

jaarverslag
2023

VU VERENIGING

Aan de Ledenraad van de VUvereniging

Hierbij bieden wij u het Jaarverslag en de Jaarrekening 2023 ter goedkeuring aan.

Bestuur van de VUvereniging,

drs. P.J. Bommel,
voorzitter

drs. J.A. Ingwersen,
vicevoorzitter

drs. C.G. Cabo
lid Bestuur

dr. ir. M.J. Jonkman
lid Bestuur

prof. dr. S.M. Peerdeman,
lid Bestuur

P.S.V. Reckman MSc,
gastlid Bestuur

Inhoud

1: VOORWOORD	4
2: MISSIE, DOEL EN ORGANISATIESTRUCTUUR	5
MISSIE EN DOEL	5
ORGANISATIESTRUCTUUR.....	5
LEDENRAAD.....	5
BESTUUR	6
ONDERSTEUNING	7
3: VUVERENIGING IN 2023	8
ACTIVITEITEN 2023	8
BESTUURLIJKE ONTWIKKELINGEN 2023	9
VERGADERINGEN VAN DE LEDENRAAD	10
4: VUFONDS IN 2023	11
5: BEURZEN EN SUBSIDIES	13
5.1 BEURZENPROGRAMMA VUVERENIGING (40 T/M 44)	13
5.2 PROJECTEN, BEURZEN EN SUBSIDIES.....	15
5.3 ASALIPROJECT 2023 (58) – FONDS WILLE (O.)	21
5.4 BIJZONDERE LEERSTOLEN PER 31 DECEMBER 2023 (30 EN 31)	21
6: FINANCIËLE PARAGRAAF	22
7. JAARREKENING	26
7.1 BALANS (IN K€)	26
7.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN (IN K€).....	27
7.3 GRONDSLAGEN JAARREKENING.....	30
7.4 TOELICHTING OP DE BALANS.....	32
7.4.1 Activa	32
7.4.2 Passiva.....	37
7.5 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN.....	40
7.6 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN	41
7.6.1 Baten	41
7.6.2 Lasten.....	43
7.7 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	48
7.8 RESULTAATBESTEMMING IN OVEREENSTEMMING MET DE STATUTEN	48
8. OVERIGE GEGEVENS	49
8.1 CONTROLEVERKLARING	49
BIJLAGE 1: SAMENSTELLING LEDENRAAD, COMMISSIES LEDENRAAD EN BESTUUR	50
BIJLAGE 2: SPECIFICATIE MUTATIES VUFONDS IN 2023 EN BALANSPOSITIES VUFONDS	53
BIJLAGE 3: VERSTREKTE BEURZEN	54

Deel 1

Jaarverslag

1: Voorwoord

Het jaar 2023 was een jaar van bouwen. Als vereniging hebben we een nieuw meerjarenplan opgesteld voor de komende vier jaar. Een plan met duidelijke ambities en actiepunten waar we aan willen werken. We willen als vereniging actief in contact blijven staan met de beide instellingen. We willen een netwerk van mensen zijn die als vrienden van de VU en Amsterdam UMC beide instellingen willen steunen. Ons waardenkompas blijft hierbij het uitgangspunt. Dit vraagt wel dat er keuzes gemaakt gaan worden. Hier ligt de uitdaging voor 2024 en verder.

Het bestuur van de VUvereniging is door het vertrek van Mirjam van Praag, Chris Polman en Wieneke Groot van samenstelling veranderd. Met de komst van Margrethe Jonkman, Saskia Peerdeman en Carmen Cabo is het bestuur echter weer op sterkte. Ook binnen de Ledenraad hebben zich wijzigingen voorgedaan doordat mensen afscheid hebben genomen en nieuwe leden zijn toetreden.

De ceremoniële teksten bij academische plechtigheden aan de VU hebben vanaf 1 januari 2023 een ander karakter gekregen. Het besluit van het College van Decanen om de teksten bij ceremoniële bijeenkomsten en promoties te veranderen vond vrij onverwacht plaats. Het Bestuur en de Ledenraad van de VUvereniging namen hier pas eind 2022 kennis van. De toen gepresenteerde tekst voorzag niet in een verwijzing naar de roots van de VU. Over de tekst en het proces zijn vervolgens in 2023 intensieve gesprekken gevoerd met de Rector Magnificus. In 2024 evalueert een commissie de gewijzigde ceremoniële teksten. De VUvereniging is bij dit proces goed aangehaakt.

Op 15 mei en 15 juni vonden respectievelijk het Déjà VU festival en de Abraham Kuyper Lezing plaats, beide waren opnieuw een groots succes. Bij het festival werden een kleine 100 nieuwe leden geworven. In 2024 zal het festival opnieuw ondersteund worden maar zal de VUvereniging prominenter in de programmering naar voren komen. In 2023 werden zoals elk jaar weer diverse subsidies verstrekt. In totaal hebben VCAS en de VUvereniging in € 1.004.000 beschikbaar gesteld. Hierbij kan gedacht worden aan projecten om meer inzicht te krijgen in patiënt- familieparticipatie, dialoogworkshop voor verpleegkundigen neonatale zorg, juridisch slavernijgeschiedenis, kwaliteit en kwantiteit van leven bij slokdarmkanker, revitalisering van de VU stilteruimte, VU pride en aan de VU StartHub.

2: Missie, doel en organisatiestructuur

Missie en doel

De VUvereniging was in 1879 oprichter van de VU en in 1966 van het VUmc, nu onderdeel van Amsterdam UMC. De vereniging verbindt als maatschappelijk netwerk de bijzondere identiteit van universiteit en ziekenhuis met de samenleving. Wij geloven dat wetenschappelijk onderwijs, onderzoek en zorg bijdragen aan een betere wereld. Jaarlijks geven we ongeveer een 1 miljoen euro aan bijzondere projecten van VU en Amsterdam UMC, projecten waar geen reguliere overheidsfinanciering voor mogelijk is en die een bijdrage leveren aan de bloei van de academische gemeenschap op de VU-campus. We organiseren programma's gericht op kruisbestuiving van onderwijs, onderzoek, zorg en samenleving. We borgen de instandhouding van stichting VU en stichting VUmc (per 1 januari 2024 Stichting Amsterdam UMC genaamd) als bijzondere instellingen, waardoor zij beter in staat zijn hun eigen identiteit te bepalen.

Voortbouwend op haar christelijke oorsprong wil de VUvereniging bijdragen aan een betere wereld, een wereld waarin de grondwaarden rechtvaardigheid, medemenselijkheid en verantwoordelijkheid voor elkaar en voor de wereld centraal staan. Zij onderkent en waardeert de rol die levensbeschouwing en zingeving hierbij spelen. Zij stimuleert de Stichting VU en de Stichting VUmc om zich bij de inrichting van onderwijs, onderzoek en zorg hierdoor te laten inspireren.

De VUvereniging wil dit doel bereiken door:

1. Het in stand houden van de VU en het VUmc, als bijzondere instellingen in de zin van de wet, waardoor hun onafhankelijkheid wordt gewaarborgd;
2. Het organiseren van activiteiten op het snijvlak van onderwijs, wetenschap, zorg, levensbeschouwing en maatschappij;
3. Het verstrekken van subsidies voor activiteiten bij de instellingen die passen bij het doel van de VUvereniging, waaronder het verstrekken van beurzen en het subsidiëren van projecten en bijzondere leerstoelen;
4. Het in stand houden van een ledenbestand dat het werk van de VUvereniging en van VU/VUmc wil steunen en dat daarop aanspreekbaar is.

Organisatiestructuur

De structuur van de VUvereniging zag er in 2023 als volgt uit.



Ledenraad

De Ledenraad vormt de verbindende schakel tussen de verenigingsleden en de instellingen VU en VUmc. De Ledenraad bestaat als algemene vergadering uit ongeveer dertig leden, met uiteenlopende achtergronden en uit diverse geledingen uit de samenleving, en wordt eens in de vier jaar gekozen door de leden van de VUvereniging. De vergaderingen van de Ledenraad worden voorgezeten door de voorzitter van het Bestuur van de vereniging.

De Ledenraad concentreert zich op het inspireren en stimuleren van bezinning in het netwerk en wil actief deel zijn van het maatschappelijk veld en ervoor zorgen dat de kennis van de instellingen ten goede komt aan de samenleving. De Ledenraad steunt de VU-gemeenschap en draagt bij aan het netwerk van de vereniging. De leden zetten zich in als externe partner en zijn bereid om vrije tijd te steken in de VUvereniging. De Ledenraad geeft samen met het bestuur richting aan de koers van de vereniging via het Meerjarenplan 2023 – 2027, dat is opgesteld in samenspraak met de instellingen.

De Ledenraad controleert de financiële huishouding van de VUvereniging door het beoordelen en goedkeuren van de jaarlijkse begroting en jaarrekening. Daarmee verleent de Ledenraad ook goedkeuring aan de beurzen en subsidies die vanuit de middelen van de VUvereniging ten goede komen aan VU en Amsterdam UMC, locatie VUmc. De Ledenraad heeft een formele governancerol: voorafgaand aan de benoeming van leden van de Raad van Toezicht van stichting VU en van leden van de Raad van Toezicht van stichting VUmc (per 1 januari 2024 Stichting Amsterdam UMC genaamd), dient de Ledenraad die benoeming goed te keuren.

In de paragraaf Vergaderingen van de Ledenraad wordt uiteengezet welke onderwerpen de Ledenraad in 2023 heeft behandeld.

Commissies

De commissies van de Ledenraad zijn in 2023 herschikt. Per 1 december 2023 zijn er zes vaste commissie: de Benoemingsadviescommissie (BAC), de Vertrouwenscommissie (BAC+), de Financiële commissie, de Meerjarenplan adviescommissie, de commissie Ledenwerving en de commissie Dialoog. Naast commissies bestaande uit Ledenraadsleden die direct adviseren aan de Ledenraad, participeren leden van de Ledenraad ook in de Subsidiecommissie. Ook zijn er ad-hoc commissies, die adviseren over bijvoorbeeld wijzigingen van reglementen of statuten.

Bestuur

Het Bestuur van de VUvereniging bestaat uit vijf leden. De voorzitter van het College van Bestuur VU en de Raad van Bestuur VUmc zijn qualitate qua lid; daarnaast zijn er drie onafhankelijke bestuurders van buiten de instellingen, onder wie de voorzitter. De benoemingstermijn van de drie leden van buiten de instellingen is vier jaar en de maximale zittingsduur bedraagt twee termijnen. Het Bestuur legt verantwoording af aan de Ledenraad. Eenmaal per vier jaar stelt het Bestuur in samenwerking met de Meerjarenplan adviescommissie een meerjarenplan op dat wordt voorgelegd aan de Ledenraad. In het meerjarenplan leggen de vereniging en de instellingen vast op welke wijze zij vormgeven aan hun interactie met de samenleving en aan de voortgaande ontwikkeling van hun identiteit. In 2023 is een nieuw meerjarenplan opgesteld.

Het Bestuur bestond in 2023 uit de volgende personen:

- Drs. P.J. (Peter) Bommel, voorzitter
- Drs. J.A. (Antoinette) Ingwersen, penningmeester
- Drs. B.W. (Wieneke) Groot, lid, tot 1 november 2023
- Prof. dr. C.M. (Mirjam) van Praag, lid, voorzitter College van Bestuur VU, tot 1 september 2023
- dr. ir. M.J. (Margrethe) Jonkman, lid, voorzitter College van Bestuur VU, per 1 november 2023
- Prof. dr. C. (Chris) Polman, lid, voorzitter Raad van Bestuur Amsterdam UMC, tot 1 oktober 2023
- prof. dr. S.M. (Saskia) Peerdeman, lid, lid Raad van Bestuur Amsterdam UMC, per 1 november 2023
- P.S.V. Reckman MSc, gastlid

In de paragraaf bestuurlijke ontwikkelingen wordt uiteengezet welke onderwerpen het bestuur in 2023 heeft behandeld.

Ondersteuning

Het Bestuur en de Ledenraad worden ondersteund door de secretaris VUvereniging en DURF. De secretaris coördineert de verenigingswerkzaamheden en het subsidieproces. De secretaris legt daarover verantwoording af aan het Bestuur. De ondersteuning is ambtelijk ondergebracht bij DURF.

In 2022 zijn er ondersteunings- en samenwerkingsafspraken gemaakt met de Dienst Universitaire Relaties en Fondsenwerving, afgekort DURF. In deze afspraken wordt onderscheid gemaakt tussen Governance taken van de VUvereniging en overige taken. Met name voor de overige taken is een intensieve samenwerking tussen de VUvereniging en DURF tot stand gekomen. Dit betreft: ledenwerving en -administratie, het binden en boeien van (toekomstige) leden, ondersteuning van de Corporate programmering VU, het stimuleren van de VU-identiteit door specifiek hierop gerichte programma's, alsook het contact met leden en de ledencommunicatie.

Leden, ledencontact en contributie

In de nieuwe samenwerking met DURF is de verantwoordelijkheid voor de Ledenwerving en het organiseren van activiteiten bij DURF komen te liggen. Afgesproken is dat bij alle activiteiten die DURF organiseert alumni en belangstellenden gewezen worden op de VUvereniging en het lidmaatschap daarvan.

De leden ontvangen korting op, of kunnen gratis deelnemen aan, activiteiten die de vereniging of de instellingen organiseren. Dit zijn activiteiten en lezingen op het snijvlak van onderwijs, wetenschap, zorg, levensbeschouwing en maatschappij op de VU-campus en in het land. Via de nieuwsbrief, social media en de website werden de leden geattendeerd op deze activiteiten. De leden zijn welkom bij het Déjà VU festival, de Opening Academisch Jaar en de Dies Natalis van de VU. Ook werden zij uitgenodigd voor het Nieuwjaarsgala en de Martin Luther King lezing. Daarnaast stelt de vereniging middelen beschikbaar voor actieve leden om lokaal activiteiten te organiseren.

De nieuwsbrief komt vier keer per jaar uit. Ook ontvangen de leden jaarlijks als dank voor hun lidmaatschap het boekje van de Vrije Schrijver. De zichtbaarheid onder de brede doelgroep van studenten, alumni en medewerkers is de afgelopen jaren verbeterd door het opzetten van social media accounts, zoals LinkedIn, Facebook, Twitter en Instagram. De focus ligt daarbij op het vergroten van het bereik en het stimuleren van betrokkenheid.

Sinds 2021 is het tarief van het lidmaatschap voor alle leden gelijkgesteld op € 10,00. Leden mogen vanzelfsprekend meer geven.

Leden in 2022 en 2023	31-12-2023	31-12-2022
VUverenigingsleden	1.857	2.256

3: VUvereniging in 2023

Activiteiten 2023

De VUvereniging organiseert in samenwerking met de VU en het Amsterdam UMC diverse activiteiten met thema's zoals zingeving, duurzaamheid, dialoog, gezondheid en zorg. Sommige van deze programma's sluiten aan bij de VU-profielthema's. In 2023 vonden de onderstaande activiteiten plaats waarbij de VUvereniging betrokken was.

Vrije Schrijver collegejaar 2022-2023

Gustaaf Peek was de Vrije Schrijver van het collegejaar 2022-2023. "In het Vrije Schrijverschap ligt een opwekkende opdracht besloten, ik ga mijn best doen.", aldus Peek over zijn aanstelling. Hij nam deel aan de Opening Academisch Jaar 2022 en het VU Nieuwjaarsgala 2023. Hij sloot het vrije schrijverschap in 2023 af met de Abraham Kuyperlezing. De titel was 'Schoonheid, schoonheid, niets dan schoonheid'.

Een project van de VUvereniging, Faculteit der Geesteswetenschappen, DURF VU en VU University Press.

Vrije Schrijver collegejaar 2023-2024

Nina Polak is vanaf 1 juni 2023 benoemd tot Vrije Schrijver van het college jaar 2023-2024. "Het is een grote eer om een jaar verbonden te zijn aan de VU als Vrije Schrijver. Ik kijk er erg naar uit om met studenten in gesprek te gaan, over de wereld, hun wereld en de literatuur", aldus Polak. Polak was ook aanwezig bij de Dies Natalis en sprak hier een column uit.

Vijftig jaar Hoofdgebouw Vrije Universiteit | 12 april

Op 12 april 2023 vierde de Vrije Universiteit Amsterdam het feit dat 50 jaar geleden het hoofdgebouw aan de De Boelelaan werd geopend. Tijdens de dag werden lezingen, een kleine expositie, rondleiding en afsluitende discussie verzorgd. Er werd teruggeblikt, stil gestaan bij hoe gebouw en campus nu functioneren en vooruit gekeken naar de toekomst. In het programma was veel aandacht voor de ruimtelijke geschiedenis en architectuur van de VU Campus en de bredere omgeving van Buitenveldert en Zuidas. De dag was mede mogelijk gemaakt met ondersteuning van de VUvereniging.

