9	9	0
79	Reflectie op waarden bij dreigende extreme vroeggeboorte (2021-2022)*	14	14	0
80	Subsidies aan faculteitsverenigingen e.d.	0	25	0
	Totaal meerjarig	481	412	348
	Eenmalig 2021			
81	Eenmalig voorgaande jaren (t.b.v. vergelijking)**	0	0	281
82	Retour voorgaande jaren*	-90	-52	
83	3D Prominenten Sprekersprogramma	20	20	
84	A better world @ VU	15	15	
85	A Broader Mind FGW	51	51	
86	Geven in Nederland 1880/2020*	22	22	
87	Vrouwen VU-hulp	13	13	
88	Wij Samen*	11	11	
89	Vrije Schrijver	25	25	25
90	Coronahulp PowernapBanks	100	0	
91	Coronahulp Noodfonds	50	0	
92	Coronahulp Studentpsychologen	50	0	
93	Coronahulp Mindstudio	50	0	
94	Coronahulp SOZ Gezondeboel	34	0	
95	PACS kosten	11	0	
96	Verstrekking 2 beurzen vanuit VU Fonds Hestia beurzen***	20	0	
97	Coronahulp Uni-Life app VU studenten	96	0	
	Totaal eenmalig	479	105	306
99	Totaal projecten, beurzen en subsidies	1.361	986	1.114
100	Totaal lasten	1.481	1.163	1.157
101	Resultaat VU Vereniging exclusief VU Fonds	-313	26	-145
102	Resultaat VU Fonds (specificatie in bijlage 4)	10		
103	RESULTAAT VU Vereniging inclusief VU Fonds	-303		-145

*Deze subsidies zijn verstrekt door de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS)

** Eenmalig voorgaande jaren (t.b.v. vergelijking) heeft betrekking op alle subsidies aan eenmalige projecten 2020, die in 2021 niet zijn verlengd

*** Subsidies verstrekt door VU Fonds

6.3 Grondslagen Jaarrekening

De jaarrekening 2021 van de VUvereniging is opgesteld conform eigen grondslagen van de VUvereniging. Deze zijn waar dit bestuurlijk gewenst is in overeenstemming met titel 9 BW 2 en conform de richtlijnen genoemd in RJ 640. Op grond van artikel 2:360 lid 3 BW is de VUvereniging daartoe overigens niet verplicht.

Verder is deze jaarrekening overeenkomstig opgesteld en op basis van de continuïteitsveronderstelling.

In maart 2020 werd de wereld geconfronteerd met de uitbraak van het coronavirus. Het coronavirus heeft financiële gevolgen voor de jaarrekening 2021 en mogelijk ook voor de jaren daarna, omdat de ontwikkeling van de beurskoersen 2020 en 2021 beter was dan verwacht, maar de toekomstige ontwikkeling onzeker blijft. Hoe groot de toekomstige financiële impact zal zijn, is nu niet te bepalen.

Het coronavirus heeft geen invloed op de continuïteitsveronderstelling van de VUvereniging. Ook worden er geen materiële effecten op de waardering van schattingselementen in de jaarrekening 2021 van de VUvereniging verwacht.

Grondslagen Balans

Financiële vaste activa

Alle financiële vaste activa worden tegen actuele waarde gewaardeerd.

De effectenportefeuille wordt verantwoord tegen actuele waarde. De tot het VU Fonds behorende effectenportefeuille is op een afzonderlijke effectenrekening ondergebracht.

Liquide middelen

De waardering van de liquide middelen is op grond van het saldo op 31 december 2021 in euro's. Deze middelen staan ter beschikking van de VUvereniging. De tot het VU Fonds behorende liquide middelen zijn op afzonderlijke bankrekeningen ondergebracht.

Overige financiële vlottende activa

Bij de eerste verwerking van financiële activa worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde. De vorderingen worden verminderd met een noodzakelijk geachte voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Toelichting eigen vermogen

Het eigen vermogen is opgebouwd uit het Stichtingskapitaal, Overige reserves, Bestemmingsreserves en Fondsen. Het wordt gewaardeerd op basis van nominale waarde per 31 december 2021 na resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voor verplichtingen en risico's uit het verleden waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, maar die wel redelijkerwijs zijn in te schatten, worden voorzieningen getroffen. Hoe groot de voorziening moet zijn, wordt bepaald door te schatten welke bedragen noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Grondslagen Winst- en verliesrekening

Algemeen

Het resultaat wordt vastgesteld aan de hand van het baten- en lastenstelsel. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten en Lasten

In de berekening van de baten en lasten wordt rekening gehouden met de bovenstaande grondslagen. Alleen die baten en lasten worden opgenomen die voor dit verslagjaar van toepassing zijn. Alleen de (voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die bekend waren voor het einde van het verslagjaar worden opgenomen. Daarnaast wordt aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen voldaan.

Beleggingsopbrengsten

De gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengsteffecten worden onder één noemer verantwoord. Deze opbrengst is drie procent van het per 1 januari van het verantwoordingsjaar bij Van Lanschot belegde vermogen. Dit vermogen wordt gedefinieerd als de verantwoorde effectenportefeuille en het saldo liquide middelen dat bij Van Lanschot wordt aangehouden. Het verschil tussen de verantwoorde beleggingsopbrengst en de opbrengst cf. de Van Lanschot opgave wordt via een directe vermogensmutatie toegevoegd dan wel onttrokken aan de reserve herwaardering effecten.

De gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengst van de effecten van het VU Fonds (op de afzonderlijke beleggingsrekening) worden in de toelichting als zodanig verantwoord en via de resultaatsverdeling ten gunste of ten laste van het VU Fonds gebracht. De herwaarderingsreserve wordt in de toelichting voor de delen van VUvereniging en VU-Fonds apart gepresenteerd. Beide kunnen niet onder 0 komen. Dus de ene herwaarderingsreserve kan niet interen op de andere herwaarderingsreserve.

Subsidies en beurzen

Subsidies en beurzen worden verantwoord in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft. Als ze op het einde van het verantwoordingsjaar nog niet tot uitbetaling zijn gekomen, worden ze op de Balans als schuld verantwoord.

6.4 Toelichting op de balans

6.4.1 Activa

A. Financiële vaste activa – effecten

De beleggingsportefeuille van de VUvereniging wordt beheerd door Van Lanschot, binnen door het Bestuur opgestelde richtlijnen. De tot het VU Fonds behorende effecten zijn op een afzonderlijke rekening ondergebracht. Ook de toelichtingen voor de beleggingsportefeuilles van VUvereniging en VU Fonds zijn separaat opgenomen

VUvereniging

Voor de beleggingsportefeuille van de VUvereniging begon 2021 met een licht overwogen positie in aandelen. Door het stijgen van de aandelenkoersen in de loop van het jaar nam het gewicht van aandelen in de portefeuille geleidelijk toe. Om toch de gewenste licht overwogen positie te behouden, werd gedurende het jaar met regelmaat winst op een deel van de aandelenportefeuille genomen. De opbrengst werd herbelegd in obligaties. Daarmee werd steeds de verdeling van de portefeuille weer terug naar de uitgangspositie gebracht.