Abraham Kuyper Lezing door Gustaaf Peek | 15 mei 2023

Met zijn voordracht van de jaarlijkse Abraham Kuyper Lezing, op maandagavond 15 mei, nam Gustaaf Peek (1975) afscheid als Vrije Schrijver aan de VU. Bekend van romans, scenario's en gedichten liet Peek zich met zijn betoog 'Schoonheid, schoonheid, niets dan schoonheid' zien als een poëtisch spreker. 'Kunst wekt de ruimte op waar mensen zich als mens kunnen verzinnen', zei hij in een pleidooi tegen engagement in de kunst. 'Literatuur laat zich nooit helemaal strikken.' Maar wat voor sommige aanwezigen een prikkelend betoog was, zagen anderen als een provocatie en een ongefundeerde aanval op de Nederlandse literatuur. De lezing was verder omkleed met een programma van meerdere sprekers en artiesten en werd goed gewaardeerd door de aanwezigen.

Documentaire 'Dit is het begin' uitgezonden op NPO2 Extra | mei 2023

De documentaire 'Dit was het begin' vertelt het verhaal over 5 roerige dagen op de VU in 1972.

Activistische studenten bezetten toen het hoofdgebouw van de VU Amsterdam. De meerdaagse actie ging de geschiedenis in als de 100-uren bezetting. NPO2 Extra zond de docu viermaal uit in mei.

De VUvereniging heeft in 2022 bijgedragen aan de totstandkoming van deze documentaire.

Déjà VU Festival | 15 juni 2023

Op donderdag 15 juni kwamen tweeduizend bezoekers naar het Déjà VU Festival, om naar Nederlandse hiphop te luisteren, flietscolleges te volgen of om rondjes te draaien in een ouderwetse zweefmolen. Het Déjà VU Festival is het zomerfestival voor studenten, medewerkers, alumni en leden VUvereniging. Alumni konden dit jaar ook hun vakgenoten en oud-studiegenoten ontmoeten bij alum niborrels van hun oude faculteit. Het festival was ook dit jaar weer een groot succes.

Gezondheidszorg in Flevoland - hoe verder met de ouderenzorg? | 22 juni 2023

VU-hoogleraar Xander Koolman hield op 22 juni in Lelystad een lezing over ouderenzorg. De ontwikkelingen van en in de gezondheidszorg zijn al decennialang onderwerp van discussie, waarbij de vergrijzing de meest genoemde aanleiding tot zorg is. In diverse deelsessies konden de aanwezigen daarna reflecteren op ziekenhuiszorg, eerstelijnszorg en thuiszorg.

De bijeenkomst was een samenwerking tussen Genootschap Flevo en de VUvereniging.

Jamsessie met planten op Lowlands Science | 18-20 augustus 2023

Tijdens het Lowlands popfestival van 18 /tm 20 augustus lieten VU biofysicus en artsience-onderzoeker Raoul Frese samen met twee kunstenaar-onderzoekers een installatie zien waarmee je elektrische processen in planten inzichtelijk kan maken. Het publiek kon via audiomodules samen met elektrische signalen van planten muziek beïnvloeden. Hiermee werd een belangrijk aspect van artsience geïllustreerd: kennis overdragen door ervaring. Het VU Artsience Laboratorium werd gesubsidieerd door de VUvereniging.

Bijeenkomst met topondernemer Meine Breemhaar in Almere | 14 september 2023

Ongeveer 250 (oud)-studenten van Windesheim en VU waren 14 september aanwezig bij een bijeenkomst met topondernemer Meine Breemhaar. Hij vertelde over zijn jeugd, managementvaardigheden en toekomstvisie. Breemhaar is oprichter van Breemhaar Beheer, circa 40 ondernemingen met ongeveer 1.000 mensen in dienst.

De bijeenkomst is georganiseerd door Hogeschool Windesheim in samenwerking met de VUvereniging.

Martin Luther King alum nibijeenkomst | 9 oktober 2023

Op maandagmiddag 9 oktober kwamen alumni bijeen die in 1965 getuige waren bij de toekenning van een eredoctoraat aan Martin Luther King in het Concertgebouw, of bij zijn speech de dag daarop in Hotel Krasnapolsky. Speciale gast was de voormalige persvoorlichter van King: Harcourt Klinefelter, die vertelde over de nog steeds actuele boodschap van Martin Luther King.

De VUvereniging heeft bij deze bijeenkomst video-opnamen gemaakt van de alumni. De VUvereniging ondersteunde eerder het project 'We shall overcome' van Sylvia van de Bunt, waar deze bijeenkomst uit voortvloeyde.

Bestuurlijke ontwikkelingen 2023

Het Bestuur heeft in 2023 vier keer vergaderd. Daarnaast onderhoudt het Bestuur contact per email en whatsapp en neemt waar nodig ook besluiten via de email, die dan in de eerstvolgende vergadering worden bekrachtigd.

In de vergaderingen van het bestuur kwamen de volgende onderwerpen aan de orde:

- Het concept meerjarenplan en de voortgang in de totstandkoming.
- Het plan programmering en acties ledenwerving 2023.
- Financiële aangelegenheden, zoals jaarrekening 2022, jaarverslag 2022, begroting 2024 en terugkoppelingen uit de subsidiecommissie.
- Het vertrek van Mirjam van Praag, Chris Polman en Wieneke Groot en hun opvolging.
- Kennismaking met Margrethe Jonkman en Saskia Peerdeman als nieuwe qualitate qua bestuursleden.
- Voortgang en voorstel voor voordracht van een nieuw bestuurslid. De ledenraad heeft ingestemd met de voordracht van Carmen Cabo.
- Aanpassingen in de bijlage bij de vierpartijenovereenkomst aangaande afspraken tussen de VUvereniging en Amsterdam UMC.
- De juridische fusie van VUmc en AMC tot Amsterdam UMC en wijzigingen in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW).
- Proces evaluatie votum en lofverheffing.
- Voorbereidingen van de ledenraadvergaderingen.

- Tussentijds vertrek van leden uit de Ledenraad en nieuwe leden Ledenraad.
- De samenstelling van commissie van de Ledenraad.

Op financieel gebied heeft het Bestuur de bespreking van de jaarrekening 2022 in de Ledenraad voorbereid, net als de bespreking van de begroting 2024. Op basis van de adviezen van de Subsidiecommissie zijn in het najaar beurzen en subsidies voor 2024 toegekend en door de Ledenraad via het vaststellen van de begroting goedgekeurd. Het beleggingsbeleid wordt regelmatig besproken.

Ook waren de bestuursleden in 2023 aanwezig bij de academische plechtigheden en corporate events van de instellingen.

Vergaderingen van de Ledenraad

De Ledenraad heeft in 2023 driemaal vergaderd. In elke vergadering worden de actualiteiten uit de instellingen mondeling in een open vraaggesprek besproken met de Ledenraad en geeft de voorzitter van het bestuur inzicht in de werkzaamheden van het bestuur. In 2023 zijn er ook geregeld sprekers uitgenodigd om presentaties te geven. Het betreffen veelal projecten die de VUvereniging steunt. Zo gaf de Dienst Geestelijke verzorging van het Amsterdam UMC een toelichting op de projecten die zij met de hulp van de VUvereniging verzorgt, gaf International Office van de VU een toelichting op het beurzenprogramma en werden de ambities van het project wetenschap in dialoog besproken. Daarnaast verzorgde de universiteitshistoricus een inleiding en was er een open gesprek met de Rector Magnificus over de speerpunten van zijn beleid.

In de vergaderingen van 2023 werd de jaarrekening 2022 en de begroting 2024 vastgesteld en was er een open gesprek over de contouren van het meerjarenplan en vervolgens over het concept meerjarenplan zelf. Ook kwamen zaken aan de orde als de voordracht van benoemingen in het bestuur VUvereniging, herbenoeming van een lid van de Raad van Toezicht Amsterdam UMC, benoeming van nieuwe ledenraadsleden en kennismaking met de bestuursleden Margrethe Jonkman en Saskia Peerdeman.

In bijlage 1 staat de samenstelling van de Ledenraad en de verschillende commissies per 31 december 2023 vermeld.

4: VUfonds in 2023

Het VUfonds is in 2021 in ere hersteld en opgenomen op de balans van de vereniging. Het fonds staat onder beheer van de commissie Bestuur VUfonds. Het VUfonds is een fonds op naam en heeft tot doel om fondsen en donaties te werven voor de groei en bloei van onderwijs, onderzoek en valorisatie van kennis van de Vrije Universiteit Amsterdam. De donaties worden gebruikt om projecten te ondersteunen op het vlak van onderwijs, onderzoek en VU-erfgoed. In de commissie van bestuur van het fonds zaten in 2023 de volgende leden: Mirjam van Praag, tot 1 september 2023, Margrethe Jonkman, per 1 november 2023, Peter Bommel, René Bekkers, Niek Hoek en Edward de Bock.

De commissie bestuur VUfonds is samen met het team fondsenwerving van de dienst DURF van de VU verantwoordelijk voor de werving van donaties en fondsen. De personele bezetting van het team was in 2023 wisselvallig door vertrekkende en zieke medewerkers. Ondanks deze beperkingen is het wel mogelijk geweest om een aantal fondsenwervingscampagnes uit te voeren.

Voor het VUfonds zijn er in 2023 drie fondsenwervende campagnes uitgevoerd, namelijk rondom de Opening Academisch Jaar (OAJ), de landelijke campagne met alle Nederlandse universiteiten 'Nalaten aan de wetenschap' en de reguliere fondsenwervingscampagne. De campagne tijdens de Opening Academisch Jaar stond in 2023 in het teken van het afscheid van de voorzitter van het College van Bestuur Mirjam van Praag. In plaats van een afscheidscadeau werden de genodigden gevraagd om een donatie te doen voor het stimuleren van vrouwelijke wetenschappers en ondernemerschap.

De jaarlijkse reguliere giftencampagne bestond uit de volgende doelen:

1. Onderwijs: ondersteuning eerste generatie studenten;
2. Onderzoek: app die bijdraagt aan mentale gezondheid van vluchtelingen;
3. Erfgoed VU: digitalisering archief Abraham Kuyper;
4. Niet geormerkte donaties.

De landelijke nalatenschaps campagne is een gezamenlijk campagne van alle Nederlandse universiteitsfondsen om aandacht te vragen voor geven aan de wetenschap middels nalatenschappen. Het VUfonds heeft ook aan deze campagne meegedaan. Dit heeft 36 aanvragen om meer informatie opgeleverd en naar alle waarschijnlijkheid twee nieuwe toezeggingen.

Het VUfonds werd in 2023 ook als (mede)erfgenaar opgenomen in testamenten. De geschatte waarde van deze toezeggingen bedraagt ongeveer 1,2 miljoen euro, in zowel vastgoed als in geldbedragen. Daarnaast werd het VUfonds opnieuw als goed doel opgenomen in het VU Kerstpakket en is er via de bedankbrief van de VU Law Academy, postacademisch onderwijs voor advocaten en juristen, gedoneerd aan het VUfonds.

In 2023 droegen 566 mensen in totaal €37.530 bij aan bovenstaande campagnes. De gemiddelde donatie was € 76,72. De jaarcampagne van 2023 en de nalatenschaps campagne 2023 worden in 2024 voortgezet.

De volgende bedragen heeft het VUfonds 2023 uitgekeerd naar aanleiding van de campagne 2022:

k€ 6 aan het erfgoedproject;

k€ 19 aan integratie vluchtelingstudenten;

k€ 16 aan studenten met een vluchtelingenachtergrond;

k€ 32 aan Onderzoek long covid.

Deze projecten zijn inhoudelijk onder hoofdstuk 5 Beurzen en subsidies toegelicht onder no. 79, 91, 92 en 93.

Verder is er gewerkt aan integraal relatiemanagement binnen de VU. Samen met faculteiten, onderzoekers, studenten, prominente alumni en nationale/ internationale instellingen worden projecten ontwikkeld die bijdragen aan de strategische doelen van de VU Amsterdam. Het idee is om een waarde gedreven stakeholdergemeenschap op te bouwen waarbij integraliteit en wederkerigheid centraal staat.

5: Beurzen en subsidies

De vereniging als subsidiegever

De VUvereniging heeft in 2023 conform begroting in totaal k€ 1.055 beschikbaar gesteld aan subsidies voor projecten die een verbinding hebben met de doelstelling van de vereniging en die ten goede komen aan de VU en het Amsterdam UMC. De vereniging trekt hierbij op met de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) die zich heeft aangesloten bij de subsidieregeling van de VUvereniging. Bij vrijwel alle projecten wordt expliciet om exposure voor de vereniging gevraagd in communicatie-uitingen en bij (publieks-)activiteiten, om nieuwe doelgroepen te bereiken. Voorbeelden hiervan zijn het gebruik van de flyer bij evenementen, het plaatsen van het logo op de toekenningsbrieven van beurzen of, waar relevant, het gezamenlijk organiseren van programma's. Van subsidieaanvragers wordt verwacht dat zij lid zijn van de VUvereniging.

Via een jaarlijkse subsidieronde verleent de VUvereniging beurzen en subsidies voor projecten en activiteiten die ten goede komen aan de VU- en de Amsterdam UMC (v.h. VUmc) gemeenschap, op basis van de beoordelings- en selectiecriteria in de subsidieregeling. De VCAS heeft zich aangesloten bij dit subsidieproces. De Subsidiecommissie fungeert als adviescommissie voor het Bestuur van de VUvereniging en het Bestuur VCAS. De commissie bestond in 2022 uit de volgende leden:

- Antoinette Ingwersen (penningmeester)
- Peter Bommel (voorzitter Vu vereniging)
- Ernst van Glansbeek (secretaris)
- Martien Brinkman (lid Ledenraad)
- Marina Labraña (lid Ledenraad)
- Janneke Schermers (lid Ledenraad)
- Jeroen Geurts (Rector Magnificus)
- Harry Dondorp (voorzitter VCAS)

De Subsidiecommissie is in 2023 tweemaal bijeengekomen, namelijk op 26 april en 4 september 2023.

Op 4 september 2023 kwam de Subsidiecommissie bijeen om de 21 ingediende subsidieaanvragen voor het jaar 2023 te beoordelen en van advies te voorzien. De Subsidiecommissie heeft vervolgens het Bestuur van de VUvereniging en het Bestuur van de VCAS geadviseerd over de toekenning van de subsidies. De besturen hebben het advies van de Subsidiecommissie over de toekenning van subsidies voor het jaar 2024 overgenomen. De VCAS heeft de voorstellen voor 2024 bekrachtigd in een vergadering met de rector magnificus van de VU.

5.1 Beurzenprogramma VUvereniging (40 t/m 44)

In goed overleg met het International Office VU is het Beurzenprogramma VUvereniging ontwikkeld. De vereniging leverde samen met de VCAS in 2023 een bijdrage van k€ 300 aan dit beurzenprogramma. Het aanvragen en verlenen van beurzen verliep volgens de voorwaarden van het International Office van de VU. Aanvullende voorwaarde bij het verstrekken van beurzen gesubsidieerd door de VUvereniging is een relatie met de waarden uit de grondslag van de VUvereniging: rechtvaardigheid, medemenselijkheid en verantwoordelijkheid voor elkaar en voor de wereld.

Voor 2023 heeft de VUvereniging de toegekende subsidie voor beurzen aan studenten vastgesteld op k€ 300 conform de begroting. Vanuit de VU/ International office is een bedrag van k€ 297.800 verantwoord als verstrekte beurzen in 2023.

Voor een uitgebreidere toelichting zie bijlage 3.

De VUvereniging en VCAS leverden een bijdrage aan de volgende categorieën beurzen:

A. Aanvulling VUFP - VU Fellowship Programme: tweede Kans voor inkomende studenten uit Indonesië, Zuid-Afrika, Ethiopië en Suriname.

Het VU Fellowship Programma (VUFP) is het beurzenprogramma van de VU voor sterk gemotiveerde en uitstekend presterende buitenlandse studenten. De beurzen van de VUvereniging worden ingezet om in een selectieronde een kans te geven aan studenten die afkomstig zijn uit de focuslanden van de VU (Zuid-Afrika, Indonesië, Ethiopië) of, bij onderuitputting, uit andere landen die aan de VU weinig vertegenwoordigd zijn. In 2018 is besloten om de GPA-norm (grading in education) te verlagen van 8 naar 7 zodat meer studenten uit de focuslanden in aanmerking komen voor een beursbijdrage.

De VUvereniging en VCAS droegen in 2023 aan dit programma in totaal k€ 208 bij, waar k€ 213 was begroot. De beurzen zijn toegekend aan 13 studenten, waarvan 1 student uit Indonesië, 1 student uit Mexico, 1 student uit Wit-Rusland, 3 studenten uit Rusland, 1 student uit Georgië, 2 studenten uit Canada, 1 student uit Servië, 1 student uit de Filipijnen, 1 student uit Thailand en 1 student uit Oezbekistan.

B. Stagebeurzen voor VU studenten en Faculty Led Programma's

Voor 2023 werd door de VUvereniging en VCAS in totaal k€ 20 beschikbaar gesteld voor VU-studenten die in het buitenland stage willen lopen. Het betreft ondersteuning van studenten die geen Erasmusbeurs ontvangen voor hun stages en die in de regel buiten Europa worden gevolgd. Bij de selectie werd gekeken naar draagkracht; het is een voorwaarde dat studenten een aanvullende studiebeurs van DUO ontvangen als bewijs van geringe financiële draagkracht.

Er zijn 16 beurzen toegekend door de VUvereniging voor een totaal verantwoord bedrag van k€ 20. Hiervoor was eveneens k€ 20 begroot voor 2023.

C. Beurzen voor uitwisseling naar Zuid-Afrika, Indonesië, Ethiopië, Suriname en strategische VU-partners buiten Europa

Uitwisseling voor een semester naar een buitenlandse universiteit is een leerzame ervaring die studenten goed voorbereidt op de internationale wereld waar ze later ook in hun werk mee te maken krijgen. Voor niet-EU bestemmingen bestaan veel minder beursmogelijkheden dan voor EU-bestemmingen (Erasmusbeurzen). Als aanvulling op de beurzen die de Nederlandse overheid toekent aan de VU voor uitwisseling buiten Europa, worden vanuit de VUvereniging beurzen beschikbaar gesteld voor uitwisseling met de focuslanden van de VU: Zuid-Afrika, Indonesië en Ethiopië, aangevuld met uitwisselingen naar belangrijke strategische partners van de VU buiten Europa. Voor deze categorie beurzen werd in 2023 in totaal k€ 20 beschikbaar gesteld. Uiteindelijk zijn er 32 beurzen toegekend vanuit de VUvereniging voor een totaalbedrag van k€ 20.

D. Holland Scholarships

Vanuit OC&W worden inkomende Holland Scholarships gefinancierd aan de Nederlandse universiteiten en hogescholen. Het betreft beurzen ter hoogte van € 5.000 voor studenten van buiten de EU, om deze studenten te stimuleren om hun masteropleiding in Nederland te doen. De beurzen worden voor 50% gematcht door de VU. De beurzen vanuit de middelen van de VUvereniging worden specifiek ingezet voor studenten uit de drie focuslanden van de VU en voor studenten uit ondervertegenwoordigde landen. Het gaat met name om studenten die ook met een beurs vanuit hun eigen land of vanuit VUFP niet in staat zijn om hun verblijf in Nederland te betalen. Voor deze categorie beurzen gaat het om een begroot bedrag van k€ 47 in 2023. Er zijn hiervoor 17 beurzen toegekend voor k€ 50.

Naast bovenstaande subsidies heeft de VUvereniging in 2022 k€ 12 verantwoord met betrekking tot Noodfonds studenten Oekraïne om in te springen in de situatie die vanaf februari 2022 is ontstaan voor Oekraïense, Wit-Russische en Russische studenten door de inval van Rusland in Oekraïne. De looptijd van het noodfonds is verlengd voor de periode september 2022 tot en met 1 februari 2023. De geschatte kosten voor deze periode worden begroot op k€ 43. De kosten hoger dan de genoemde k€ 12 zullen in het jaar 2024

worden verantwoord, omdat ervaring leert dat begrote cijfers niet redelijkerwijs te schatten zijn.

5.2 Projecten, beurzen en subsidies

De volgende projecten werden in 2023 door middel van een subsidie vanuit de VUvereniging of VCAS ondersteund. De projecten met een * achter de omschrijving zijn door de VCAS ondersteund. De cijfers en letters tussen haken verwijzen naar de regelnummers in de Balans en de Staat van Baten en Lasten die zijn opgenomen in hoofdstuk 6.

Structurele subsidies

Structurele subsidies kennen geen einddatum. Jaarlijks wordt op grond van de ontvangen voortgangsrapportages besloten of deze subsidies worden gecontinueerd en zo ja, voor welk bedrag.

Bijzondere leerstoelen (30, 31)

Vanuit de VUvereniging werd een barettenvergoeding verstrekt aan bijzonder hoogleraren. De gemiddelde hoogte van een barettenvergoeding is € 2.500 per bijzonder hoogleraar. Voor 2023 werd ten laste van de VUvereniging € 8.000 begroot op basis van drie bijzondere leerstoelen. Voor het jaar 2023 werd voor het Dittmerfonds geen bijzondere leerstoel begroot. De werkelijke verstrekte barettenvergoeding in 2023 was k€ 3 ten laste van de VUvereniging. Zie voor meer informatie over de subsidie aan bijzondere hoogleraren paragraaf 5.4. Bijzondere hoogleraren per 31 december 2023.

Stichting NEWConnective (32)

Stichting NEWConnective is een initiatief van de VU en de Protestantse Kerk Amsterdam en is een breed interlevensbeschouwelijk studentenplatform voor zingeving in Amsterdam. NEWConnective laat het studentenpastoraat beter aansluiten bij de vragen van de huidige studentengemeenschap en biedt inspiratie en dialoog over levensvragen. In 2023 steunde de VUvereniging Stichting NEWConnective met een bijdrage van k€ 35.

Ziekenhuispastoraat (33)

De dienst Pastoraat en Geestelijke Verzorging van het Amsterdam UMC, locatie VUmc (het Ziekenhuispastoraat) biedt ondersteuning aan patiënten en hun familieleden en verzorgt lessen en begeleiding aan artsen in opleiding, verpleegkundigen en andere hulpverleners. Het ziekenhuispastoraat adviseert daarnaast over vragen op het gebied van filosofie, religie en cultuur, ethiek, levensbeschouwing en identiteit. De VUvereniging gaf in 2023 een subsidie van k€ 77 voor 1 fte aan het ziekenhuis pastoraat, in te zetten voor nieuwe initiatieven in de geestelijke gezondheidszorg.

Seniorengeselschap VU-VUmc (34)

Het seniorengeselschap VU-VUmc is een vereniging voor oud-medewerkers van de VU en het VUmc. De VUvereniging kent een subsidie toe aan deze vereniging op basis van het aantal leden. Voor 2023 werd vanuit de VUvereniging een bedrag van k€ 2 begroot, de werkelijk verstrekte subsidie was k€ 1,4.

Fonds Community Building (35)*

Het Fonds Community Building staat ter beschikking van de rector magnificus. Middelen uit het fonds worden aangewend voor de bevordering van internationale mobiliteit en voor sportieve en culturele activiteiten van studentenverenigingen en -organisaties. Ook wordt het Hooglerarenconcert met k€5 en de Science night met k€2 vanuit het fonds gefinancierd. De VCAS heeft in 2023 k€ 18 voor het fonds gereserveerd, daaruit werd voor 2023 k€ 18 gedeclareerd.

Publicatiefonds (36)*

Het Publicatiefonds stimuleert publicaties van wetenschappelijke artikelen, boeken en biografieën die in relatie staan tot de identiteit van de VU in de breedste zin van het woord. Met ingang van 2021 is het

pervoorderschap van het fonds overgeheveld naar de rector magnificus om de inzet van het fonds over de volle breedte van de VU te kunnen faciliteren. De VCAS heeft in 2023 geen dotatie gedaan ten behoeve van het fonds. In het jaar 2023 is k€ 10,6 toegekend aan aanvragen en k€ 9,7 uitbetaald.

Stichting Bijzondere Leerstoel Onderwijsrecht (37)

De Stichting Bijzondere Leerstoelen Onderwijsrecht (SBLO) wil onderwijsrecht voor het bijzonder onderwijs bevorderen en verankeren binnen het recht en heeft als doel de instelling en instandhouding van één of meer bijzondere leerstoelen onderwijsrecht aan Nederlandse universiteiten of hogescholen. De bijzonder hoogleraar verzorgt het vak onderwijsrecht aan de Faculteit der Rechtsgeleerdheid aan de VU, doet wetenschappelijk onderzoek en verricht daarnaast andere activiteiten op het gebied van het onderwijsrecht. De vereniging ondersteunde de bijzondere leerstoel Onderwijsrecht in 2023 met een bedrag van k€ 15.

Vrije Schrijver (38)

De VUvereniging heeft ook in 2023 de Vrije Schrijver gesubsidieerd met een bedrag van k€ 27. De Vrije Schrijver is een gastschrijver die reflecteert op de profileringsthema's van de VU en die een vrije opdracht heeft waar hij of zij zelf invulling aan kan geven. De Vrije Schrijver houdt eveneens de Abraham Kuyper-lezing en draagt bij aan de programmering van de VUvereniging.

Beurzenprogramma VUvereniging (40 t/m 44)

Een verantwoording van het beurzenprogramma is opgenomen in paragraaf 5.1.

Meerjarige subsidies

Activiteiten Kuyperjaar (49)

In 2020 vierde de VU haar 140e verjaardag: voor de organisatie van activiteiten in het kader van dit Kuyper Jaar (2020-2021) stelden de VUvereniging en de VCAS middelen beschikbaar. In 2019 werd ingestemd met het verzoek van de rector de beschikbare middelen (€ 48.000) uit de reserve Fonds Kuyper Katheder te mogen inzetten voor de organisatie van het Kuyper Jaar met als doel initiatieven te ondersteunen die de maatschappelijke inzet van Kuyper voor de gehele VU-gemeenschap actualiseren. Daarnaast ontving de Subsidiecommissie VUvereniging/VCAS verschillende subsidieaanvragen die eveneens relatie hielden met de viering van 140 jaar VU en de herdenking van de honderdste sterfdag van Abraham Kuyper. Ten behoeve van de inbedding van de activiteiten in het Kuyperjaar, zijn deze middelen (€ 62.000 vanuit de VUvereniging en € 15.000 vanuit VCAS) toegekend via de rector magnificus, die als voorzitter van de stuurgroep toezag op de activiteiten in het kader van het Kuyperjaar. Het Bestuur van de VUvereniging heeft verzocht de uitgaven in het kader van het Kuyperjaar achteraf te verantwoorden. De verantwoording is opgeleverd in het voorjaar van 2022. De financiële afhandeling van het Kuyperjaar is in 2023 financieel verwerkt ten laste van de reserve Fonds Kuyper Katheder. De reserve fonds Kuyper Katheder is daarmee nagenoeg besteed. Het fonds wordt opgeheven en het resterende bedrag van k€ 4,5 komt ten gunste van het eigen vermogen.

Amsterdam Centre for Religion and Sustainable Development (ACRS) (50)

Met ingang van 2020 verleent de VUvereniging een meerjarige subsidie aan ACRS: een kennisplatform dat de interactie tussen levensbeschouwing en de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) wil stimuleren en versterken. Concrete resultaten zijn bijvoorbeeld het vormgeven van een interdisciplinaire minor religie en duurzame ontwikkeling, het uitvoeren van valorisatieprojecten en het organiseren van ronde tafels met stakeholders., dat de interactie tussen levensbeschouwing en de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) stimuleert en versterkt. De bijdrage vanuit de VUvereniging bedroeg in 2023 k€ 25.

*Dialoogworkshops voor verpleegkundigen in de neonatale zorg * (51)*

De VCAS ondersteunt het project dialoogworkshops voor verpleegkundigen in de neonatale zorg. In 2023 was de bijdrage van VCAS k€ 11. Via dialoogworkshops worden handvatten gegeven aan verpleegkundigen om met uiteenlopende dilemma's en uitdagingen om te gaan. Centraal staat de vraag: hoe kunnen de (IC-)

verpleegkundigen die werken in de neonatale zorg beter ondersteund worden in de gesprekken die zij voeren met ouders? Zij zijn immers continu betrokken bij de zorg en zijn in de praktijk vaak de verbinding tussen ouders en arts. Het project is in 2022 gestart. Het project komt voort uit een proces van co-creatie geleid door een ervaren wetenschappelijke staf binnen de nieuwe masteropleiding Dialogue, Health & Society.

Identiteit en idealen van patiënten en hun naasten (53)

In een specialistisch gebied als de Hematologie, waar patiënten vaak behandeltrajecten aangaan voor levensbedreigende ziektes en voor lastige keuzes komen te staan, is bij uitstek het belang van reflectie en bezinning op besluitvorming te zien. Wat zijn drijfveren en idealen van patiënten én hun naasten, hoe krijgen die een goede plek in de gezamenlijke besluitvorming met verpleegkundigen en artsen? In dit project wordt een gesprekstoel ontwikkeld op basis waarvan alle betrokkenen beter kunnen communiceren over wat hun behandelkeuzen en -doelen stuurt. Als onderdeel van een meerjarige subsidie steunde de VUvereniging de totstandkoming van de gesprekstoel met k€ 27 in 2023.

Juridische Slavernijgeschiedenis (54)

Historici, sociaal wetenschappers en juristen aan de VU slaan de handen ineen om een nieuwe onderzoekslijn op te zetten die een juridische blik richt op het slavernijverleden. Door bronnen te verzamelen en te ontsluiten, door uitspraken over slavernij en vormen van onvrije arbeid te inventariseren en in een bundel samen te brengen, willen docenten en studenten laten zien welke hiaten er zijn in de hedendaagse benadering van Nederlandse juridische slavernijgeschiedenis. De VUvereniging steunt dit project met een meerjarige subsidie. De bijdrage voor 2023 bedroeg k€ 10.

Omboeken (55)

Hoe behoudt de papieren boekencollectie van de VU in tijden van voortschrijdende digitalisering haar waarde en hoe kan zij op een vernieuwende manier aan de VU-gemeenschap aangeboden worden? Dat is waar het project Omboeken zich mee bezig houdt. De papieren collectie wordt geanalyseerd, opgeschoond, beschikbaar gesteld en ingezet voor sociale activiteiten op de campus. De VUvereniging droeg in 2023 k€ 50 bij aan dit project.

Forum for Young Scientists (56)*

De VCAS ondersteunt het Forum for Young Scientists: een platform voor en door PhD-studenten en postdocs. Het netwerk helpt haar doelgroep door verschillende workshops en sociale bijeenkomsten te organiseren rondom loopbaanoriëntatie, ontwikkeling van soft skills en emotional well-being op het werk. In 2023 kende de VCAS k€ 7 toe aan het Forum for Young Scientists.

Universiteitshistoricus en www.geheugenvandevu.nl (57)*

De VCAS financiert het werk van de universiteitshistoricus via een meerjarige subsidie. In 2023 was de bijdrage van VCAS k€ 49. De universiteitshistoricus heeft een centrale rol binnen de VU als kennismakelaar, initiator en uitvoerder van onderzoeksprojecten en is een vraagbaak voor iedereen binnen en buiten de VU met vragen over de VU-geschiedenis. Om de universiteitshistoricus in staat te stellen zijn werkzaamheden op het huidige niveau voort te zetten, financiert VCAS een uitbreiding van zijn werktijd en draagt bij aan het ontsluiten en digitaliseren van bronnen binnen de website [geheugenvandevu.nl](http://www.geheugenvandevu.nl).

Bridging Gaps (59)*

Het project Bridging Gaps bestaat al meer dan 25 jaar en biedt theologiestudenten uit ruim 60 partnerinstellingen in Latijns-Amerika, Afrika, Azië en Midden- en Oost-Europa de mogelijkheid om in een academische omgeving kennis te maken met theologiebeoefening en kerken in Nederland. Het project is ingebed in een academisch en maatschappelijk breed gedragen centrum voor contextuele Bijbelinterpretatie. Als deel van een meerjarige subsidie vanuit de VCAS werd het project in 2023 met k€ 37 ondersteund.

Empower groups to improve research culture (62)*

Een gezonde onderzoekscultuur ondersteunt de beoefening van verantwoorde wetenschap. De rol van deze cultuur wordt echter vaak onderschat of is moeilijk te veranderen. Dit project wil de onderzoekscultuur aan de VU en het Amsterdam UMC verbeteren. Daartoe wordt er een gesprekstool ontwikkeld die onderzoeksgroepen/afdelingen laat nadenken en reflecteren over verantwoord onderzoek met als doel bewustwording over de invloed van onderzoekscultuur op het gedrag van wetenschappers. De VCAS ondersteunde het project in 2023 met k€ 39.

Van Ideaal naar praktijk (63)

Binnen de gezondheidszorg is het thema patiënt- en familieparticipatie actueel en urgent: het wordt doorgaans als belangrijk en waardevol gezien, maar niet iedereen verstaat er hetzelfde onder en er bestaan ook zorgen en bezwaren. De afdeling Ethiek, Recht en Humaniora (Amsterdam UMC) is een project gestart dat gericht is op meer inzicht in het concept van patiënt- en familieparticipatie en ontwikkelt een tool hoe op een zinvolle manier met patiënt- en familieparticipatie om te gaan. De VUvereniging ondersteunt het project met een meerjarige subsidie en voor 2023 bedroeg de bijdrage k€ 45.