De lange termijn verdeling van de portefeuille wordt periodiek geëvalueerd. In lijn met de voorgaande drie jaren is ook in 2021 besloten om de lange termijn verdeling te handhaven op 63,5% Vastrentende Waarden en 36,5% Aandelen. Haalbaarheid van doelstellingen en performance gaven geen aanleiding om hier van af te wijken. De portefeuille is belegd in een combinatie van passieve strategieën en actieve beleggingsfondsen, waarvan een zeer groot deel wordt gescreend op basis van internationale richtlijnen t.a.v. maatschappelijk verantwoord beleggen. Verdere verduurzaming van de portefeuille en rapportage hierover heeft in 2021 haar beslag gehad. Fondsen zijn geselecteerd die een nog sterkere duurzaamheidsfocus hebben onder andere door te beleggen in groene obligaties en selecteren op (maatschappelijke) impact.

Na aanvankelijk een matige start heeft 2021 vervolgens een rendement opgeleverd van totaal bijna 10%. Alleen het rendement in september viel tijdelijk uit de toon. Opvallend was dat aandelen het zeer goed deden (+30%), maar obligaties (-1,4%) last hadden van stijgende rentes. Aanleiding vormde de verwachting in de markt dat de oplopende inflatie monetaire autoriteiten in de westerse wereld ertoe zouden aanzetten het accommoderende beleid versneld terug te draaien, vooruitlopend op een verhoging van de rentetarieven.

Er is vastgehouden aan het hierboven genoemde beleid waardoor de portefeuille een sterke performance heeft laten zien. De beleggingsportefeuille van VUvereniging heeft in 2021 een rendement behaald van +9,8% tegenover een rendement van +8,4% voor de benchmark. Zowel de overweging in aandelen (allocatie-effect) als de keuze van met name duurzame fondsen (selectie-effect) hebben een bijdrage geleverd aan dit absoluut en relatief positief rendement.

Per 31 december 2021 bedraagt de waarde van de beleggingsportefeuille van VUvereniging in totaal k€ 19.491,7, inclusief k€ 51,7 aan liquide middelen bij Van Lanschot Kempen..

VUvereniging - VU Fonds

Voor de beleggingsportefeuille van de VUvereniging – VU Fonds begon 2021 met een licht overwogen positie in aandelen. Door het stijgen van de aandelenkoersen in de loop van het jaar nam het gewicht van aandelen in de portefeuille geleidelijk toe. Om toch de gewenste licht overwogen positie te behouden, namen we gedurende het jaar met regelmaat winst op een deel van de aandelenportefeuille. De opbrengst werd herbelegd in obligaties. Daarmee werd steeds de verdeling van de portefeuille weer terug naar de uitgangspositie gebracht.

De lange termijn verdeling van de portefeuille wordt periodiek geëvalueerd. In lijn met de voorgaande drie jaren is ook in 2021 besloten om de lange termijn verdeling te handhaven op 63,5% Vastrentende Waarden en 36,5% Aandelen. Haalbaarheid van doelstellingen en performance gaven geen aanleiding om hier van af te wijken. De portefeuille is belegd in een combinatie van passieve strategieën en actieve beleggingsfondsen, waarvan een zeer groot deel wordt gescreend op basis van internationale richtlijnen t.a.v. maatschappelijk verantwoord beleggen. Verdere verduurzaming van de portefeuille en rapportage hierover heeft in 2021 haar beslag gehad. Fondsen zijn geselecteerd die een nog sterkere duurzaamheidsfocus hebben onder andere door te beleggen in groene obligaties en selecteren op (maatschappelijke) impact.

Na aanvankelijk een matige start heeft 2021 vervolgens een rendement opgeleverd van totaal 9,4%. Alleen het rendement in september viel tijdelijk uit de toon. Opvallend was dat aandelen het zeer goed deden (+29,8%), maar obligaties (-2,2%) last hadden van stijgende rentes. Aanleiding vormde de verwachting in de markt dat de oplopende inflatie monetaire autoriteiten in de westerse wereld ertoe zouden aanzetten het accommoderende beleid versneld terug te draaien, vooruitlopend op een verhoging van de rentetarieven.

Er is vastgehouden aan het hierboven genoemde beleid waardoor de portefeuille een sterke performance heeft laten zien. De beleggingsportefeuille van VUvereniging - VU fonds heeft in 2021 een rendement behaald van +9,4% tegenover een rendement van +8,4% voor de benchmark. Zowel de overweging in aandelen (allocatie-effect) als de keuze van met name duurzame fondsen (selectie-effect) hebben een bijdrage geleverd aan dit absoluut en relatief positief rendement.

Per 31 december 2021 bedraagt de waarde van de beleggingsportefeuille van VUvereniging inzake VU fonds in totaal k€ 519 inclusief k€ 3,6 liquide middelen bij Van Lanschot Kempen.

De hoofdspecificatie is als volgt:

Totaal effecten onder financiële vaste activa	31-12-2021	1-1-2021
VUvereniging	19.440	18.614
VUvereniging - VU Fonds	515	382
Totaal effectenportefeuille	19.955	18.996

Hieronder zijn de specificaties gesplitst naar de VUvereniging en de VUvereniging - VU Fonds gepresenteerd.

Bij de VUvereniging - VU Fonds is de onderste kolom 2020 niet opgenomen, omdat deze portefeuille per 1 januari 2021 is afgezonderd van de portefeuille van de VUvereniging.

Verder is bij de beleggingsportefeuille VUvereniging - VU Fonds een sterke toename van de beleggingsportefeuille te zien tussen 1 januari en 31 december. Deze toename wordt veroorzaakt door een overboeking van k€ 93 op 6 jan 2021 van de effectenportefeuille VUvereniging naar de effectenportefeuille VUvereniging - VU Fonds in het kader van de overheveling van een deel van de portefeuille naar het VU Fonds.

VUvereniging:

(in k€)

	1-1-2021	Verkopen	Aflossingen	Aankopen	Herwaarder- deringen	31-12-2021
Aandelenfondsen						
Europa	916	-916	0	0	0	0
Opkomende Markten	1.015	-1.015	0	745	-14	731
Ontwikkelde Markten	5.261	-6.018	0	6.170	1.508	6.922
	7.192	-7.949	0	6.915	1.495	7.653
Obligaties						
Staatsobligaties	3.567	-3.344	-200	3.175	-45	3.153
Vastrentende waarde kortlopend	689	-472	0	423	-3	637
Vastrentend High Yield	1.340	-1.340	0	1.309	8	1.317
Bedrijfsobligaties	4.361	-902	0	1.610	-66	5.003
Vastrentend Hoge Kwaliteit Internationaal	1.465	-1.465	0	0	0	0
Vastrentend Green Bonds	0	0	0	1.682	-4	1.678
	11.422	-7.524	-200	8.199	-109	11.787
Σ 2021	18.614	-15.473	-200	15.114	1.385	19.440
Σ 2020	18.232	-9.905	0	9.527	1.142	18.996

VUvereniging – VU Fonds:

(in k€)

	1-1-2021	Verkopen	Aflossingen	Aankopen	Herwaarder- deringen	31-12-2021
Aandelenfondsen						
Europa	24	-24	0	0	0	0
Opkomende Markten	21	-24	0	23	0	19
Ontwikkelde Markten	135	-154	0	163	40	185
	180	-201	0	185	40	204
Obligaties						
Staatsobligaties	0	-65	0	149	-1	83
Vastrentende waarde kortlopend	18	-15	0	12	0	15
Vastrentend High Yield	34	-34	0	34	0	35
Bedrijfsobligaties	112	-42	0	68	-2	136
Vastrentend Hoge Kwaliteit Internationaal	38	-38	0	0	0	0
Vastrentend Green Bonds	0	0	0	44	0	44
	202	-195	0	263	-2	268
Σ 2021	382	-396	0	493	38	515
Σ 2020						

B. Financiële vaste activa – deelnemingen

Dit betreft deelnemingen in twee beleggingsmaatschappijen in onroerende goederen verkregen uit de nalatenschap van wijlen de heer J.S. Dittmer, met een totale waarde van k€ 8.710. De vereniging heeft van de B.V. Beleggingsmaatschappij 'Overtoom' 27,5% en van de B.V. Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht' 57,78% van de aandelen in haar bezit. Beide beleggingsmaatschappijen zijn gevestigd in Amsterdam.