Vrouwen VU-hulp (65)

Gezien de onderwaardering van de bijdrage van vrouwen aan maatschappelijke ontwikkelingen is het belangrijk jaarlijks stil te staan bij de enorme bijdrage die Vrouwen VU-hulp heeft geleverd en deze traditie vanuit de VU voort te zetten. Een gecombineerde bijeenkomst en goede doelenactie roept dit DNA van de VU in herinnering en eert de inzet van Vrouwen VU-hulp. Hiermee wordt met historisch besef getoond dat fondsenwerving binnen de VU community ook nu weer tot prachtige resultaten kan leiden. In 2023 heeft het evenement niet plaatsgevonden. Het is verplaatst naar 18 april 2024. De VUvereniging heeft voor het project in 2023 k€ 26 begroot en uitbetaald. De overige jaren vanaf 2024 schuiven qua uitbetaling een jaar op.

Bekendheid verzorgenden IG (67)

Verzorgenden Individuele Gezondheid zijn de grootste beroepsgroep binnen de verpleeghuiszorg en wijkverpleging. Ze voelen zich vaak niet gezien, gehoord en erkend. Met dit project wordt deze onmisbare maar onzichtbare beroepsgroep zichtbaar voor managers en beleidsmakers, voor zorgbehoevenden en hun familie, en voor (toekomstige) leerlingen en stagiaires. De VUvereniging ondersteunde het project in 2023 met k€ 23.

Kwaliteit en kwantiteit van leven bij slokdarmkanker (69)

Met dit project wordt een gespreksmethode ontwikkeld waarmee mensen met slokdarmkanker zich kunnen beraden over de kwaliteit en kwantiteit van leven. Daarnaast exploreren ze het eigen zingevingskader, zodat zij beter weten hoe zij hierop kunnen terugvallen en met uitdagingen en veranderingen om kunnen gaan. De VUvereniging droeg in 2023 k€ 27 bij aan het project.

Voorwaarden voor succesvolle integratie van vluchtelingen (71)

Met het onderzoek wordt inzichtelijk gemaakt welke structuren belangrijk zijn voor de succesvolle integratie van vluchtelingen. Hierbij wordt ook binnen gemeenten en organisaties op beleidsniveau gekeken. Daarnaast wordt gekeken wat netwerken van maatschappelijke initiatieven betekenen voor integratie op de lange termijn. De VUvereniging ondersteunde het project in 2023 met k€ 19.

De conflicthese voorbij (75)

Met het project 'De conflicthese voorbij' wordt onderzoek gedaan naar het gedachtegoed van Reijer Hooykaas over het denken over levensbeschouwing en wetenschap. In het vierjarig promotietraject vinden naast archief- en literatuuronderzoek en interviews ook valorisatieactiviteiten plaats die Hooykaas' ideeën opnieuw inbrengen in het huidige debat over levensbeschouwing en wetenschap. De VUvereniging subsidieerde het project in 2023 met k€ 31 vanuit het HBK-fonds (nr. 5 in de jaarrekening).

VUfonds Integratie Vluchtelingen 2022-2024 (79)

In 2022 heeft het VUfonds besloten om samen met de VUvereniging en de Faculteit Sociale Wetenschappen een bijzonder onderzoek te ondersteunen. Het betreft een promotieonderzoek van de heer Younes, die verbonden is aan de faculteit Sociale Wetenschappen. Younes is zelf een onderzoeker met een vluchtelingenachtergrond en zijn onderzoek richt zich op succesvolle integratie van vluchtelingen in Nederland en in het bijzonder op de arbeidsmarkt en welke factoren daarmee samenhangen. Naast de vluchtelingen zelf kunnen lokale overheden en werkgevers hiervan profijt hebben. De schenking van het VUfonds bedraagt in totaal k€ 49 verdeeld over de 2022, 2023 en 2024. In 2023 is een bedrag van k€ 19 uitgekeerd aan dit onderzoek.

Eenmalige subsidies

Retour voorgaande jaren (82)

<i>(k€)</i>	2023	Begroting 2023	2022
Terugbetaling HDC	12		0
Terugbetaling A Broader Mind Fellowship 2022	2		0
Terugbetaling Neonatale zorg 2022	15		0
Terugbetaling subsidie 2021 Law Clinic			20
Terugbetaling Corona Noodfonds studenten International office			31
Terugbetaling bijzonder hoogleraar die uit dienst was			1
Terugbetaling subsidie vluchtelingstudenten VU-Fonds			8
Totaal retour voorgaande jaren	29	0	60

Deze bedragen zijn terugbetaald, omdat de activiteiten niet (volledig) werden uitgevoerd.

Amsterdam Oase studiecafé (83)

Amsterdam Oase studiecafé biedt op Uilenstede een plek aan studenten om te kunnen studeren en elkaar te ontmoeten. Het café draagt op deze manier bij aan de mentale gezondheid van zijn bezoekers. Met de subsidie wil men de organisatie professionaliseren, zodat het in de toekomst beter geborgd is. De VUvereniging heeft in 2023 k€ 6 begroot voor het project. Echter, de organisatie heeft in het voorjaar 2023 aangegeven het project niet uit te kunnen voeren. Het verzocht de subsidietoekenning in te trekken. Dit is vervolgens ook gebeurd en de subsidie is niet uitbetaald.

Restauratie VU-campus maquettes (84)

Op 12 april 2023 was het vijftig jaar geleden dat het hoofdgebouw van de VU officieel werd geopend. Er zijn in die tijd twee maquettes van de VU-campus gemaakt die nu in slechte staat verkeren. De VUvereniging ondersteunde het project om de maquettes te laten onderzoeken, schoonmaken en te restaureren zodat ze kunnen worden tentoongesteld. Voor 2023 subsidieerde de VUvereniging de restauratie met een bedrag van k€ 5.

Revitaliseren VU stilteruimte (85)

De VU heeft een interlevensbeschouwelijke stilteruimte, ook wel multi-faith space genoemd. De inrichting is na acht jaar gebruik versleten en verweerd geraakt, waardoor de ruimte een wat verwaarloosde indruk uitstraalt. De revitalisering bestaat uit restauratie van historisch meubilair, renovatie van de ruimte, het opnieuw inrichten van de ruimte naar de huidige behoeftes en het onder de aandacht brengen van de stilteruimte. Voor 2023 subsidieerde de VUvereniging het project met een bedrag van k€ 10.

VU in beweging (86)

Met het project wil men de bewegcultuur op de VU structureel veranderen. Hoewel het wetenschappelijke bewijs van de negatieve effecten van weinig beweging zich opstapelt, bestaat er bij zowel studenten als

medewerkers nog altijd grotendeels een zitcultuur. Het VU-Sportcentrum wil in samenwerking met andere stakeholders afrekenen met het 'zitverleden' van de VU. De VUvereniging subsidieerde VU in beweging in 2023 met een bedrag van k€ 20.

VU Pride (87)

In 2021 is in samenwerking met de Universiteitsbibliotheek een VU Pride Library & Community Space gerealiseerd. Met de subsidie worden de activiteiten, zoals peer-to-peer bijeenkomsten, info-avonden, discussiebijeenkomsten en podcastontwikkeling verduurzaamd. Het is nadrukkelijk de bedoeling om niet alleen de eigen community te bereiken, maar ook om actief in te zetten op interactie met andere communities binnen de VU. In 2023 subsidieerde de VUvereniging VU Pride met een bedrag van k€ 12.

VU StartHub werving ondernemende VU alumni (88)

De VU wil met het project in contact komen met ondernemende VU alumni om de samenwerking met hen te intensiveren. De groep van VU alumni kan vervolgens jonge VU ondernemers bijstaan, een aanspreekpunt zijn om tot nieuwe partnerships te komen of leiden tot optredens als gastspreker bij de VU StartHub. De VUvereniging ondersteunde het project in 2023 met k€ 20.

Onvoorziene projecten (89)*

De VUvereniging vindt het belangrijk om kleine projecten te kunnen ondersteunen die ontstaan door niet voorziene ontwikkelingen en waarvoor geen reguliere subsidieaanvraag is ingediend. Voor dit doel is er in de begroting 2023 in totaal k€ 24 beschikbaar gesteld, waarvan VCAS k€ 10 financierde.

In 2023 is het project *opstarten van de kwartierfase wetenschapscommunicatie (90)* gefinancierd uit de post onvoorzien projecten.

Kwartierfase wetenschapscommunicatie (90)

Het project *Kwartierfase wetenschapscommunicatie* wordt door de VUvereniging gefinancierd met k€ 10. Met het initiatief wilde de VU een eerste stap zetten om wetenschapscommunicatie binnen de universiteit een nieuwe impuls te geven en beter in te bedden binnen de organisatie. Als eindproduct moest het een strategisch plan opleveren en een subsidieaanvraag om dit plan uit te kunnen voeren. Vervolgens is voor de subsidieronde 2024 daadwerkelijk een meerjarig subsidievoorstel ingediend om tot een netwerk voor wetenschap in dialoog te komen. Dit voorstel is uiteindelijk ook gehonoreerd.

VUfonds met een vluchtelingachtergrond (91)

Vluchtelingstudenten hebben het in vergelijking met studenten die in Nederland zijn geboren en getogen zijn, het vaak veel moeilijker. Ze hebben vaak niet het netwerk of de juiste middelen om zorgeloos te studeren. Het VUfonds heeft daarom in 2023 k€ 16 ter beschikking gesteld voor kleine beurzen aan studenten met een vluchtelingachtergrond. Hiermee kunnen bijvoorbeeld studieboeken of een laptop aangeschaft worden.

VUfonds Onderzoek Long-Covid (92)

Tienduizenden mensen in Nederland lijden aan long-covid: langdurige klachten na een coronabesmetting. Long-covid heeft een grote impact op de samenleving doordat deze groep mensen niet meer volwaardig kan participeren. Bewegingswetenschapper Rob Wüst en zijn team onderzoeken hoe mensen met longcovid effectief behandeld kunnen worden. Het VUfonds heeft in 2023 een bedrag van k€ 32 beschikbaar gesteld om het onderzoek te ondersteunen.

VUfonds Erfgoed (93)

De erfgoedcollecties van de Vrije Universiteit Amsterdam vertegenwoordigen de speciale culturele identiteit van de universiteit. Ze zijn een rijke bron voor onderwijs en onderzoek, bieden context voor wetenschappelijke ontdekkingen en dragen bij aan de academische waarden van de VU. In 2023 heeft het VUfonds k€ 6 gedoneerd om de toegang tot het erfgoed van VU Amsterdam te verbeteren.

5.3 Asaliproject 2023 (58) – Fonds Wille (O.)

Vanuit het Fonds Wille, ontstaan vanuit een legaat, wordt het project ‘A Sustainable Approach to Livelihood Improvement through agricultural practices’ in Kenia gesubsidieerd. De subsidie met een oorspronkelijke looptijd van circa 4 jaar bedraagt in totaal € 1.181.611. Het betreft een samenwerking van de VU, Moi University in Kenia en de South Eastern University in Kenia. Het project is gestart op 1 januari 2014. Vanwege de inzet van andere verkregen subsidies voor activiteiten van de ASALI-teams wordt het geld ten behoeve van het Asaliproject over een langere periode dan de oorspronkelijke 4 jaar ingezet.

Projectactiviteiten 2023

2023 staat voor het ASALI project in het teken van het financieel afronden. In 2023 zijn er geen activiteiten meer geweest in het kader van het project, behalve een PhD student die nog probeert zijn proefschrift af te ronden onder supervisie van professor Enno Masurel. De activiteiten van ASALI worden voortgezet via het INSSPIRE project (Erasmus+ CBHE programma), het FAO project (FAO seed funding) en via EDE project (Erasmus-EDU-2024-CBHE-STRAND3 programma). De verwachting is dat het ASALI project in 2024 ook bij de VUvereniging financieel afgesloten wordt.

5.4 Bijzondere leerstoelen per 31 december 2023 (30 en 31)

De VUvereniging heeft in 2023 slechts één bijzondere leerstoel gefinancierd die een verbinding heeft met de doelstelling van de vereniging. Voor financiering van bijzondere leerstoelen geldt dat zij geheel of gedeeltelijk zijn gevestigd met financiële steun van de vereniging.

De bijzondere leerstoelen worden gefinancierd (gemiddeld € 2.500 per jaar per stoel):

1. vanwege het Dittmerfonds (0 leerstoelen), 2 toegekende leerstoelen zijn niet ingevuld, of
2. vanwege eigen middelen van de VUvereniging (2 leerstoelen, 1 toegekende leerstoel is niet ingevuld).

Leerstoelen binnen de Faculteit der Bètawetenschappen, de Faculteit der Geneeskunde (VUmc School of Medical Sciences), School of Business and Economics, de Faculteit der Tandheelkunde (ACTA), de Faculteit der Gedrags- en Bewegingswetenschappen en de Faculteit der Sociale Wetenschappen worden bekostigd vanuit het Dittmerfonds. Uit de eigen middelen van de vereniging worden de leerstoelen zoals vermeld onder de Faculteit Religie en Theologie, de Faculteit der Rechtsgeleerdheid en de Faculteit der Geesteswetenschappen bekostigd. Hiernaast subsidieerde de VUvereniging de Bijzondere leerstoel Onderwijsrecht (€ 15.000). Deze bijzondere leerstoel is opgenomen onder de subsidies.

Actieve leerstoel VUvereniging

Faculteit Religie en Theologie

1. Dirk Monshouwerstichting - Leerstoel Bijbelse Theologie - prof. dr. J. Dubbink (2017-2023; ten laste van VUvereniging Bijzondere Leerstoelen)

6: Financiële paragraaf

VUvereniging beschikte eind 2023 over de volgende middelen (in k€):

Vrij besteedbaar vermogen		24.854
Bestemmingsreserves		
* Herwaardering effecten VUvereniging	1.669	
* Herwaardering effecten VU-Fonds	27	
* PACS	26	
* Overig	<u>28</u>	
Subtotaal		1.750
Fondsen		
* Dittmerfonds	110	
* HBK Fonds	530	
* VU-Fonds	673	
* VCAS Fonds	81	
* Overige fondsen	<u>250</u>	
Subtotaal		1.644
Totaal		28.248

Het Vrij Besteedbaar Vermogen is als het ware de erfenis uit het verleden. De VUvereniging streeft ernaar deze erfenis intact te houden. Dat wil zeggen dat slechts het jaarlijkse rendement wordt besteed.

De bestemmingsreserves zijn door de VUvereniging zelf gevormd. De belangrijkste daarvan is de Reserve Herwaardering Effecten, die dient om koersverschillen op te vangen. De Reserve PACS is op grond van een besluit van de Ledenraad gevormd en wordt ingezet voor het Centre for Peace and Conflict Studies (PACS).

De Fondsen bevatten middelen die uit erfenissen afkomstig zijn en waaraan de erflaters beperkingen hebben gesteld voor wat betreft de besteding. Binnen die beperkingen worden de middelen door de VUvereniging besteed. Het VCAS Fonds is een bijzonder fonds: de middelen zijn afkomstig van de Van Coeverden Adriani Stichting. Bestedingen uit dit Fonds kunnen slechts met instemming van het bestuur van die stichting geschieden.

Het bovengenoemde totaalbedrag is voor het overgrote deel belegd (in k€):

Via van Lanschot belegd in effecten VUvereniging	16.756
Via van Lanschot belegd in effecten VU-Fonds *	472
Belegd in vastgoed (deelnemingen) **	11.132
Vorderingen e.d. minus schulden e.d.	-112
Totaal	28.248

* Over de besteding van de opbrengsten besluit de commissie VUfonds binnen de VUvereniging

** Voor de besteding van de opbrengsten geldt een beperking.

De netto-inkomstenstroom in het verslagjaar kan als volgt worden weergegeven (in k€):

Opbrengst beleggingen VUvereniging		663
Opbrengst beleggingen VUfonds		13
Organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning	-500	
Organisatiekosten ledencontact en regionale programmering	-77	
Bijdrage in geld VU k€ 7, VUmc k€ 130	<u>137</u>	
<i>Netto organisatiekosten</i>		-440
Contributies e.d.		13
Erfenissen en legaten VUvereniging		1.157
Erfbelasting legaat dhr. van Soest		-376
Erfenissen en legaten VUfonds		40
Ontvangen subsidie VCAS		250
Onttrekkingen aan fondsen en overig		-722
Overige baten		<u>0</u>
<i>Beschikbaar voor projecten e.d.</i>		597
Uitgaven projecten e.d.		<u>-1.124</u>
Resultaat Resultaat VUvereniging exclusief VUfonds		--526
Resultaat VUfonds (specificatie in bijlage 2)		-22
Resultaat VUvereniging inclusief VUfonds		-548

De VUvereniging hanteert als uitgangspunt een trendmatig rendement van 3% over haar belegging in effecten. Feitelijk werd in 2023 9,1% rendement gehaald over de effectenportefeuille van de VUvereniging en 9% over de effectenportefeuille van VU-Fonds. Het verschil van k€ 979 positief is aan de Reserve Herwaardering Effecten gedoteerd voor de VUvereniging. Voor het Vufonds is k€ 27 gedoteerd aan de herwaarderingsreserve.

In de beleggingsopbrengsten VUvereniging is een opbrengst deelnemingen ad k€ 179 inbegrepen. Van de beleggingsopbrengsten worden allereerst de organisatiekosten afgetrokken. Het restant is ter vrije beschikking. De organisatiekosten bestaan voor het grootste deel uit personeelskosten. De personeelsleden zijn in dienst van de VU. VU draagt k€ 7 bij en schenkt de inzet van de medewerkers, VUmc draagt k€ 130 bij. Deze bijdragen kan men zien als forfaitaire bijdragen in de kosten die de VUvereniging maakt voor haar governancerol.

In de begroting was rekening gehouden met extra bestedingsruimte ten laste van de Algemene Reserve ad k€ 120. Het begrote saldo was k€ 0. In feite werd dus een tekort van k€ 120 begroot. Het werkelijke resultaat was een tekort van k€ 526. De belangrijkste oorzaak van deze overschrijding zijn de kosten van de erfbelasting ad k€ 376 voor het ontvangen legaat, wat conform de akte ten laste van de algemene middelen moeten worden gebracht.

Het verschil ad -k€ 406 ten opzichte van het begrote negatieve resultaat van k€ 120 kan als volgt worden verklaard (in k€):

Minder beleggingsopbrengsten dan begroot	-108
Hogere netto-organisatiekosten	-310
Minder contributies	-16
Erfenissen e.d. VUvereniging (wordt niet begroot)	1.157
Erfbelasting legaat dhr. van Soest	-376
Erfenissen e.d. VUfonds (wordt niet begroot)	40
Minder onttrekkingen aan fondsen e.d.	-843
Minder beurzen	2
Meer overige uitgaven projecten e.d.	-72
Totaal	-526
Begroot extra bestedingsruimte	120
Vershil	-406

De belangrijkste verklaring dat er fors minder onttrokken is aan fondsen e.d. is dat er een legaat van de heer van Soest is ontvangen in aandelen van Lijn Acht die gewaardeerd is op k€ 1.144 en bestemd is voor het Dittmerlegaat. Dit bedrag is in mindering gebracht aan de onttrekkingen aan fondsen e.d.

Het resultaat is voor k€ 526 onttrokken aan de Algemene Reserve. In hoofdstuk 7 is de volledige Jaarrekening opgenomen. De verschillende posten worden daar met het vorige boekjaar en de begroting vergeleken en waar nodig uitgebreider toegelicht.

Deel 2

Jaarrekening

7. Jaarrekening

7.1 Balans (in k€)

nr.		2023	2022
	ACTIVA		
A	Effecten	17.228	16.542
B	Deelnemingen	11.132	9.581
C	Vlottende activa	765	1.031
	Totaal activa	29.125	27.154
	PASSIVA		
	Vrij besteedbaar vermogen		
D	Stichtingskapitaal Vereniging	45	45
E	Algemene reserve	13.635	14.155
G	Dittmerlegaat	11.132	9.581
H	Algemeen Steunfonds (ASF)	43	43
	Totaal vrij besteedbaar Vermogen	24.854	23.823
	Bestemmingsreserves		
I	Reserve ledenwerving	28	28
L1	Reserve herwaardering effecten VUvereniging	1.669	691
L2	Reserve herwaardering effecten VUvereniging - VUfonds	27	0
M	Reserve Kuyper Katheder	0	48
N	PACS - Centre for Peace and Conflict	26	26
	Totaal bestemmingsreserves	1.750	793
	Fondsen		
O	Fonds Wille	243	236
Q	Fonds Bultsma	7	7
R	VUfonds	673	696
T	Dittmerfonds	110	100
V	Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS) Fonds	81	64
W	Haak Bastiaanse-Kuneman (HBK) Fonds	530	545
	Totaal fondsen	1.644	1.647
	Totaal Eigen Vermogen	28.248	26.263
Y	Kortlopende schulden	877	891
	Totaal passiva	29.125	27.154

7.2 Staat van Baten en Lasten (in k€)

nr.		Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	BATEN			
1a	Beleggingsopbrengsten (gerealiseerd /ongerealiseerd) VUvereniging	663	769	745
1b	Beleggingsopbrengsten (gerealiseerd /ongerealiseerd) Vuver - VU-Fonds	13	15	16
2	Contributies e.d.	14	30	20
3a	Opbrengst erfenissen en legaten e.d. VUvereniging	1.157	0	19
3b	Opbrengst erfenissen en legaten e.d. VU Fonds	40	0	144
4	Bijdrage Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS)	250	250	250
5	Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en fondsen	--1.098	121	-107
6	Overige baten	0	0	0
	Totaal Baten	1.038	1.184	1.086
	LASTEN			
	Organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning			
10	Personele lasten bestuurlijke ondersteuning	173	184	317
11	Kosten inzake verkiezingen Ledenraad	0	0	0
12	Vergaderkosten Ledenraad en regio's	3	15	3
13a	Beheer beleggingen VUvereniging	59	71	63
13b	Beheer beleggingen VUvereniging - VU-Fonds	2	2	2
14	Overige kosten bestuurlijke ondersteuning	413	36	35
15	Scheningen door instellingen in organisatiekosten	-288	-283	-349
16	Subtotaal organisatiekosten bestuurlijke ondersteuning	363	25	71
20	Kosten ledencontact en regionale programmering			
	20a regionale programmering (personeel)	62	49	22
	20b kosten ledenadministratie (personeel)	57	55	54
	20c1 ledenbinding en communicatie (personeel)	103	100	97
	20c2 ledenwerving (personeel)	0	0	5
	20d kosten ledenbinding (materieel)	33	30	36
	20d1 kosten ledenwervingsactiviteiten (materieel)	0	0	9
	20e regionale programmering (materieel)	1	20	11
	20f publieksuitingen projecten	43	40	0
	20g inzet medewerkers Financiën	15	15	15
	20j scheningen door instellingen	-236	-204	-188
	Subtotaal ledencontact en regionale programmering	77	105	59
	Projecten, beurzen en subsidies			
	Structureel (geen einddatum vastgesteld)			
30	Barettvergoeding bijzondere leerstoelen t.l.v. VUvereniging (1 leerstoel)	3	8	6
31	Barettvergoeding bijzondere leerstoelen t.l.v. Dittmerfonds (0 leerstoelen)	0	0	0

nr.		Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
32	NEWConnective	35	35	35
33	Ziekenhuispastoraat	77	77	77
34	Seniorengeselschap	1	2	2
35	Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert*	18	18	9
36	Publicatiefonds*	10	0	6
37	Leerstoel Onderwijsrecht (SBLO)	15	15	15
38	Vrije Schrijver	27	27	27
	Totaal structureel	186	182	176
	Beurzenprogramma			
40	Beurzenprogramma t.l.v. Dittmerfonds	168	168	168
41	Beurzenprogramma t.l.v. VCAS*	59	59	59
42	Beurzenprogramma t.l.v. VUvereniging	71	73	73
43	Idem t.l.v. Van Oordt tot Bunschoten Fonds	0	0	0
44	Idem t.l.v. Fonds Bultsma	0	0	0
45	Noodfonds Oekraïense studenten	0	0	12
	Totaal beurzenprogramma	298	300	312
	Meerjarig			
49	Activiteiten Kuyperjaar (2020-2021)	44	0	0
50	ACRSD (2020-2023)	25	25	25
51	Dialogworkshop verpleegkundigen in de Neonatale zorg (2022 - 2023)*	11	11	30
53	Identiteit en idealen (2022 - 2023)	27	27	23
54	Juridische slavernijgeschiedenis (2022 - 2023)	10	10	10
55	Omboeken - UB pilotfase en vervolg (2022-2023)	50	50	40
56	Forum for Young Scientists (2020-2023)*	7	7	7
57	Universiteitshistoricus (2022-2025)*	49	49	70
58	Besteding Fonds Wille	0	0	0
59	Bridging Gaps (2017-2024)*	37	37	37
60	Historisch Documentatiecentrum voor het Nederlands Protestantisme (HDC) (2018-2021)*	0	0	24
62	Empower groups to improve research culture (2023- 2024)*	39	39	0
63	Van ideaal naar praktijk (2022 - 2023)	45	45	45
64	MOOC English (2021-2022)*	0	0	14
65	Vrouwen VU-hulp (2023-2026)	26	26	0
67	Bekendheid verzorgenden IG (2023 - 2024)	23	23	0
69	Kwaliteit en kwantiteit van leven bij slokdarmkanker (2023- 2024)	27	27	0
71	Voorwaarden voor succesvolle integratie van vluchtelingen (2023- 2024)	19	19	0
74	Reflectie op waarden (2021-2022)*	0	0	16
75	De conflictthese voorbij (uit HBK Fonds; 2021-2024)	31	31	31
76	Levensvragen bij beginnende dementie en MCI (2021-2022)	0	0	23
77	Maatschappelijke stages ACTA (2021-2022)	0	0	20
78	Deja VU Festival subsidie	50	50	50
79	VU-Fonds Integratie Vluchtelingen 2022-2024	19	0	11
	Totaal meerjarig	539	476	476

nr.		Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	Eenmalig 2023			
81	Eenmalig voorgaande jaren (tbv vergelijking)	0	0	107
82	Retour voorgaande jaren	-29	0	-60
83	Amsterdam Oase studiecafé	0	6	0
84	Restauratie VU-campus maquettes	5	5	0
85	Revitaliseren VU stilteruimte*	10	10	0
86	VU in Beweging	20	20	0
87	VU Pride	12	12	0
88	VU StartHub werving VU alumni (2023-2024)*	20	20	0
89	Onvoorziene projecten	0	24	0
90	Kwartierfase wetenschapscommunicatie	10	0	0
91	VU-Fonds studenten met een vluchtelingachtergrond	16	0	0
92	VU-Fonds Onderzoek Long-Covid	32	0	0
93	VU-Fonds Erfgoed	6	0	0
	Totaal eenmalig	102	97	48
99	Totaal projecten, beurzen en subsidies	1.124	1.055	1.012
100	Totaal lasten	1.564	1.185	1.142
101	Resultaat VU Vereniging exclusief VU Fonds	-526	-1	-56
102	Resultaat VU Fonds (specificatie in bijlage 1)	-22	0	152
103	RESULTAAT VU Vereniging inclusief VU Fonds	-548	-1	96

*Deze subsidies zijn verstrekt door de Van Coeverden Adriani Stichting (VCAS)

** Eenmalig 2022 zijn alle subsidies aan eenmalige projecten 2022, die in 2023 niet zijn verlengd

7.3 Grondslagen Jaarrekening

De jaarrekening 2023 van de VUvereniging is opgesteld conform eigen grondslagen van de VUvereniging. Deze zijn waar dit bestuurlijk gewenst is in overeenstemming met titel 9 BW 2 en conform de richtlijnen genoemd in RJ 640. Op grond van artikel 2:360 lid 3 BW is de VUvereniging daartoe overigens niet verplicht.

Verder is deze jaarrekening overeenkomstig opgesteld en op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Er worden geen materiële effecten op de waardering van schattingselementen in de jaarrekening 2023 van de VUvereniging verwacht.

Consolidatie

In 2023 is een consolidatieverplichting ontstaan als gevolg van een ontvangen legaat met betrekking tot Beleggingsmaatschappij Lijn Acht B.V. De vereniging heeft op 31 december 2023 78,89% van de aandelen in bezit waardoor de vereniging overheersende zeggenschap kan uitoefenen.

In deze jaarrekening wordt van consolidatie afgezien op grond van artikel 2:407 lid 2 BW en artikel 1:396 lid 2 BW.

De deelneming die niet wordt geconsolideerd is Beleggingsmaatschappij Lijn Acht B.V. te Amsterdam.

Grondslagen Balans

Financiële vaste activa

Alle financiële vaste activa worden tegen actuele waarde gewaardeerd.

De effectenportefeuille wordt verantwoord tegen actuele waarde. De effectenportefeuille van het VUfonds is op een afzonderlijke effectenrekening ondergebracht.

Liquide middelen

De waardering van de liquide middelen is op grond van het saldo op 31 december 2023 in euro's. Deze middelen staan ter beschikking van de VUvereniging. De liquide middelen van het VUfonds zijn op een afzonderlijke bankrekening ondergebracht.

Overige financiële vlottende activa

Bij de eerste verwerking van financiële activa worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde. De vorderingen worden verminderd met een noodzakelijk geachte voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Toelichting eigen vermogen

Het eigen vermogen is opgebouwd uit het Stichtingskapitaal, Overige reserves, Bestemmingsreserves en Fondsen. Het wordt gewaardeerd op basis van nominale waarde per 31 december 2023 na resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voor verplichtingen en risico's uit het verleden waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, maar die wel redelijkerwijs zijn in te schatten, worden voorzieningen getroffen. Hoe groot de voorziening moet zijn, wordt bepaald door te schatten welke bedragen noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en

verliezen op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Grondslagen Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt vastgesteld aan de hand van het baten- en lastenstelsel. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten en Lasten

In de berekening van de baten en lasten wordt rekening gehouden met de bovenstaande grondslagen. Alleen die baten en lasten worden opgenomen die voor dit verslagjaar van toepassing zijn. Alleen de (voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die bekend waren voor het einde van het verslagjaar worden opgenomen. Daarnaast wordt aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen voldaan.

Beleggingsopbrengsten

De gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengsteffecten worden onder één noemer verantwoord. Deze opbrengst is drie procent van het per 1 januari van het verantwoordingsjaar bij Van Lanschot belegde vermogen. Dit vermogen wordt gedefinieerd als de verantwoorde effectenportefeuille en het saldo liquide middelen dat bij Van Lanschot wordt aangehouden. Het verschil tussen de verantwoorde beleggingsopbrengst en de opbrengst cf. de Van Lanschot opgave wordt via een directe vermogensmutatie toegevoegd dan wel onttrokken aan de reserve herwaardering effecten.

De gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengst van de effecten van het VUfonds (op de afzonderlijke beleggingsrekening) worden in de toelichting als zodanig verantwoord en via de resultaatsverdeling ten gunste of ten laste van het VUfonds gebracht. De herwaarderingsreserve wordt in de toelichting voor de delen van VUvereniging en VUfonds apart gepresenteerd. Beide kunnen niet onder 0 komen. Dus de ene herwaarderingsreserve kan niet interen op de andere herwaarderingsreserve.

Subsidies en beurzen

Subsidies en beurzen worden verantwoord in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft. Als ze op het einde van het verantwoordingsjaar nog niet tot uitbetaling zijn gekomen, worden ze op de Balans als schuld verantwoord.

7.4 Toelichting op de balans

7.4.1 Activa

A. Financiële vaste activa – effecten

De beleggingsportefeuille van de VUvereniging wordt beheerd door Van Lanschot, binnen door het Bestuur opgestelde richtlijnen. De effecten behorende bij het VUfonds zijn op een afzonderlijke rekening ondergebracht. Ook de toelichtingen voor de beleggingsportefeuilles van VUvereniging en VUfonds zijn separaat opgenomen

VUvereniging

De lange termijn verdeling van de portefeuille wordt periodiek geëvalueerd. In lijn met de voorgaande drie jaren is ook in 2023 besloten om de lange termijn verdeling te handhaven op 65,5% Vastrentende Waarden en 34,5% Aandelen. Haalbaarheid van doelstellingen en performance gaven geen aanleiding om hier van af te wijken. De portefeuille is belegd in een combinatie van passieve strategieën en actieve beleggingsfondsen, waarvan een zeer groot deel wordt gescreend op basis van internationale richtlijnen t.a.v. maatschappelijk verantwoord beleggen.

Na een voor financiële markten zwaar 2022 is 2023 een jaar van herstel geworden. Vooral voor aandelen. Voor obligaties is er nog een weg te gaan om de verliezen van 2022 helemaal weg te werken.

De beleggingsportefeuille van de VUvereniging heeft in 2023 een rendement behaald van 9,1% tegenover een benchmark rendement van 11,2%. Zowel aandelen als obligaties hebben positief bijgedragen aan het rendement over het jaar 2023.

De aandelenportefeuille van de VUvereniging is voor circa een vijfde ingericht met impactaandelenfondsen. Deze fondsen beleggen in bedrijven die zich inzetten om de samenleving te verduurzamen met hun producten of diensten. De bedrijven in deze fondsen worden geselecteerd op basis van vier thema's die verband houden met wereldwijde, noodzakelijke overgangen naar een duurzame samenleving: de energietransitie, de circulaire economie, voedselveiligheid en water, en gezondheidszorg en afvalverwerking.

De gekozen bedrijven zijn meestal relatief klein en werken in specifieke sectoren zoals technologie, gezondheidszorg en industrie. Europese bedrijven zijn bovengemiddeld vertegenwoordigd. Vanwege deze specifieke kenmerken kan het rendement van impactbeleggingen op korte termijn aanzienlijk afwijken van de brede markt. In 2023 was er sprake van een negatieve afwijking kijkend naar het financiële resultaat. Het maatschappelijk rendement van de impactfondsen was in lijn met de ambities en onze verwachtingen.