De specificatie is als volgt (in k€)

	2021	2020
27,50% B.V. Beleggingsmaatschappij 'Overtoom'	5.864	6.385
57,78% B.V. Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht'	2.846	3.648
	8.710	10.032

De waardering van Beleggingsmaatschappij 'Overtoom' en 'Lijn 8' heeft plaatsgevonden op actuele waarde. Hiervoor is per eind maart 2022 een taxatie uitgevoerd op de panden van 'Overtoom' en 'Lijn 8' met als uitgangspunt "het beleggen van vermogen in woningen tegen maatschappelijk verantwoorde huren".

Verder hebben de beleggingsmaatschappijen "Overtoom" en "Lijn Acht" in 2021 hun statuten aangepast, waardoor het beleid van het beleggen van vermogen in woningen tegen "maatschappelijk verantwoorde huren" dat in praktische zin werd gevolgd nu ook verankerd is in hun statuten. Per eind maart 2022 is een taxatie uitgevoerd op basis van deze statutair gewijzigde grondslag.

Deze taxatie leidde tot de onderstaande waarderingen eind maart 2022 ten opzichte van de uitgevoerde taxatie begin april 2020:

Beleggingsmaatschappij "Overtoom"

	2022	2020	maart 2022	2020
	deel VU Ver	deel VU Ver	getaxeerd	getaxeerd
Nassaukade 391 t/m 394	2.344.375	2.481.875	8.525.000	9.025.000
Kinkerstraat 323 t/m 359	3.520.000	3.839.000	12.800.000	13.960.000
Totaal getaxeerd	5.864.375	6.320.875	21.325.000	22.985.000

Beleggingsmaatschappij "Lijn Acht"

	2022	2020	maart 2022	2020
	deel VU Ver	deel VU Ver	getaxeerd	getaxeerd
Rijnstraat 64 t/m 78	2.845.556	3.134.444	4.925.000	5.425.000
Leidsekruisstraat 23	0	476.667	0	825.000
Totaal getaxeerd	2.845.556	3.611.111	4.925.000	6.250.000

De taxaties per 2022 zijn veel lager dan de taxaties per 2020. Deze lagere taxatie wordt veroorzaakt doordat de beleggingsmaatschappijen "Overtoom" en "Lijn Acht" hun statutaire doelstelling hebben gewijzigd in het beleggen van vermogen in woningen tegen "maatschappelijk verantwoorde huren" ten opzichte van het gehanteerde uitgangspunt in 2020 dat "duurzaam beleggingsfonds" was.

C. Vlottende activa

De vlottende activa van k€ 1.472 bestaan uit: k€ 122 debiteuren, k€ 146 overlopende activa en k€ 1.204 liquide middelen. Deze posten worden hierna toegelicht.

Vlottende activa – debiteuren (in k€)

	2021	2020
Debiteuren	122	2
Voorziening debiteuren	0	0
Totaal debiteuren	122	2

In 2021 is het bedrag aan debiteuren toegenomen ten opzichte van 2020. Deze toename wordt veroorzaakt, omdat in de debiteurenpost van 2021 de subsidies van de VU en VUmc zijn opgenomen. De vermelde bedragen aan debiteuren staan niet langer dan één jaar open.

Vlottende activa – overlopende activa e.d. (in k€)

	2021	2020
Dividend Overtoom en Lijn Acht	100	98
Dividendbelasting Overtoom en Lijn Acht	41	23
Rekening courant VU	0	8
Te vorderen over te dragen vermogen SBL, voorheen VU Fonds	0	40
Te ontvangen legaat mw v/d Ven -- Scheurwater	0	100
Total Design credit factuur	5	0
Nog te ontvangen bedragen	146	269

Het dividend van Overtoom en Lijn Acht en de dividendbelasting Overtoom en Lijn 8 hebben betrekking op het interim-dividend over 2021 dat per eind februari 2022 is uitgekeerd. Ook heeft de dividendbelasting van Overtoom en Lijn Acht betrekking op het slotdividend 2020, dat in juni 2021 is uitbetaald. Hierop is voor de opbrengsten uit dividend van het interimdividend 2021 en voor de opbrengsten uit dividendbelasting voor zowel het interimdividend 2021 als het slotdividend 2020 het deel van de vorderingen in mindering gebracht die betrekking hebben op de aan VUvereniging uitbetaalde dividenden over de aandelen van deelneming Lijn Acht in de boedel van wijlen de heer van Soest.

Het over te dragen vermogen de Stichting Bijzondere Leerstoelen, voormalig VU-Fonds, is in 2021 afgewikkeld, waardoor het saldo nagenoeg 0 is ten opzichte van k€ 40 in 2020. In december 2020 is de akte van verdeling voor het ontvangen legaat van mevrouw van der Ven – Scheurwater ontvangen, waardoor de waarde van dit legaat redelijkerwijs te schatten was. Dit legaat is in 2021 ontvangen. Total Design heeft werkzaamheden verricht ten behoeve van ledenwerving voor VUvereniging. De uitkomst van deze werkzaamheden leidde ertoe, dat een creditfactuur is ontvangen in 2021, die in 2022 is afgewikkeld.

Vlottende activa – Liquide middelen (in k€)

		2021	2020
ING bank	Betaalrekening VUvereniging	285	272
Deutsche bank	Betaalrekening VUvereniging	149	142
Van Lanschot	Beleggingsrekening VUvereniging	52	181
Van Lanschot	Rekening Courant VUvereniging	700	1
Van Lanschot	Beleggingsrekening VU Fonds	4	0
ING bank	Betaalrekening VU Fonds	14	0
		1.204	596

Het saldo liquide middelen is toegenomen met k€ 608. Deze toename wordt vooral veroorzaakt doordat de rekeningcourantrekening bij Van Lanschot met k€699 is toegenomen. Met de beleggingsrekeningen bij Van Lanschot worden geen betalingen gedaan, behalve periodieke overboeking van liquide middelen naar de VU. Deze maken deel uit van de beleggingsportefeuille.

6.4.2 Passiva

D - W Eigen Vermogen

Het Eigen Vermogen is weergegeven inclusief resultaatbestemming. Het is opgebouwd uit het Vrij Besteedbaar Vermogen, Bestemmingsreserves en Fondsen.