Per 31 december 2023 bedraagt de waarde van de beleggingsportefeuille van de VUvereniging in totaal € 16.874.404 (incl. € 118.902 liquide middelen bij Van Lanschot Kempen).

VUvereniging - VUfonds

De ontwikkelingen in 2023 en de gemaakte strategische keuzes voor de portefeuille van de VUvereniging gelden ook voor de portefeuille van de VUvereniging inzake VUfonds

De beleggingsportefeuille van VUvereniging inzake VU fonds heeft in 2023 een rendement behaald van 9,0% tegenover een benchmark rendement van 11,2%. Zowel aandelen als obligaties hebben positief bijgedragen aan het rendement over het jaar 2023.

De aandelenportefeuille van de VUvereniging is voor circa een vijfde ingericht met impactaandelenfondsen. Deze fondsen beleggen in bedrijven die zich inzetten om de samenleving te verduurzamen met hun producten of diensten. De bedrijven in deze fondsen worden geselecteerd op basis van vier thema's die verband houden met wereldwijde, noodzakelijke overgangen naar een duurzame samenleving: de energietransitie, de circulaire economie, voedselveiligheid en water, en gezondheidszorg en afvalverwerking.

De gekozen bedrijven zijn meestal relatief klein en werken in specifieke sectoren zoals technologie, gezondheidszorg en industrie. Europese bedrijven zijn bovengemiddeld vertegenwoordigd. Vanwege deze specifieke kenmerken kan het rendement van impactbeleggingen op korte termijn aanzienlijk afwijken van de brede markt. In 2023 was er sprake van een negatieve afwijking kijkend naar het financiële resultaat. Het maatschappelijk rendement van de impactfondsen was in lijn met de ambities en onze verwachtingen.

Per 31 december 2023 bedraagt de waarde van de beleggingsportefeuille van VUvereniging inzake VU fonds in totaal € 477.197 (incl. € 4.906 liquide middelen bij Van Lanschot Kempen).

De hoofdspecificatie is als volgt:

Totaal effecten onder financiële vaste activa	31-12-2023	31-12-2022
VUvereniging	16.756	16.113
VUvereniging - VU Fonds	472	430
Totaal effecten portefeuille	17.228	16.542

Hieronder zijn de specificaties gesplitst naar de VUvereniging en de VUvereniging - VUfunds gepresenteerd.

VUvereniging:

(in k€)

	1-1-2023	Verkopen	Aflossingen	Aankopen	Herwaarderingen	31-12-2023
Aandelenfondsen						
Opkomende markten	658	-97	0	0	-17	544
Ontwikkelde markten	4.531	-764	0	667	809	5.243
	<u>5.189</u>	<u>-861</u>	<u>0</u>	<u>667</u>	<u>792</u>	<u>5.787</u>
Obligaties						
Vastrentende waarden staatsobligaties	3.251	-618	0	429	144	3.205
Vastrentende waarde kortlopend	1.076	-27	0	0	34	1.083
Vastrentend hoge kwaliteit internationaal	440	0	0	249	0	689
Vastrentend Bedrijfsobligaties	3.710	-356	0	0	34	3.389
Vastrentend green bonds	1.937	-62	0	0	161	2.036
Vastrentende waarden high yield	511	0	0	0	56	567
	<u>10.924</u>	<u>-1.063</u>	<u>0</u>	<u>679</u>	<u>429</u>	<u>10.968</u>
Σ 2023	16.113	-1.924	0	1.346	1.221	16.756
Σ 2022	16.113	-13.799	0	11.811	-1.339	16.113

VUvereniging – VUfonds:
(in k€)

	1-1-2023	Verkopen	Aflossingen	Aankopen	Herwaarderingen	31-12-2023
Aandelenfondsen						
Opkomende markten	17	0	0	0	-1	17
Ontwikkelde markten	122	-16	0	18	23	148
	140	-16	0	18	22	164
Obligaties						
Vastrentende waarden staatsobligaties	88	-11	0	11	4	92
Vastrentende waarde kortlopend	27	0	0	6	1	33
Vastrentend hoge kwaliteit internationaal	11	0	0	7	0	17
Vastrentend Bedrijfsobligaties	100	-7	0	0	1	94
Vastrentend green bonds	51	0	0	0	4	56
Vastrentende waarden high yield	14	0	0	0	1	15
	290	-18	0	24	12	308
Σ 2023	430	-34	0	42	34	472
Σ 2022	515	-363	0	313	-36	430

B. Financiële vaste activa – deelnemingen

Dit betreft deelnemingen in twee beleggingsmaatschappijen in onroerende goederen verkregen uit de nalatenschap van onder andere wijlen de heer J.S. Dittmer, met een totale waarde van k€ 11.132. De VUvereniging heeft van de B.V. Beleggingsmaatschappij 'Overtoom' 27,5% en van de B.V. Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht' 78,89% van de aandelen in haar bezit. De VUvereniging heeft in 2023 een legaat van de heer drs. C.H.J. van Soest ontvangen bestaand uit 38 aandelen in Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht'. Hiermee is het aandeel van de VUvereniging in 'Lijn Acht' gegroeid van 57,78% in 2022 naar 78,89% in 2023. De Beide beleggingsmaatschappijen zijn gevestigd in Amsterdam. Om de actuele waarde eind 2023 te bepalen van de beide beleggingsmaatschappijen is voor de inflatie de CPI van het Centraal Bureau van de statistiek van 3,8% over 2023 genomen (2022: 10%).

De specificatie is als volgt (in k€)

	2023	2022
27,50% B.V. Beleggingsmaatschappij 'Overtoom'	6.696	6.451
78,89% B.V. Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht'	4.436	3.130
	11.132	9.581

De waardering van Beleggingsmaatschappij 'Overtoom' en 'Lijn 8' heeft plaatsgevonden op actuele waarde. Hiervoor is per eind maart 2022 een taxatie uitgevoerd op de panden van 'Overtoom' en 'Lijn 8' met als uitgangspunt "het beleggen van vermogen in woningen tegen maatschappelijk verantwoorde huren". De toename van de waarde van Beleggingsmaatschappij 'Lijn Acht' wordt veroorzaakt doordat de VUvereniging in 2023 een legaat van wijlen de heer drs. C.H.J. van Soest heeft ontvangen bestaand uit 38 aandelen in deze beleggingsmaatschappij. Deze taxatie leidde tot de onderstaande waarderingen eind maart 2022 ten opzichte van de uitgevoerde

taxatie begin april 2020:

Beleggingsmaatschappij "Overtoom"

(in €)	2022	2020	maart 2022	2020
	deel VU Ver	deel VU Ver	getaxeerd	getaxeerd
Nassaukade 391 t/m 394	2.344.375	2.481.875	8.525.000	9.025.000
Kinkerstraat 323 t/m 359	3.520.000	3.839.000	12.800.000	13.960.000
Totaal getaxeerd	5.864.375	6.320.875	21.325.000	22.985.000

Beleggingsmaatschappij "Lijn 8"

(in €)	2023 tax 22	2022	2020	mrt-22	2020
	deel VU Ver	deel VU Ver	deel VU Ver	getaxeerd	getaxeerd
Rijnstraat 64 t/m 78	3.885.333	2.845.556	3.134.444	4.925.000	5.425.000
Leidsekruisstraat 23	0	0	476.667	0	825.000
Totaal getaxeerd	3.885.333	2.845.556	3.611.111	4.925.000	6.250.000

De taxaties per 2022 zijn veel lager dan de taxaties per 2020. Deze lagere taxatie wordt veroorzaakt doordat de beleggingsmaatschappijen "Overtoom" en "Lijn Acht" hun statutaire doelstelling hebben gewijzigd in het beleggen van vermogen in woningen tegen "maatschappelijk verantwoorde huren" ten opzichte van het gehanteerde uitgangspunt in 2020 dat "duurzaam beleggingsfonds" was.

C. Vlottende activa

De vlottende activa van k€ 765 bestaan uit: k€ 0 debiteuren, k€ 140 overlopende activa en k€ 625 liquide middelen. Deze posten worden hierna cijfermatig toegelicht.

Vlottende activa – debiteuren (in k€)

	2023	2022
Debiteuren	0	0
Voorziening debiteuren	0	0
Totaal debiteuren	0	0

In 2023 is het bedrag aan debiteuren gelijk gebleven op 0 ten opzichte van 2022.

Vlottende activa – overlopende activa e.d. (in k€)

	2023	2022
Dividend Overtoom en Lijn Acht	119	103
Dividendbelasting Overtoom en Lijn Acht	21	18
Dividend en dividendbelasting deel legaat dhr. van Soest	0	1
Dividendbelasting effecten VUvereniging	0	36
Dividendbelasting effecten VUFonds	0	1
Te ontvangen opbrengsten VUFonds	0	5
Te ontvangen Stichting VU opbrengsten donaties en contributies	0	5
Te ontvangen contributies 2022 in 2023	0	1
Terug te ontvangen subsidies stichting VU	0	51
Nog te ontvangen bedragen	140	221

Het dividend van Overtoom en Lijn 8 en de dividendbelasting Overtoom en Lijn 8 hebben betrekking op het interim-dividend over 2023 dat per eind februari 2024 is uitgekeerd.

Vlottende activa – Liquide middelen (in k€)

		2023	2022
ING bank	Betaalrekening VUvereniging	61	183
Deutsche bank	Betaalrekening VUvereniging	327	200
Van Lanschot	Beleggingsrekening VUvereniging	119	180
Van Lanschot	Rekening Courant VUvereniging	22	97
Van Lanschot	Beleggingsrekening VU Fonds	5	10
Van Lanschot	Rekening Courant VU Fonds	0	0
ING bank	Betaalrekening VU Fonds	92	140
		625	810

Het saldo liquide middelen is afgenomen met k€ 185. Deze afname wordt vooral veroorzaakt doordat de saldo op de Van Lanschotbankrekeningen per saldo met k€ 141 is afgenomen. Met de bankrekeningen bij Van Lanschot worden geen betalingen gedaan, behalve periodieke overboeking van liquide middelen naar de VU. Deze maken deel uit van de beleggingsportefeuille.

7.4.2 Passiva

D - W Eigen Vermogen

Het Eigen Vermogen is weergegeven inclusief resultaatbestemming. Het is opgebouwd uit het Vrij Besteedbaar Vermogen, Bestemmingsreserves en Fondsen.

Het Vrij Besteedbaar Vermogen bestaat uit het Stichtingskapitaal, Algemene Reserves, Inbreng VUfonds, het Dittmerlegaat en het Algemeen Steunfonds.

Bestemde reserves zijn door het Bestuur gevormd met het oog op verwachte toekomstige uitgaven. Fondsen mogen slechts worden besteed binnen de kaders die door de betreffende erflater of schenker zijn aangegeven.

Enkele componenten van het Eigen Vermogen worden hieronder nader toegelicht.

Toelichting Vrij besteedbaar vermogen

E. Algemene reserve

Het Resultaat ad -k€ 526 is aan de Algemene Reserve onttrokken. Daarnaast is de vrijval van het fonds Kuyper Katheder ad k€ 5 toegevoegd aan de Algemene Reserve.

G. Dittmerlegaat

De waarde van het Dittmerlegaat wordt gelijkgesteld aan de waarde van de met dat legaat verworven deelnemingen. In 2023 is het legaat van wijlen de heer drs. C.H.J. van Soest van k€ 1.144 toegevoegd aan de deelneming Lijn Acht en daarmee ook aan de waarde van het Dittmerlegaat. Verder is als gevolg van de indexatie op basis van CPI van 3,8% over 2023 van de deelnemingen Overtoom en Lijn 8 een bedrag van k€ 407 toegevoegd aan het Dittmerlegaat. Jaarlijks worden de dividenden van de deelnemingen in het Dittmerfonds (T) gestort, uitgaven worden daaruit gedaan.

H. Algemeen Steunfonds

Het Algemeen Steunfonds behoort tot de Overige reserves. Het Bestuur kan in geval van urgentie in de loop van het jaar buiten de begroting tot besteding besluiten. In 2023 is geen onttrekking geweest aan het algemeen steunfonds

Toelichting Bestemmingsreserves

I. Reserve ledenwerving

De kosten van ledenwerving zijn in 2017 ten laste van VU – Bestuurszaken gebracht. Daardoor hoefde deze reserve in het verleden niet te worden aangesproken. Ze is voorzichtigheidshalve wel gehandhaafd. In 2023 is aan deze reserve k€ 0 onttrokken, waardoor het eindsaldo k€ 28 blijft.

L. Reserve herwaardering effecten

Vanaf 1 januari 2014 wordt 3% van het in effecten belegde vermogen als trendmatige opbrengst beschouwd en in de jaarrekening als beleggingsopbrengst verantwoord. Het verschil met de werkelijke opbrengst wordt toegevoegd of onttrokken aan de Reserve herwaardering effecten. Doel hiervan is een gelijkmatige opbrengstenstroom te waarborgen. Voor de ingangsdatum van 1 januari 2014 is gekozen, omdat de VUvereniging toen is gestart met actief effectenbeleid. Daarnaast was dit ongeveer het einde van de economische crisis, waardoor de waarderingen op die datum als een minimum mogen worden beschouwd.

Vanaf 2021 bestaat de reserve herwaardering effecten uit twee componenten. Namelijk een reserve herwaardering voor de portefeuille van de VUvereniging en een reserve herwaardering voor de portefeuille van de VUvereniging – VUfonds. Deze afzonderlijke componenten kunnen niet verder afnemen dan nihil, zodat de ene reserve nooit ten koste kan gaan van de andere reserve.

Voor 2023 is de mutatie van deze reserve berekend door het totale beleggingsresultaat over 2023 te vergelijken met het normresultaat van 3% over de beginstand van 2023. Het positieve verschil van k€ 978 positief voor de portefeuille van de VUvereniging en k€ 27 positief voor de portefeuille van de VUvereniging – VUfonds is ten gunste van de reserve herwaardering effecten gebracht.

M. Fonds Kuyper Katheder

Het Fonds Kuyper Katheder was een geschenk van de VUvereniging aan de VU bij haar 100-jarige bestaan in 1980. Het fonds werd aangewend voor de Kuyper Voordracht, een prestigieuze publiekslezing met grote namen als sprekers. In 2022 omvatte deze bestemmingsreserve k€ 48.

Het Bestuur heeft in 2019 van de rector een verzoek ontvangen voor de inzet van de middelen uit het Fonds Kuyper Katheder (k€ 48). Het voorstel was om de middelen te besteden aan de organisatie van het Kuyperjaar in het collegejaar 2020-2021, maar ook aan enkele initiatieven die de maatschappelijke inzet van Kuyper voor de gehele VU-gemeenschap actualiseren. De verantwoording over het project zou achteraf geschieden en de VUvereniging zou de kosten van dit project verantwoorden in het jaar dat het Bestuur de inhoudelijke verantwoording had goedgekeurd. De verantwoording is in 2022 ontvangen en goedgekeurd. In 2023 zijn de kosten uitbetaald aan de VU. De middelen uit het fonds zijn daarmee nagenoeg besteed. Het restantbedrag ad k€5 is ten gunste aan de algemene reserve gebracht. Hiermee vervalt dit fonds

N. PACS

Het Bestuur VUvereniging heeft in 2017 een bestemmingsreserve van k€ 169 gevormd voor het “Instituut voor Oorlog en Vrede” (voorheen IOVIS). Uit deze reserve is in de afgelopen jaren k€ 143 aan bestedingen onttrokken. Het resterende deel van deze bestemmingsreserve is bedoeld voor een conferentie die door corona is uitgesteld. In 2023 is deze reserve niet gewijzigd.

Toelichting Fondsen

O. Fonds Wille

De bestemming van de geldmiddelen is voor academische vorming van buitenlandse studenten met het doel dat zij na studie aan de VU hun kennis ten goede laten komen in hun land van herkomst. In overleg met de executeur testamentair is dit fonds thans geheel bestemd voor het Asaliproject (zie paragraaf 3.3). Aan het fonds wordt rente toegerekend ter grootte van 3% over het saldo op 31 december van het boekjaar. In 2020 is k€ 0 uitgekeerd aan het Asaliproject, omdat de in voorgaande jaren uitgekeerde bedragen door dit project nog niet geheel waren besteed. Ook is er k€ 7 toegevoegd aan rentebaten. Daarmee komt het eindsaldo van dit fonds op k€ 243. In 2023 is deze reserve niet gewijzigd naast de jaarlijkse renteboeking. Wel is dit project in 2023 afgerond en de financiële afronding is beoogd voor 2024.

Q. Fonds J.L. Bultsma

Uit dit fonds werd de jaarlijkse zogenaamde “Bultsmaprijs” uitgereikt aan een student die zich bijzonder heeft onderscheiden. Het Bestuur heeft in 2018 besloten om een voorstel van het IO goed te keuren om uit dit fonds zes beurzen van € 1.250 te verstrekken. In 2023 zijn geen mutaties geweest in dit fonds. Het eindsaldo is k€ 7.