Het Vrij Besteedbaar Vermogen bestaat uit het Stichtingskapitaal, Algemene Reserves, Inbreng VU-Fonds, de Dittmerlegaten en het Algemeen Steunfonds.

Bestemde reserves zijn door het Bestuur gevormd met het oog op verwachte toekomstige uitgaven. Fondsen mogen slechts worden besteed binnen de kaders die door de betreffende erflater of schenker zijn aangegeven. Enkele componenten van het Eigen Vermogen worden hieronder nader toegelicht.

Toelichting Vrij besteedbaar vermogen

E. Algemene reserve

Het Resultaat ad -k€ 313 is aan de Algemene Reserve onttrokken.

G. Dittmerlegaten

In het verleden heeft VUvereniging legaten ontvangen van de heer J.S. Dittmer en mevr. A.W. Roelofsen. Deze legaten hebben eenzelfde oormerk, namelijk dat de opbrengsten in het Dittmerfonds dienen te worden gestort. Ze worden daarom onder één hoofd verantwoord. De legaten omvatten aandelen in de B.V.'s Overtoom en Lijn Acht die onder B. Deelnemingen worden verantwoord. De waarde van de Dittmerlegaten wordt gelijk gesteld aan de waarde van de met die legaten verworven deelnemingen. In 2021 heeft de VUvereniging van wijlen de heer van Soest blijkend uit zijn testament een aandelenpakket van 38 aandelen van de beleggingsmaatschappij "Lijn Acht" verkregen via een legaat, hoewel deze niet in de jaarrekening 2021 verwerkt kan worden, omdat de afrekening van de boedel nog niet is afgerond. Zodra deze afrekening is afgerond en verstrekt aan VUvereniging, wordt dit legaat alsnog in het betreffende verslagjaar opgenomen.

Verder is in 2021 is als gevolg van hertaxatie op basis van de gewijzigde statutaire grondslag van de deelnemingen Overtoom en Lijn 8 inzake het beleggen van vermogen in woningen tegen "maatschappelijk verantwoorde huren" de waarde van de Dittmerlegaten met k€ 1.040 gedaald.

Jaarlijks worden de dividenden van de deelnemingen in het Dittmerfonds (T) gestort, uitgaven worden daaruit gedaan.

H. Algemeen Steunfonds

Het Algemeen Steunfonds behoort tot de Overige reserves. Het Bestuur kan in geval van urgentie in de loop van het jaar buiten de begroting tot besteding besluiten. Dit fonds is ten opzichte van 2020 niet gewijzigd.

Toelichting Bestemmingsreserves

I. Reserve ledenwerving

De kosten van ledenwerving zijn in 2017 ten laste van VU – Bestuurszaken gebracht. Daardoor hoefde deze reserve in het verleden niet te worden aangesproken. Ze is voorzichtigheidshalve wel gehandhaafd. In 2021 zijn activiteiten ledenwerving uitgevoerd voor k€ 81 conform het in 2020 door de Ledenraad goedgekeurde Plan Ledenwerving. Het saldo van deze reserve is daardoor eind 2021 k€32.

L. Reserve herwaardering effecten

Vanaf 1 januari 2014 wordt 3% van het in effecten belegde vermogen als trendmatige opbrengst beschouwd en in de jaarrekening als beleggingsopbrengst verantwoord. Het verschil met de werkelijke opbrengst wordt toegevoegd of onttrokken aan de Reserve herwaardering effecten. Doel hiervan is een gelijkmatige opbrengstenstroom te waarborgen.

Voor de ingangsdatum van 1 januari 2014 is gekozen, omdat de VUvereniging toen is gestart met actief effectenbeleid. Daarnaast was dit ongeveer het einde van de economische crisis, waardoor de waarderingen op die datum als een minimum mogen worden beschouwd.

Vanaf 2021 bestaat de reserve herwaardering effecten uit twee componenten. Namelijk een reserve herwaardering voor de portefeuille van de VUvereniging en een reserve herwaardering voor de portefeuille van de VUvereniging – VU-Fonds. Deze afzonderlijke componenten kunnen niet verder afnemen dan nihil, zodat de ene reserve nooit ten koste kan gaan van de andere reserve.

Voor 2021 is de mutatie van deze reserve berekend door het totale beleggingsresultaat over 2021 te vergelijken met het normresultaat van 3% over de beginstand. Het verschil van k€ 1.211 voor de portefeuille van de VUvereniging en k€ 34 voor de portefeuille van de VUvereniging – VU-Fonds is ten gunste van de reserve herwaardering effecten gebracht.

M. Fonds Kuyper Katheder

Het Fonds Kuyper Katheder was een geschenk van de VUvereniging aan de VU bij haar 100-jarige bestaan in 1980. Het fonds wordt vandaag de dag aangewend voor de Kuyper Voordracht, een prestigieuze publiekslezing met grote namen als sprekers. In 2021 is deze bestemmingsreserve met k€ 48 gelijk gebleven ten opzichte van 2020.

Het Bestuur heeft in 2019 van de rector een verzoek ontvangen voor de inzet van de middelen uit het Fonds Kuyper Katheder (k€ 48). Het voorstel is om de middelen te bestemmen ten behoeve van de organisatie van het Kuyperjaar in het collegejaar 2020-2021, meer specifiek om het te besteden aan extra ondersteuning in de vorm van een student-assistent, maar ook aan enkele initiatieven die de maatschappelijke inzet van Kuyper voor de gehele VU-gemeenschap actualiseren. Verantwoording geschiedt achteraf aan het Bestuur. VUvereniging zal de kosten van dit project verantwoorden in het jaar dat het Bestuur de inhoudelijke verantwoording heeft goedgekeurd. Naar verwachting wordt dit project in 2022 financieel geheel afgerond.

N. PACS

Het Bestuur VUvereniging heeft in 2017 een bestemmingsreserve van k€ 169 gevormd voor het “Instituut voor Oorlog en Vrede” (voorheen IOVIS). Uit deze reserve is in 2017 k€ 3 uitgegeven in de oriënterende fase en is in 2018 k€ 76 uitgegeven, als eerste subsidiebedrag aan de Faculteit der Sociale Wetenschappen van de VU. Dit betrof de aanloopkosten van de minor Peace and Conflict Studies (PACS). In 2019 is k€ 3,4 aan aanloopkosten uitgegeven door een subsidiebedrag aan de Faculteit der Sociale Wetenschappen van de VU. Daarnaast is een bedrag van k€ 30 bijgedragen aan deze minor, omdat het aantal ingeschreven studenten veel groter was dan vooraf voorzien en de Faculteit der Sociale Wetenschappen tegen het knelpunt aanliep dat financiering van studiepunten in Nederland twee jaar achterloopt. In 2021 is een eindafrekening van de gehouden internationale conferentie ontvangen van k€ 11. In 2021 is deze bestemmingsreserve dus afgenomen met k€ 11 naar k€ 26 ten opzichte van 2020.

Toelichting Fondsen

O. Fonds Wille

De bestemming van de geldmiddelen is voor academische vorming van buitenlandse studenten met het doel dat zij na studie aan de VU hun kennis ten goede laten komen in hun land van herkomst. In overleg met de executeur testamentair is dit fonds thans geheel bestemd voor het Asaliproject (zie paragraaf 3.3). Aan het fonds wordt rente toegerekend ter grootte van 3% over het saldo op 1 januari van het boekjaar op basis van het normatieve beleggingsrendement van 3%. In 2021 is k€ 93 uitgekeerd aan het Asaliproject. Ook is er k€ 1 toegevoegd aan rentebaten. Daarmee komt het eindsaldo van dit fonds op k€ 229.

Q. Fonds J.L. Bultsma

Uit dit fonds werd de jaarlijkse zogenaamde “Bultsmaprijs” uitgereikt aan een student die zich bijzonder heeft onderscheiden. In 2018 zijn geen mutaties geweest in dit fonds. Het eindsaldo is k€ 7. Het Bestuur heeft in 2018 besloten om een voorstel van het IO goed te keuren om uit dit fonds zes beurzen van € 1.250 te verstrekken. Daartoe is dit fonds met € 500 uit het Algemeen Steunfonds aangevuld. Deze toekenning is in 2021 nog niet opgevraagd door IO. De verwachting is dat dit bedrag in 2022 opgevraagd gaat worden.

R. Inbreng VU-Fonds

Het doel van het VU Fonds is het bevorderen van de groei en bloei van de wetenschapsbeoefening en het studentenleven aan de VU. Over bestedingen wordt door het Bestuur VU Fonds beslist.

Omdat de bestemming van het VU-Fonds aan het bestuur van het VU-Fonds is gemandateerd, is aan het onderdeel “Inbreng VU-Fonds” van het vrij besteedbaar eigen vermogen met ingang van 1-1-2021 de bestemming “VU-Fonds” gegeven. De gelden van het VU-Fonds zijn niet meer vrij besteedbaar, aangezien de bestemming ervan door de commissie “Bestuur VU-Fond”s wordt bepaald. Daarom is het nu onder de Fondsen opgenomen.

Met het bestuur van het voormalig VU-Fonds is bij de overdracht van middelen overeengekomen dat de inbreng VU-Fonds van k€ 506 als zodanig herkenbaar blijft als component van het Eigen Vermogen van de VUvereniging. Het laatste deel van de inbreng van het voormalig VU-Fonds wordt gerealiseerd als de Stichting Bijzondere Leerstoelen (voormalig VU-Fonds) zijn laatste – tot op heden niet verhandelbare – effecten ook kan verkopen. De waarde van deze effecten is niet redelijkerwijs te schatten aangezien er niet verhandeld kan worden, vandaar dat hier geen waardering aan is gekoppeld.

In 2021 heeft het VU-Fonds subsidies van k€ 20 ontvangen in het kader van Hestiabeurzen vanwege het afscheid van de oud-Rector van de VU, waarvan k€ 5,4 van VUvereniging. Ook zijn hiervoor twee beurzen van k€ 10 toegekend. Gezamenlijk met de opbrengsten en kosten uit beleggingen en de bankkosten komt het saldo van het VU-Fonds eind 2021 k€ 602.

T. Dittmerfonds

Dit fonds was bestemd voor bestedingen binnen de faculteiten BETA, ACTA, GNK en SBE. Daarnaast heeft het Bestuur besloten dat vanaf 2019 de faculteiten Sociale wetenschappen (FSW) en Gedrags- en Bewegingswetenschappen (FGB) eveneens worden toegelaten tot het Dittmerfonds. Het wordt gevoed door de beleggingsopbrengsten van de deelnemingen Overtoom en Lijn 8.

Het verloop is als volgt (in k€):

Stand 1-1-20201	121
Bij: Dividenden deelnemingen	156
Af: Bijzondere leerstoelen Dittmerfonds (1)	- 1
Af: Beurzen Dittmerfonds (28)	-168
Stand per 31-12-2021	108

V. VCAS Fonds

Door de VCAS wordt ten behoeve van dit fonds jaarlijks een bedrag aan de vereniging geschonken (in 2021 k€ 250), op voorwaarde dat de besteding de instemming heeft van het bestuur van VCAS. De subsidieverlening uit dit fonds is met ingang van 2016 geheel met die van de vereniging geïntegreerd. In 2021 is k€ 188 aan subsidies besteed. Deze bestedingen zijn nader toegelicht onder "projecten VCAS" onder de subsidies en bijdragen. Per saldo is derhalve k€ 62 aan het VCAS Fonds toegevoegd. Het eindsaldo is k€ 88. Aan het fonds wordt geen rente toegerekend.

W. HBK Fonds

De Haak Bastiaanse Kunemanstichting is vanwege efficiency- en governance-overwegingen qua vermogen en activiteiten ingevoegd in de VUvereniging. De overgedragen middelen zijn ondergebracht in het onderhavige bestemmingsfonds. Daaraan wordt voortaan het normatieve beleggingsrendement van de VUvereniging toegerekend.

De middelen zijn bestemd voor wetenschappelijke onderzoek door doctores of doctorandi van protestants-christelijke signatuur in de faculteiten Geneeskunde, BETA voor de wetenschappelijke richtingen Wiskunde en Natuurkunde en Religie en Theologie. Het HBK fonds had per 2021 een beginsaldo van k€ 575. In het verslagjaar is k€ 17 aan resultaat effecten toegerekend op basis van 3% van de beginstand van het HBK Fonds. Er is k€ 33 besteed, waarmee het eindsaldo op k€ 559 uitkomt.

Y. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen in 2021 handelscrediteuren, nog te betalen bedragen en vooruitontvangen bedragen. (in k€):

	2021	2020
Crediteuren	127	11
Nog te betalen/ vooruitontvangen bedragen	1.148	489
Totaal kortlopende schulden	1.275	500

De nog te betalen en vooruitontvangen bedragen worden in onderstaande tabel gespecificeerd (in k€).

	2021	2020
Bewaarloon Van Lanschot vierde kwartaal	18	17
VCAS subsidies 2021/ 2020	111	93
Dittmerfonds subsidies 2021/2020	272	0
VUvereniging subsidies 2021/2020	180	0
Corona subsidie Unilife 2021	96	0
Hestia beurzen	20	0
Transitional Justice Irak 2020 - uitbetaald door IO	15	0
Subsidie HBK toezegging 2014	2	0
Rekening courant VU	391	0
Nog te betalen subsidies 2020	0	363
Remuneratie bestuur 2021	0	3
Kosten secretaris ledenwerving	17	0
Accountantskosten Dubois 2021	11	9
Repro en drukwerk ed	9	4
Vooruitontvangen dividend en dividendbel Lijn Acht	6	0
Totaal	1.148	489

Een totaalbedrag van k€ 563 onder de nog te betalen bedragen heeft betrekking op nog te factureren beurzen over 2020 en 2021 van International Office van de VU. Dit betreft voor 2021 volledig de in bijlage 2 genoemde posten. Daarnaast heeft k€ 391 betrekking op de rekeningcourantverhouding met de Stichting VU.

6.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De VUvereniging heeft het bloot eigendom van 74 aandelen van de BV Beleggingsmaatschappij Overtoom, onder de last van vruchtgebruik van deze aandelen evenals in 2020.

6.6 Toelichting op Staat van Baten en Lasten

Hierna worden de belangrijkste posten van de Staat van Baten en Lasten toegelicht. De nummers van de verschillende posten verwijzen naar de Staat van Baten en Lasten op bladzijde 33.