R. VUfonds

Met het bestuur van het voormalig VUfonds is bij de overdracht van middelen overeengekomen dat de inbreng VUfonds van k€ 506 als zodanig herkenbaar blijft als component van het Eigen Vermogen van de VUvereniging. Omdat in 2017 bleek dat er minder geld van het voormalig VUfonds zou worden ontvangen, is dit bedrag bijgesteld naar k€ 479. Voor de mutaties van dit fonds in 2023 wordt verwezen naar bijlage 2.

T. Dittmerfonds

Dit fonds is bestemd voor bestedingen binnen de faculteiten BETA, ACTA, GNK, SBE, FSW en FGB. Het wordt gevoed door de beleggingsopbrengsten van de deelnemingen Overtoom en Lijn 8.

Het verloop is als volgt (in k€):

Stand 1-1-2023	100
Bij: Dividenden deelnemingen	179
Af: Bijzondere leerstoelen Dittmerfonds (31)	0
Af: Beurzen Dittmerfonds (40)	<u>-168</u>
Stand per 31-12-2023	110

V. VCAS Fonds

Door de VCAS wordt ten behoeve van dit fonds jaarlijks een bedrag aan de vereniging geschonken (in 2023 k€ 250), op voorwaarde dat de besteding de instemming heeft van het bestuur van VCAS. De subsidieverlening uit dit fonds is geheel met die van de vereniging geïntegreerd. In 2023 is k€ 232 aan subsidies besteed. Deze bestedingen zijn nader toegelicht onder "projecten VCAS" onder de subsidies en bijdragen. Per saldo is derhalve k€ 18 aan het VCAS Fonds toegevoegd. Het eindsaldo is k€ 81. Aan het fonds wordt geen rente toegerekend.

W. HBK Fonds

De Haak Bastiaanse Kunemanstichting is vanwege efficiency- en governance-overwegingen qua vermogen en activiteiten ingevoegd in de VUvereniging. De overgedragen middelen zijn ondergebracht in het onderhavige bestemmingsfonds. Daaraan wordt het normatieve beleggingsrendement van de VUvereniging toegerekend.

De middelen zijn bestemd voor wetenschappelijke onderzoek door doctores of doctorandi van protestants-christelijke signatuur in de faculteiten Geneeskunde, BETA voor de wetenschappelijke richtingen Wiskunde en Natuurkunde en Religie en Theologie. Het HBK fonds had per 2023 een beginsaldo van k€ 545. In het verslagjaar is k€ 16 aan resultaat effecten toegerekend op basis van 3% van de beginstand van het HBK Fonds. Er is k€ 31 besteed, waarmee het eindsaldo op k€ 530 uitkomt.

Y. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen in 2023 handelscrediteuren, Rekening Courant met de VU, nog te betalen bedragen en vooruit ontvangen bedragen. (in k€):

	2023	2022
Crediteuren	7	1
Nog te betalen/ vooruit ontvangen bedragen	870	890
Totaal kortlopende schulden	877	891

De nog te betalen en vooruit ontvangen bedragen en de Rekening Courant met de VU worden in onderstaande tabel gespecificeerd (*in k€*).

	2023	2022
Bewaarloon Van Lanschot vierde kwartaal VUver	15	15
VCAS subsidies 2023/ 2022	69	93
Dittmerfonds subsidies 2023	168	168
VUvereniging subsidies 2023/2022	118	235
Corona subsidie Unilife 2021	96	96
Transitional Justice Irak 2020 - uitbetaald door IO	15	15
Rekening courant VU	152	94
Accountantskosten Dubois 2023	21	21
Repro en drukwerk ed	3	1
Summerschool 2020 door IO	29	29
Subsidies en kosten VU Fonds	0	12
Te betalen kosten nieuwsbrief en inhuur	0	78
Te veel ontvangen subsidie van AUMC locatie VUmc	115	0
Publieksuitingen projecten kosten 2023	22	0
VUmc subsidie 2023	45	0
Kosten ledenraad	1	0
Overige schulden	1	1
Vooruitontvangen dividend en dividendbel Lijn 8	0	32
Totaal	870	889

Een totaalbedrag van k€ 298 onder de nog te betalen bedragen heeft betrekking op nog te factureren beurzen aan studenten van International Office van de VU. Dit betreft volledig de in bijlage 3 genoemde posten. Verder heeft AUMC locatie VUmc het eerste deel van de jaarlijkse subsidie dubbel uitbetaald, wat leidt tot een vooruitontvangen post van k€ 115.

7.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De VUvereniging heeft in 2023 na de afhandeling van het legaat van de heer van Soest het bloot eigendom van 104 aandelen van de BV Beleggingsmaatschappij Overtoom ten opzichte van 74 aandelen in 2022, onder de last van vruchtgebruik van deze aandelen. Indien het vruchtgebruik bij overlijden van de vruchtgebruiker vervalt, dienen de opbrengsten van deze aandelen besteed te worden ten behoeve van het Dittmerfonds bij de VUvereniging.

7.6 Toelichting op Staat van Baten en Lasten

Hierna worden de belangrijkste posten van de Staat van Baten en Lasten toegelicht. De nummers van de verschillende posten verwijzen naar de Staat van Baten en Lasten op bladzijde 30.

7.6.1 Baten

1. Beleggingsopbrengsten

De beleggingsopbrengsten bestaan uit de dividenden uit de deelnemingen ten behoeve van het Dittmerfonds (k€ 179) plus de normatieve onttrekking ad 3% aan de beleggingen in effecten bij Van Lanschot (k€ 496 waarvan k€ 16 voor HBKS, k€ 7 voor fonds Wille en k€ 13 voor het VUfonds).

<i>(in k€)</i>	2023	Begroting 2023	2022
Opbrengsten Overtoom en Lijn 8	179	186	160
Beleggingsopbrengsten effecten VUvereniging	460	566	561
Beleggingsopbrengsten effecten HBKS	16	17	17
Beleggingsopbrengsten effecten Wille	7	0	7
Totaal VUvereniging	663	769	745
Beleggingsopbrengsten effecten VU Fonds	13	15	16
Totaal inclusief VU Fonds	676	784	761

De opbrengsten Overtoom en Lijn 8 van k€ 179 hebben betrekking op ontvangen dividenden van deze deelnemingen. Deze opbrengsten zijn inclusief de verrekeningen uit voorgaand jaar vanuit het legaat van 38 aandelen van beleggingsmaatschappij Lijn Acht van de heer van Soest. Ook zijn correcties met betrekking tot op de balans opgenomen nog op te vragen dividendbelasting van voorgaande jaren vrijgevallen t.l.v. de opbrengst beleggingen. Daarom is deze opbrengst iets lager dan de begroting.

De beleggingsopbrengsten van VUvereniging en VUfonds zijn tot stand gekomen op basis van een normatief beleggingsrendement van 3% van de waarde van de beleggingsportefeuilles per 1 januari 2023. Het bruto rendementspercentage van VUvereniging en VUfonds is tot stand gekomen door het bruto rendement in euro's te delen door de waarde van de beleggingsportefeuilles per 1 januari 2023.

Van Lanschot berekent het beleggingsrendement maandelijks, waarbij rekening wordt gehouden met stortingen en onttrekkingen. Dit leidt voor de portefeuille van de VUvereniging volgens Van Lanschot tot een rendement van 9% en voor de portefeuille van VUfonds tot een rendement van 9,1%. Het effect op de waardeontwikkeling van de beleggingen is afwijkend, omdat er bij de VUvereniging onttrekkingen zijn gedaan en bij VUfonds geen onttrekkingen zijn gedaan.

2. Contributies

Het totaalbedrag aan contributies van leden van de VUvereniging is k€ 13. In 2022 waren deze opbrengsten k€ 16. De achteruitgang van deze opbrengsten kan worden verklaard door het later versturen van de brief met het verzoek tot het betalen van contributie in 2023, waardoor de verwachting is dat nog te ontvangen bedragen in 2024 betrekking op 2023 hebben. De omvang hiervan is niet redelijkerwijs te schatten, daarom is dit niet in 2023 verantwoord.

3. Opbrengsten erfenissen, legaten en dergelijke

De specificatie is als volgt (in k€):	2023	Begroting 2023	2022
Opbrengst legaten	1.148	0	5
Donaties VUvereniging	9	0	14
Overige baten samen	1.157	0	19
<i>Opbrengsten VU Fonds</i>			
De specificatie is als volgt (in k€):	2023	Begroting 2023	2022
Opbrengst legaten	0	0	50
Niet meer verwachte aflossing Stichting Bijzondere Leerstoelen	10	0	5
Donaties diverse projecten - zie bijlage 1	31	0	89
Overige baten samen	40	0	144
Opbrengsten erfenissen, legaten e.d.	1.197	0	163

In 2023 heeft de VUvereniging een legaat ontvangen van 38 aandelen van beleggingsmaatschappij Lijn Acht vanwege de afwikkeling van het legaat van de heer drs. C.H.J. van Soest ter waarde van k€ 1.143,7. Verder heeft de VUvereniging de vruchten van 2022 van de Stichting van Oort tot Bunschoten ter waarde van k€ 3,8 ontvangen.

In 2023 heeft het VUfonds geen legaten ontvangen. Wel is k€ 10 door de Stichting Bijzondere leerstoelen betaald inzake het nog over te hevelen vermogen, terwijl dit niet meer werd verwacht.

De donaties aan het VUfonds zijn in 2023 sterk afgenomen ten opzichte van 2022, omdat de activiteiten van team Fondsenwerving van de dienst DURF van de VU pas in het najaar 2023 echt op stoom zijn gekomen met een jaarcampagne. Dit had te maken met het vertrek van het hoofd Fondsenwerving/ fondsenwerving per 1 juni bij DURF, die vanaf september 2023 ad interim is opgevuld.

4. Opbrengst Van Coeverden Adriani Stichting

De VCAS subsidieert de VUvereniging jaarlijks, in 2023 met een bedrag van k€ 250. Het bestuur van deze stichting geeft jaarlijks aan waaraan deze gelden besteed dienen te worden.

5. Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en fondsen

De specificatie is als volgt (in k€):	Real. 2023	Begroting 2023	Real. 2022
Mutatie Algemeen Steunfonds	0	0	0
Mutatie VU Fonds	22	-13	-152
Mutatie PACS reserve	0	0	0
Mutatie VCAS fonds	-18	0	24
Mutatie Dittmerlegaat	-1.144	0	0
Mutatie Dittmerfonds	-10	0	8
Mutatie Fonds Wille	-7	0	-7
Mutatie HBK fonds	15	14	14
Fonds Kuyper katheders	48	0	0
Onttrekking coronafonds	0	0	0
Mutatie Algemene Reserve	-5	120	nvt
Reserve te besteden ledenwerving	0	0	5
Totaal onttrekkingen aan fondsen	-1.098	121	-107

In de begroting 2023 was een (jaarlijkse) onttrekking aan de Algemene Reserve van k€ 120 begroot, gebaseerd op een veronderstelde waardeinstijging van onze aandelen in bloot eigendom in de BV's Overtoom en Lijn Acht. In feite was dit een begroot tekort, dat door Bestuur en Financiële Commissie verantwoord werd geacht tegen de achtergrond van de bedoelde waardeinstijging. Door een combinatie van factoren (zie analyse in hoofdstuk 6 Financiële paragraaf) was het werkelijke tekort k€ 406 hoger: het resultaat ten laste van de algemene reserve over 2023 is -k€ 526.

De belangrijkste oorzaak van deze afwijking betreft de kosten van de erfbelasting ad k€ 376 voor het ontvangen legaat, wat conform de akte van aandelenoverdracht ten laste van de algemene middelen moeten worden gebracht.

In dit overzicht is in de Algemene reserve de vrijval van het fonds Kuyper Katheder verwerkt van k€ 5 na financiële afronding van het Kuyperjaar.

6. Overige baten

In 2023 zijn er geen overige baten verantwoord.

7.6.2 Lasten

De Lasten worden als volgt toegelicht:

10. Personele lasten bestuurlijke ondersteuning

De specificatie is als volgt (in k€):

	2023	Begroting 2023	2022
Kosten (bestuurlijke) ondersteuning in natura	151	161	227
Kosten (bestuurlijke) ondersteuning	0	0	74
Bestuursleden VUvereniging	22	24	16
Overige personele lasten	0	0	0
Personele lasten	173	185	316

Kosten (bestuurlijke) ondersteuning

De kosten (bestuurlijke) ondersteuning van k€173 zijn in 2023 k€ 12 afgenomen ten opzichte van de

begroting 2023. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt omdat de kosten voor de combinatiefunctie bestuurssecretaris/ secretaresse lager waren begroot dan de realisatie was.

Onderstaand worden de door de VU geschonken fte's van de diverse functionarissen gepresenteerd:

In fte's

Functie	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
Secretaris **	0,6	0,6	0,6
Bestuurssecretaris *	0,4	0,4	0,4
Secretaresse *	0,3	0,3	0,3
Controller	0,3	0,3	0,3
Totaal fte's	1,6	1,6	1,6

* Vanaf februari 2022 is dit een combinatiefunctie voor 0,7 fte.

** De secretaris werkt vanaf 1 oktober 2022 voor 0,6 fte voor de VUvereniging en voor 0,3 fte als beleidsmedewerker DURF.

Bestuursleden VUvereniging

De bestuurders die ook voorzitter van het CvB VU respectievelijk RvB VUmc zijn, ontvangen evenals in 2022 geen remuneratie. De remuneratie van de overige bestuurders wordt vastgesteld door de Ledenraad.

In 2023 zijn er een aantal wijzigingen in de samenstelling van het bestuur van de VUvereniging geweest. Per 1 januari 2023 is de heer drs. P.J. Bommel toegetreden als voorzitter van de VUvereniging, waarmee hij mevrouw drs. J.A. Ingwersen opvolgt in haar rol als waarnemend voorzitter. Ook is mevrouw P.S.V. Reckman MSC per 1 januari 2023 benoemd als gastlid. Drs. B.W. Groot is per 31 september 2023 afgetreden als bestuurslid na het aflopen van haar termijn.

Hieronder is de vergoeding per bestuurder opgenomen.

Bestuursleden VUvereniging

<i>(x k€)</i>	2023	Begroting 2023	2022
drs. P.J. Bommel	10	10	na
Drs. F. van Drimmelen	0	0	2,5
Drs. J.A. Ingwersen	4,5	4,5	8,6
Drs. B.W. Groot	3,4	4,5	4,5
P.S.V. Reckman MSC*	4,5	4,5	na
dr. ir. M.J. Jonkman	0	0	na
prof. dr. S.M. Peerdeman	0	0	na
Prof. dr. C.M. van Praag	0	0	0
Prof. dr. C.H. Polman	0	0	0
Totaal	22,4	23,5	15,6

*P.S.V. Reckman MSC is gastlid van het bestuur met dezelfde bestuursvergoeding als de overige bestuursleden.

Overige personele lasten

Er zijn geen overige personele lasten verantwoord in 2023.

11. Kosten inzake verkiezing Ledenraad

In 2023 is deze post niet van toepassing, omdat dit jaar geen verkiezingen hebben plaatsgevonden.

12. Vergaderkosten Ledenraad en regio's

Voor het ondersteunen van de vergaderingen van de Ledenraad en de regio's was een bedrag van k€ 15 opgenomen in de begroting. Dit betrof de kosten van zaalhuur en catering voor deelname aan de Ledenraad en de regionale vergaderingen. In 2023 is er k€ 4 voor deze post verantwoord.

13. Beheer beleggingen

De onderverdeling is als volgt:

(k€)	2023	Begroting 2023	2022
VUvereniging	59	71	63
VUfonds	2	2	2
Totaal beheer beleggingen	61	73	65

14. Overige organisatiekosten

De specificatie is als volgt (in k€):

(k€)	2023	Begroting 2023	2022
Kantoorkosten	4		4
Reis- en verblijfkosten	0		0
Beoordelingen en adviezen**	22		23
Brainstorms meerjarenplan	5		0
Bankkosten overig VUvereniging	2		5
Bankkosten overig VU-Fonds	1		0
Kosten erfbelasting vruchtgebruik mw van Soest mbt Dittmerfonds***	376		0
Totaal div alg kst	3		3
Totaal begrote overige kosten bestuurlijk*		36	
Totaal	413	36	35
Totaal exclusief kosten erfbelasting Dittmerfonds	36	36	35

* De begroting 2023 is voor de overige organisatiekosten op totaalniveau opgesteld. Daarom is voorzien in de post "begrote overige kosten bestuurlijk".

**De kosten beoordelingen en adviezen bestaan uit de geschatte accountantskosten voor de controle van de jaarrekening 2023 en k€ 1,2 overschrijding budget accountantskosten 2022.