6.6.1 Baten

1. Beleggingsopbrengsten

De beleggingsopbrengsten bestaan uit de dividenden uit de deelnemingen ten behoeve van het Dittmerfonds (k€ 156) plus de normatieve onttrekking ad 3% aan de beleggingen in effecten bij Van Lanschot (k€ 575 waarvan k€ 11 voor VU-Fonds en k€ 17 voor HBKS).

<i>(in k€)</i>	2021	begroting 2021	2020
Opbrengsten Overtoom en Lijn Acht	156	171	153
Beleggingsopbrengsten effecten VUvereniging	547	516	534
Beleggingsopbrengsten effecten HBKS	17	17	17
Totaal VUvereniging	720	704	704
Beleggingsopbrengsten effecten VU-Fonds	11	0	0
Totaal inclusief VU-Fonds	731	704	704

De opbrengsten Overtoom en Lijn Acht van k€ 156 hebben betrekking op ontvangen dividenden van deze deelnemingen. Deze opbrengsten zijn lager dan de begroting en nagenoeg gelijk aan 2020.

De beleggingsopbrengsten van VUvereniging en VU-Fonds zijn tot stand gekomen op basis van een normatief beleggingsrendement van 3% van de waarde van de beleggsportefeuilles per 1 januari 2021.

2. Contributies

Het totaalbedrag aan contributies van leden van de VUvereniging is k€ 29. In 2020 waren deze opbrengsten k€ 52. De achteruitgang van deze opbrengsten kan worden verklaard door een achteruitgang in het aantal leden en een contributieverlaging per 2021 van € 27 naar € 10.

3. Opbrengsten erfenissen, legaten en donaties

De specificatie is als volgt (in k€):	2021	Begroting 2021	2020
Opbrengst legaten	0	0	132
Donaties VUvereniging	2	0	6
Bijdrage VUvereniging aan VU Fonds Hestiabeurzen	-5	0	0
Overige baten samen	-4	0	138

Opbrengsten VU Fonds

De specificatie is als volgt (in k€):	2021	Begroting 2021	2020
Donaties Hestiabeurzen	15	0	0
Bijdrage VUvereniging aan Hestiabeurzen	5	0	0
Overige baten samen	20	0	0

Opbrengsten erfenissen, legaten ed	16	0	138
-------------------------------------------	-----------	----------	------------

De donaties aan de VUvereniging zijn in 2021 iets afgenomen ten opzichte van 2020.

4. Opbrengst Van Coeverden Adriani Stichting

De VCAS subsidieert de VUvereniging jaarlijks, in 2021 met een bedrag van k€ 250. Het bestuur van deze stichting geeft jaarlijks aan waaraan deze gelden besteed dienen te worden.

5. Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en fondsen

De specificatie is als volgt (in k€):

	Real. 2021	Begroting 2021	Real. 2020
Mutatie Algemeen Steunfonds	0	45	53
Mutatie VU Fonds	-10	0	-114
Mutatie PACS reserve	11	0	18
Mutatie VCAS fonds	-62	0	44
Mutatie Dittmerlegaat	0	0	0
Mutatie Dittmerfonds	13	0	-44
Mutatie Fonds Wille	92	0	-9
Mutatie Fonds Mijntje Pruisen	0	0	46
Mutatie HBK fonds	16	14	-2
Onttrekking Algemene Reserve	nvt	120	nvt
Reserve te besteden ledenwerving	81	0	-72
Totaal onttrekkingen aan fondsen	141	179	-81

In de begroting 2021 was een (jaarlijkse) onttrekking aan de Algemene Reserve van k€ 120 begroot, gebaseerd op een veronderstelde waardestijging van onze aandelen in bloot eigendom in de BV's Overtoom en Lijn Acht (zie blz. 41). In feite was dit een begroot tekort, dat door Bestuur en Financiële Commissie verantwoord werd geacht tegen de achtergrond van de bedoelde waardestijging. Door een combinatie van factoren (zie analyse op pag. 28) was het werkelijke tekort k€ 339 groter: het resultaat over 2021 is -k€ 313.

6. Overige baten

In 2021 zijn er geen overige baten verantwoord.

6.6.2 Lasten

De Lasten worden als volgt toegelicht:

10. Personele lasten bestuurlijke ondersteuning

De specificatie is als volgt (in k€):

	2021	Begroting 2021	2020
Kosten (bestuurlijke) ondersteuning	149	0	132
Bestuursleden VUvereniging	19	19	19
Overige personele lasten	0	0	3
Personele lasten	168	19	154

Kosten (bestuurlijke) ondersteuning

De kosten (bestuurlijke) ondersteuning van k€ 168 zijn in 2021 k€ 149 toegenomen ten opzichte van de begroting 2021. In de presentatie van deze kosten is ten opzichte van de begroting 2021 gewijzigd dat de personele kosten (bestuurlijke) ondersteuning vanaf 2020 structureel door de VU aan de VUvereniging worden geschonken in de vorm van inzet van medewerkers. Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is de waarde van deze inzet in deze jaarrekening opgenomen als last. Daar staat de schenking als even grote negatieve last tegenover (post 15). De toename van de kosten (bestuurlijke) ondersteuning ten opzichte van 2020 van k€ 17 is te verklaren door CAO-mutaties en salarisontwikkelingen.

Onderstaand worden de door de VU geschonken fte's van de diverse functionarissen gepresenteerd:

In fte's

Functie	2021	Begroting 2021	2020
Secretaris	0,6	0,6	0,6
Bestuurssecretaris	0,4	0,4	0,4
Secretaresse	0,3	0,3	0,3
Controller	0,3	0,3	0,3
Totaal fte's	1,6	1,6	1,6

Bestuursleden VUvereniging

De bestuurders die ook voorzitter van het CvB VU respectievelijk RvB van het Amsterdam UMC zijn, ontvangen evenals in 2020 geen remuneratie. De remuneratie van de overige bestuurders wordt vastgesteld door de Ledenraad.

Hieronder is de vergoeding per bestuurder opgenomen.

(x k€)	2021	Begroting 2021	2020
Drs. F. van Drimmelen	10	10	2,5
ir W.J. Schoonen	0	0	7,5
Drs. D.B. Stadig	4,5	4,5	4,5
Drs. B.W. Groot	4,5	4,5	4,5
Totaal	19	19	19

Overige personele lasten

Er zijn geen overige personele lasten in 2021.

11. Kosten inzake verkiezing Ledenraad

In 2021 zijn er nieuwe verkiezingen voor de Ledenraad geweest. Dit heeft geleid tot k€ 13,8 aan kosten, ten opzichte van de begrote kosten van k€ 25.

12. Vergaderkosten Ledenraad en regio's

Voor het ondersteunen van de vergaderingen van de Ledenraad en de regio's was een bedrag van k€ 15 opgenomen in de begroting. Dit betrof de kosten van zaalhuur en catering voor deelname aan de Ledenraad en de regionale vergaderingen. In 2020 is er k€5 voor deze post verantwoord, omdat er een digitale en een fysieke bijeenkomst zijn gehouden. Van deze kosten had k€ 2,1 betrekking op de Ledenraadsvergadering van juni 2019, die in 2020 is gefactureerd.

13. Beheer beleggingen

Dit betreft k€ 70 fee van Van Lanschot voor het beheer van de beleggingen in 2021. De begrote kosten waren k€ 68.

De onderverdeling is als volgt:

(k€)	2021	Begroting 2021	2020
VUvereniging*	68	68	66
VUfonds**	2	0	0
Totaal beheer beleggingen	70	68	66

* Kosten komen ten laste van algemene reserve VUvereniging

** Kosten komen ten laste van VU-Fonds

14. Overige organisatiekosten

De specificatie is als volgt (in k€):

(k€)	2021	Begroting 2021	2020
Kantoorkosten	4		2
Reis- en verblijfkosten	0		2
Beoordelingen en adviezen	22		27
Bankkosten overig	4		2
Totaal div alg kst	1		0
Totaal begrote overige kosten bestuurlijk*		32	
Totaal	32	32	33

*De begroting 2021 is voor de overige organisatiekosten op totaalniveau opgesteld. Daarom is voorzien in de post "begrote overige kosten bestuurlijk".

De werkelijke overige organisatiekosten in 2021 zijn k€ 32 tegenover k€ 33 in 2020. De beoordelingen en adviezen hebben betrekking op accountantskosten voor de controle van de jaarrekening van k€ 19,1, waarvan k€ 17,4 met betrekking tot kosten 2021 en k€ 1,7 budgetoverschrijding 2020.

15. Schenkingen door instellingen in organisatiekosten

De schenkingen van de instellingen VU en VUmc waren in 2021 k€ 149 hoger dan volgens de begroting 2021, omdat de VU vanaf 2020 de kosten van de inzet van medewerkers (bestuurlijke) ondersteuning structureel aan de VUvereniging schenkt. Daarmee heeft de VU k€ 7 in geld geschonken, en k€149 in natura door inzet van personeel. Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is deze schenking hier opgenomen als negatieve last. VUmc heeft een schenking in geld verstrekt.

Deze schenkingen zijn als volgt opgebouwd (in k€):

	2021	Begroting 2021	2020
VU	156	7	139
VUmc	115	115	115
Totaal	271	122	254

20 Kosten ledencontact/regionale programmering

De personele kosten voor de VUvereniging met betrekking tot ledencontact/ regionale programmering ad k€ 172 en de inzet van de Financiële administratie van de VU ad k€ 15 zijn vanaf 2020 door de VU aan de VUvereniging geschonken in de vorm van inzet van medewerkers. Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is de waarde van deze inzet hier opgenomen als last. Daartegenover is onder 20j. schenkingen door instellingen een negatieve last verantwoord van -k€ 188.

Hieronder zijn de functionarissen en fte's opgenomen voor ledenwerving, ledenorganisatie en regioprogrammering:

In fte's

Funcitie	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2021	2021	2020
Coördinator programmering	0,8	0,8	0,8
Medewerker ledenadministratie en -contact	0,9	0,9	0,9
Communicatieadviseur	0,8	0,8	0,8
Totaal fte's	2,5	2,5	2,5

De materiële kosten Ledenwerving en –binding 2021 bestaan uit:

<i>(in k€)</i>	2021	Begroting 2021	2020
20d kosten ledenwerving en -binding (materieel)	20	30	32
20d1 kosten ledenwervingsactiviteiten (personeel en materieel)	81	50	0
Totaal kosten ledenwerving en -binding	100	80	32

De kosten ledenwerving en -binding (20d) bestaan uit kosten voor de nieuwsbrief, het rondsturen aan alle leden van het jaarlijkse boek van de Vrije Schrijver ed.

De kosten ledenwervingsactiviteiten (20d1) van k€ 81 bestaan uit de extra inzet van de secretaris voor 0,4 fte van april 2021 tot en met december 2021 voor ledenwervingsactiviteiten voor k€ 37. Daarnaast is het bureau Total Design ingehuurd om een plan te maken voor de ledenwerving voor k€ 44. Deze kosten zijn ten laste van de bestemmingsreserve Ledenwerving gebracht. Door onder andere de coronamaatregelen zijn de beoogde ledenwervingsactiviteiten in 2021 niet van de grond gekomen. De materiële kosten voor regionale programmering 2021 zijn k€ 5 ten opzichte van k€ 60 conform de begroting 2020 en ten opzichte van k€ 7

over 2020. Deze afname ten opzichte van de begroting is veroorzaakt, omdat er door de coronapandemie alleen zeer beperkt digitale programma's zijn georganiseerd.

30 t/m 36, 40 t/m 42a en 50 t/m 91 Diverse subsidies

De verschillende subsidies worden in hoofdstuk 3 inhoudelijk toegelicht.

Projecten VCAS – in staat van baten en lasten gemarkeerd met *

Voor de projecten gesubsidieerd door VCAS geldt onderstaande specificatie.

		Real. 2021	Begr. 2021	Real. 2020
	Specificatie projecten VCAS (in k€)			
	Structureel (geen einddatum vastgesteld)			
35	Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert*	0	18	7
36	Publicatiefonds*	3	15	15
	Totaal structureel	3	33	22
	Beurzenprogramma			
41	Beurzenprogramma t.l.v. VCAS*	52	59	59
	Totaal beurzenprogramma	52	59	59
	Meerjarig			
47	Campusradio*	15	15	14
56	Forum for Young Scientists (2020-2022)*	7	7	7
59	Bridging Gaps (2017-2021)*	37	37	27
60	Historisch Documentatiecentrum voor het Nederlands Protestantisme (HDC) (2018-2021)*	30	30	30
62	European Academy on Religion and Society (EARS) (2016-2020)*	0	0	35
71	Consortium Oxford-Amsterdam (2018-2020)*	0	0	6
73	Emoena (2020-2021)*	15	15	15
78	MOOC English (2021-2022)*	9	9	0
79	Reflectie op waarden bij dreigende extreme vroeggeboorte (2021-2022)*	14	14	0
	Totaal meerjarig	127	127	120
	Eenmalig 2020			
80	Eenmalig 2020** (tbv vergelijking)			43
81	Retour voorgaande jaren*	-28	0	
86	Geven in Nederland 1880/2020*	22	22	
88	Wij Samen*	11	11	
92	Campusradio*			
	Totaal eenmalig	6	33	43
99	Totaal projecten, beurzen en subsidies	188	253	244

Subsidies voor de volgende projecten zijn per ultimo 2021 toegezegd maar nog niet besteed. Deze projecten zijn opgenomen onder Y. Kortlopende schulden.

Omschrijving project (in k€)	2021	2020
Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert	0	7
Publicatiefonds	0	13
Beurzen International office vanuit VCAS	111	59
Kuyper Centennial Congress	<u>0</u>	<u>15</u>
Totaal nog te betalen	111	94

Ad. 40, 41, 42, 43 en 44 Beurzen

De beurzen worden feitelijk toegekend en geadmistreerd door de dienst Student- & Onderwijszaken (SOZ) binnen de VU. In bijlage 2. is een specificatie opgenomen. Eventuele ontvangen bijdragen van de Van Oordt tot Bunschoten Stichting en eventuele aan familieleden van de stichter uitbetaalde beurzen worden met ingang van 2017 eveneens in die bijlage verantwoord.

Overige bestemmingsfondsen

De uitgaven vanuit de kleinere bestemmingsfondsen worden vanwege hun incidentele karakter meestal niet begroot.