*** De kosten erfbelasting over het vruchtgebruik van het legaat Overtoom van de heer van Soest geërfd door mevrouw van Soest zijn conform testament in rekening gebracht bij de VUvereniging, die het bloot eigendom van deze aandelen heeft geërfd. Deze kosten zijn onder overige organisatiekosten verwerkt.

15. Bijdragen instellingen in organisatiekosten

De schenkingen van de instellingen VU en VUmc waren in 2023 k€ 5 hoger dan volgens de begroting 2023, omdat de VU vanaf 2020 de kosten van de inzet van medewerkers (bestuurlijke) ondersteuning structureel aan de VUvereniging schenkt. Daarmee heeft de VU k€ 7 in geld geschonken, en k€173 in natura door inzet van personeel. Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is deze schenking hier opgenomen als negatieve last. VUmc heeft een schenking in geld verstrekt, die conform afspraak uit 2023 staffelgewijs toeneemt tot hetzelfde niveau als de bijdrage van de VU. Voor 2023 betekent dit dat VUmc k€ 15 extra bijdraagt ten opzichte van de begroting 2023.

	2023	Begroting 2023	2022
VU	158	168	234
VUmc	130	115	115
Totaal	288	283	349

20 Kosten ledencontact/regionale programmering

De personele kosten voor de VUvereniging met betrekking tot ledencontact/ regionale programmering ad k€ 221 en de inzet van de Financiële administratie van de VU ad k€ 15 zijn vanaf 2020 door de VU aan de VUvereniging geschonken in de vorm van inzet van medewerkers. Omdat de waarde van deze schenking redelijkerwijs is vast te stellen, is de waarde van deze inzet hier opgenomen als last. Daartegenover is onder 20j. schenkingen door instellingen een negatieve last verantwoord van -k€ 236.

Hieronder zijn de functionarissen en fte's opgenomen voor ledenwerving, ledenorganisatie en regioprogrammering:

In fte's

Functie	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
Coördinator programmering	0,7	0,6	0,7
Medewerker ledenadministratie en -contact	0,9	0,9	0,9
Communicatieadviseur	1,0	1,0	1,0
Totaal fte's	2,6	2,5	2,6

De materiële kosten Ledenwerving en –binding 2023 bestaan uit:

<i>(k€)</i>	2023	Begroting 2023	2022
20c2 ledenwerving (personeel)	0	0	5
20d kosten ledenbinding (materieel)	33	30	36
20d1 kosten ledenwervingsactiviteiten (materieel)	0	0	9
20e regionale programmering (materieel)	1	20	11
20f publieksuitingen projecten	43	40	0
Totaal	77	90	59

De kosten ledenwerving en -binding (20d) bestaan uit kosten voor de nieuwsbrief, het rondsturen aan alle leden van het jaarlijkse boek van de Vrije Schrijver ed.

De kosten ledenwervingsactiviteiten (20d1) zijn k€0. Omdat in 2022 afspraken zijn gemaakt met de afdeling universitaire relaties en fondsenwerving (DURF) binnen de VU, heeft de VUvereniging in 2023 geen kosten voor ledenwerving gemaakt. Wel is onder subsidies en bijdragen k€ 50 verantwoord aan subsidie aan het Déjà VU festival 2023, dat werd gekoppeld aan ledenwerving voor de VUvereniging.

30 t/m 38, 40 t/m 45 en 49 t/m 93 Diverse subsidies

De verschillende subsidies worden in hoofdstuk 3 inhoudelijk toegelicht.

Projecten VCAS – in staat van baten en lasten gemarkeerd met *

Voor de projecten gesubsidieerd door VCAS geldt onderstaande specificatie.

		Real. 2023	Begr. 2023	Real. 2022
	Specificatie projecten VCAS (in k€)			
	Structureel (geen einddatum vastgesteld)			
35	Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert*	18	18	9
36	Publicatiefonds*	10	0	6
	Totaal structureel	28	18	15
	Beurzenprogramma			
41	Beurzenprogramma t.l.v. VCAS*	59	59	59
	Totaal beurzenprogramma	59	59	59
	Meerjarig			
51	Dialogworkshops (2022 - 2023)*	11	11	30
56	Forum for Young Scientists (2020-2023)*	7	7	7
57	Universiteitshistoricus (2022-2025)*	49	49	70
59	Bridging Gaps (2017-2024)*	37	37	37
60	Historisch Documentatiecentrum voor het Nederlands Protestantisme (HDC) (2018-2021)*	0	0	24
62	Empower groups to improve research culture (2023- 2024)*	39	39	0
64	MOOC English (2021-2022)*	0	0	14
74	Reflectie op waarden (2021-2022)*	0	0	16
	Totaal meerjarig	143	143	198
	Eenmalig 2023			
81	Eenmalig 2022** (tbv vergelijking)	0	0	1
82	Retour voorgaande jaren*	-28	0	0
85	Revitaliseren VU stilteruimte*	10	10	0
88	VU StartHub werving VU alumni (2023-2024)*	20	20	0
	Totaal eenmalig	2	30	1
99	Totaal projecten, beurzen en subsidies	232	250	273

Subsidies voor de volgende projecten zijn per ultimo 2023 toegezegd maar nog niet besteed. Deze projecten zijn opgenomen onder Y. Kortlopende schulden.

Omschrijving project (in k€)	2023	2022
Fonds Community Building incl. Hooglerarenconcert 2022	9	9
Reflectie op waarden	0	16
Forum for Young Scientists	0	7
Publicatiefonds	0	2
Beurzen International office vanuit VCAS	59	59
Donatie hoogleraarportret Jan Lever*	0	1
Totaal nog te betalen	68	93

Ad. 40 t/m 45 Beurzen

De beurzen worden feitelijk toegekend en geadmistreerd door de dienst Student- & ondersteunende zaken (SOZ) binnen de VU. In bijlage 2 is een specificatie opgenomen.

Eventuele ontvangen bijdragen van de Van Oordt tot Bunschoten Stichting en eventuele aan familieleden van de stichter uitbetaalde beurzen worden met ingang van 2017 eveneens in die bijlage verantwoord.

Overige bestemmingsfondsen

De uitgaven vanuit de kleinere bestemmingsfondsen worden vanwege hun incidentele karakter meestal niet begroot.

7.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na 31 december 2023 geen voor deze jaarrekening van belang zijnde gebeurtenissen plaatsgevonden.

7.8 Resultaatbestemming in overeenstemming met de statuten

Overeenkomstig de statuten artikel 3 Grondslag en artikel 4 Doel. Middelen. vindt conform het overzicht hieronder bestemming van het resultaat plaats.

Verdeling resultaat	2023	Begroting 2023	2022
Ten laste van de Algemene reserve (E.)	-526	0	-55
	-526	0	-55

8. Overige gegevens

8.1 Controleverklaring

De externe accountant heeft op 21 juni 2024 een goedkeurende controleverklaring verstrekt bij deze jaarrekening.

BIJLAGE 1: Samenstelling ledenraad, commissies ledenraad en bestuur

Samenstelling ledenraad per 31 december 2023

De leden Bouwens, Van de Bunt, Dupuits, Van Krimpen en Schouw zijn tussentijds gestopt als lid van de Ledenraad. De leden Van Weeren en Van Dijk zijn tussentijds toegetreden. De Ledenraad bestaat per 31 december 2023 uit 27 leden. Per 1 januari treedt mevrouw Cabo toe tot het bestuur en zal ook zij de Ledenraad verlaten. De Ledenraad bestaat vervolgens uit 26 leden.

Voornaam	Achternaam
Adamien	van Barneveld
Rian	Binnendijk
Herman	de Boer
Marcel	Bos
Martien	Brinkman
Carmen	Cabo
Koen	Van Dijk
Richard	Duray
Andries	Greiner
Jan-Willem	Groot
Peter	van Helden
Samira	Ibrahim
Alina	Jabbari
Thera	de Jong
Marina	Labraña
Wiebe	Meijer
Kata	Rakić
Kees	van Ramshorst
Ruerd	Ruben
Janneke	Schermers
Jan	Siersma
Alice	van Unen
Jan	Verdam
Caroline	Verheijde-Zeijl
Ad	Verkleij
Joram	Verstoep
Hans	van Weeren

Samenstelling commissies van de ledenraad per 31-12-2023

Benoemingsadviescommissie

- Andries Greiner (voorzitter)
- Marcel Bos
- Carmen Cabo
- Samira Ibrahim
- Janneke Schermers
- Joram Verstoep

Vertrouwenscommissie

De samenstelling van de **Vertrouwenscommissie** is gelijk aan die van de Benoemingsadviescommissie, uitgebreid met een lid namens het bestuur (BAC+). De vertrouwenscommissie adviseert over benoemingen van leden van het Bestuur en van de commissies van de Ledenraad.

Financiële Commissie

De Financiële Commissie vergadert regulier tweemaal per jaar (ter advisering aan de Ledenraad over de jaarrekening en over de begroting) en komt verder zo vaak bijeen als nodig is. De Financiële Commissie heeft in 2023 tweemaal vergaderd. In de vergadering in het voorjaar 2023 is de jaarrekening 2022 behandeld en in het najaar is de begroting 2024 besproken.

Samenstelling commissie:

- Kees van Ramshorst (voorzitter)
- Ad Verkleij
- Samira Ibrahim
- Ruerd Ruben

Meerjarenplan adviescommissie

De meerjarenplan adviescommissie komt zo vaak bijeen als nodig is. In 2023 heeft de commissie gewerkt aan de totstandkoming van het nieuwe Meerjarenplan 2023 – 2026.

Samenstelling commissie:

- Adamien van Barneveld
- Rian Binnendijk
- Herman de Boer
- Thera de Jong
- Wiebe Meijer
- Ruerd Ruben
- Jan Siersma

Commissie Ledenwerving

De Commissie Ledenwerving is ingericht om de vereniging te helpen de doelstellingen ten aanzien van ledenwerving te verwezenlijken. De commissie is sparringpartner voor de werving van nieuwe leden voor de vereniging. De commissie is in het najaar 2023 bijeengekomen om met medewerkers van DURF te sparren over het activiteitenprogramma 2024 en de ledenwervingsmogelijkheden.

Samenstelling commissie:

- Carmen Cabo
- Richard Duray
- Peter van Helden
- Samira Ibrahim

- Wiebe Meijer

Commissie Dialoog

De commissie dialoog heeft de ambitie om de dialoog met de instellingen te versterken en vorm te geven. Eind 2023 is de commissie voor het eerst samen gekomen. Naast leden uit de Ledenraad nemen ook vertegenwoordigers vanuit de instellingen deel aan de gesprekken.

Samenstelling commissie:

- Herman de Boer
- Carmen Cabo
- Ruerd Ruben
- Jan Verdam

Samenstelling bestuur per 31-12-2023

Het Bestuur bestond in 2023 uit de volgende personen:

- drs. P.J. (Peter) Bommel, voorzitter
- drs. J.A. (Antoinette) Ingwersen, penningmeester
- dr. ir. M.J. (Margrethe) Jonkman, lid Bestuur
- prof. dr. S.M. (Saskia) Peerdeman, lid Bestuur
- P.S.V. Reckman MSc, gastlid

drs. C.G. (Carmen) Cabo treedt per 1 januari 2024 toe tot het bestuur.

BIJLAGE 2: Specificatie mutaties VUfonds in 2023 en Balansposities VUfonds

Balansposities VUfonds	2023	2022
Activa		
<i>Financiële vaste activa</i>		
Effecten VUfonds	472	430
<i>Liquide middelen</i>		
Beleggingsrekening VUfonds	5	10
Betaalrekening VUfonds	92	140
Passiva		
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Herwaarderingsreserve deel VUfonds	27	0
<i>Bestemmingsfonds</i>		
R. VUfonds (incl. resultaatbestemming)	673	696
Kortlopende Schulden	0	12

Hieronder is de specificatie opgenomen naar aard van de inkomsten en uitgaven op projectniveau:

Specificatie projecten VU-Fonds	kapitaal 1-1-2023	Opbrengst donaties	Opbrengst Legaten	Opbrengst beleggingen	Verstrekte subsidies	Terugbetaalde subsidies	Bankkosten	Afname waarde vermogen	kapitaal 31-12-2023
Algemeen	566.545	2.685	9.709	12.888	0	0	-1.648	0	590.179
<i>Projecten met specifieke bestemming</i>									
Onderzoek Long covid	28.139	6.800			-32.315				2.624
Campagne Oekraïne	43.760	142							43.902
Vluchtelingenstudenten	53.477	11.337			-34.741		-567		29.506
Erfgoed	2.719	1.832			-6.189				-1.639
Uitwonende studenten 2022	798	290							1.088
Afscheidscadeau voorzitter CvB	0	3.258							3.258
Digitalisering archief Abraham Kuyper	0	210							210
Mentale gezondheid vluchtelingen	0	1.616							1.616
Steun eerstegeneratiestudenten	0	2.426							2.426
Totaal	695.437	30.596	9.709	12.888	-73.245	0	-2.215	0	673.170

*Bankkosten bestaan uit k€ 1,6 kosten beleggingsbeheer door Van Lanschot en voor het overige bankkosten van Mollie.

Toelichting verstrekte subsidies

In het jaarverslag is een inhoudelijke toelichting op de activiteiten van het VUfonds opgenomen. Onder opbrengst legaat is een bedrag van € 9.709 opgenomen, die tegen de verwachting in van de Stichting Bijzondere Leerstoelen is ontvangen in het kader van een restant overdracht van het vermogen aan het VUfonds.

BIJLAGE 3: Verstrekte beurzen

In hoofdstuk 5.1 is ingegaan op het beurzenprogramma van de VUvereniging. Hieronder zijn de aantallen door International Office VU verstrekte beurzen naar wijze van financiering, categorie en faculteit gepresenteerd:

Eerst wordt een totaaloverzicht gepresenteerd, gevolgd door een berekening van de door VCAS verstrekte subsidies. Daarna worden de subsidies uit het Dittmerfonds en de algemene subsidies berekend.

Categorie	Faculteit	Aantal beurzen	Bedrag uitgekeerd	Begroot
A	BETA	5	78.740	
	FGB	2	26.160	
	FGW	3	51.450	
	LAW	2	34.300	
	SBE	1	17.150	
Totaal A		13	207.800	213.000
B	BETA	5	6.250	
	GNK	11	13.750	
Totaal B		16	20.000	20.000
C	BETA	5	3.125	
	FGW	1	625	
	FRT	1	625	
	FSW	4	2.500	
	GNK	1	625	
	LAW	2	1.250	
	SBE	18	11.250	
Totaal C		32	20.000	20.000
D	BETA	5	15.000	
	FGB	2	5.000	
	HUM	3	7.500	
	LAW	2	5.000	
	SBE	5	15.000	
	(leeg)		2.500	
Totaal D		17	50.000	47.000
Eindtotaal		78	297.800	300.000

Eerst is naar rato van de begroting 2023 beoordeeld welk deel van de subsidie door VCAS wordt verstrekt. Dit leidt tot het volgende overzicht:

(Bedragen in k€) Omschrijving	Totaal subsidie	VUvereniging en Dittmerfonds	VCAS
Totaal begroot	300	241	59
Werkelijk	298	239	59
Verschil	2	2	0

Vervolgens is nagegaan welke beurzen ten laste van het Dittmerfonds kunnen worden gebracht. Dit betreft, conform het legaat, bachelor en masterstudenten van de faculteiten Bèta, VUmc voor GNK, ACTA en SBE, FSW en FGB.

Dittmerfonds

Categorie	Faculteit	Aantal beurzen	Bedrag uitgekeerd
A	BETA	5	78.740
	FGB	2	26.160
	SBE	1	17.150
Totaal A		8	122.050
B	BETA	5	6.250
	GNK	11	13.750
Totaal B		16	20.000
C	BETA	5	3.125
	FSW	4	2.500
	GNK	1	625
	SBE	18	11.250
Totaal C		28	17.500
D	BETA	5	15.000
	FGB	2	5.000
	SBE	5	15.000
Totaal D		12	35.000
Eindtotaal		64	194.550

Hierna is de verdeling als volgt (in k€):

VUvereniging en Dittmerfonds	239
Ten laste van Dittmerfonds	-168
Bijdragen Van Oordt tot Bunschoten Stichting	-4
Van Oordt beurs met voorrang (0x)	0
Beurzenprogramma VUvereniging	71

Omdat de beurzen verstrekt aan faculteiten die aan de voorwaarden van het Dittmerfonds voldoen conform begroting waren in 2023, heeft de toerekening aan de verschillende fondsen in 2023 conform de begroting 2023 plaatsgevonden, waarbij het iets mindere in mindering bij de VUvereniging is gebracht.

Naast de beurzen vanuit het beurzenprogramma VUvereniging is er in 2023 een bijdrage van de Van Oordt tot Bunschoten Stichting ontvangen uit de vruchten van 2022. Dit bedrag van k€ 4 opbrengst is niet bij de begrote toekenning van het beurzenprogramma 2023 opgeteld.

In 2023 zijn er geen beurzen met voorrang aan familieleden van Van Oordt tot Bunschoten verstrekt.