6.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na 31 december 2021 geen voor deze jaarrekening van belang zijnde gebeurtenissen plaatsgevonden, behalve dat de wereldwijde uitbraak van het coronavirus ook in 2022 gevolgen heeft. Hoewel de beurskoers is aangetrokken ten opzichte van het laagste punt in de beurskoersen medio maart 2020 is in de huidige situatie mede door de eind februari 2022 uitgebroken oorlog in Oekraïne niet in te schatten wat de invloed van zowel de gevolgen van de wereldwijde uitbraak van het coronavirus als de oorlog in Oekraïne is op de waardering van de effectenportefeuille eind 2022. De continuïteit van de VUvereniging komt door deze crisis niet in gevaar.

Op 20 april 2022 is Frans van Drimmelen als voorzitter van de VUvereniging teruggetreden. De procedure voor de invulling van de positie is gestart.

In 2021 heeft de VUvereniging conform het testament van wijlen de heer van Soest een aandelenpakket van 38 aandelen van de beleggingsmaatschappij "Lijn Acht" verkregen via een legaat. Daarnaast heeft wijlen de heer van Soest testamentair het bloot eigendom van 129 aandelen van beleggingsmaatschappij "Overtoom" gelegateerd. Het vruchtgebruik is aan de andere aandeelhouder van beleggingsmaatschappij "Overtoom" gelegateerd, waardoor deze aandelen gewaardeerd zijn op nihil. Omdat er nog geen finale afrekening van de boedel van wijlen de heer van Soest heeft plaatsgevonden en deze wijziging niet in het aandelenregister was verwerkt toen de jaarrekening werd opgesteld, zijn dit legaat en de daaruit voortvloeiende dividendopbrengsten niet in 2021 in de jaarrekening verwerkt

6.8 Resultaatbestemming in overeenstemming met de statuten

Overeenkomstig de statuten artikel 3 Grondslag en artikel 4 Doel. Middelen. vindt conform het overzicht hieronder bestemming van het resultaat van k€ -313 plaats.

	Real. 2021	Begr. 2021	Real. 2020
Verdeling resultaat			
Naar algemene reserve (E.)	-313	26	-145
	-313	26	-145

7. Overige gegevens

7.1 Controleverklaring

De externe accountant heeft op 3 juni 2022 een goedkeurende controleverklaring verstrekt bij deze jaarrekening.

Voor een verantwoorde oordeelsvorming over de financiële positie en de resultaten van VUvereniging opgesteld op basis van eigen grondslagen, dient dit gepubliceerde jaarverslag en deze jaarrekening gelezen te worden in samenhang met de volledige jaarrekening.

BIJLAGE 1: Specificatie mutaties VU Fonds in jaar t en specificatie balansposten VU Fonds

Specificatie balansposten van het VU Fonds	2021	2020
Activa		
<i>Financiële vaste activa</i>		
Effecten VU-Fonds	515	382
<i>Liquide middelen</i>		
Beleggingsrekening VU Fonds	4	0
Betaalrekening VU Fonds	14	0
Betaalrekening VUvereniging tbv erfenis uit 2020 voor het VU-Fonds	100	0
Passiva		
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Herwaarderingsreserve deel VU-Fonds	34	0
<i>Bestemmingsfonds</i>		
R. VU Fonds (incl. resultaatbestemming)	602	593
Kortlopende Schulden	20	0

Begin 2021 heeft het bestuur VUvereniging besloten dat het legaat van mevrouw van der Ven – Scheurwater van k€ 100 ten gunste komt van het VU-Fonds. Dit geld is ontvangen op een bankrekening van de VUvereniging en is hierboven opgenomen onder “Betaalrekening VUvereniging tbv erfenis uit 2020 voor het VU-Fonds”. Dit legaat wordt in 2022 overgemaakt naar een bankrekening van het VU-Fonds.

Mutaties in staat van baten en lasten VU Fonds	2021
Inkomsten	
Rendement effecten (3% van het belegd vermogen VU-Fonds per 1-1-2021)	11
Ontvangen schenkingen	20
Uitgaven	
Beheer beleggingsportefeuille VU-Fonds bij Van Lanschot	-2
Verleende subsidies	-20
Totaal resultaat VU-Fonds (positief)	10

Hieronder is de specificatie opgenomen naar aard van de inkomsten en uitgaven op projectniveau:

	kapitaal 1-1-2021	Ontvangsten 2021	bestedingen 2021	kapitaal 31-12-2021
Algemeen	593	11	2	602
<i>Projecten met specifieke bestemming</i>				
Hestiabeurzen n.a.v. vertrek oud-Rector	0	20	20	0
Totaal	593	31	22	602

BIJLAGE 2: Verstreckte beurzen

In hoofdstuk 3.1 is ingegaan op het beurzenprogramma van de VUvereniging. Hieronder zijn de aantallen door International Office VU verstreckte beurzen naar wijze van financiering, categorie en faculteit gepresenteerd:

Eerst wordt een totaaloverzicht gepresenteerd, gevolgd door een berekening van de door VCAS verstreckte subsidies. Daarna worden de subsidies uit het Dittmerfonds en de algemene subsidies berekend.

Rijlabels	Faculteit	Aantal Studenten	Bedrag uitgekeerd
A	BETA	7	102.072
	FSW	2	27.152
	SBE	5	77.730
Totaal A		14	206.954
B	GNK	2	2.500
	RCH	0	0
	SBE	0	0
Totaal B		2	2.500
C	SBE	9	5.625
Totaal C		9	5.625
D	BETA	7	27.500
	FSW	2	7.500
	SBE	5	12.500
Totaal D		14	47.500
Eindtotaal		39	262.579

Eerst is naar rato van de begroting 2021 beoordeeld welk deel van de subsidie door VCAS wordt verstreckt. Dit leidt tot het volgende overzicht:

(Bedragen in k€) Omschrijving	Totaal subsidie	VUvereniging en Dittmerfonds	VCAS
Totaal begroot	300	241	59
Werkelijk	263	211	52
Verschil	37	30	7

Vervolgens is nagegaan welke beurzen ten laste van het Dittmerfonds kunnen worden gebracht. Dit betreft, conform het legaat, bachelor en masterstudenten van de faculteiten Bèta, VUmc voor GNK, ACTA, SBE, FSW en FGB. Uit bovenstaand overzicht blijkt dat alle beurzen ten laste van het Dittmerfonds kunnen worden gebracht.

Hierna is de verdeling als volgt (in k€):

VUvereniging en Dittmerfonds	211
Ten laste van Dittmerfonds	-168
Bijdragen Van Oordt tot Bunschoten Stichting	0
Van Oordt beurs met voorrang (0x)	0
Beurzenprogramma VUvereniging	43

Omdat de beurzen verstrekt aan faculteiten die aan de voorwaarden van het Dittmerfonds voldoen hoger waren dan begroot in 2021, heeft de toerekening aan de verschillende fondsen in 2021 conform de begroting 2021 van het Dittmerfonds plaatsgevonden.

Naast de beurzen vanuit het beurzenprogramma VUvereniging is er in 2021 geen bijdrage van de Van Oordt tot Bunschoten Stichting ontvangen, omdat dit eens per drie jaar van toepassing is. In 2021 zijn er geen beurzen met voorrang aan familieleden van Van Oordt tot Bunschoten verstrekt.