

Amsterdam, 22 februari 2016

Betreft: *Advies interne communicatie*

Geacht Faculteitsbestuur,

Interne communicatie is cruciaal voor het reilen en zeilen van de faculteit. Goede interne communicatie betekent niet alleen dat medewerkers tijdig worden geïnformeerd over relevante beleidsplannen en -besluiten, maar ook dat medewerkers daarin worden betrokken. Dat is niet alleen goed voor het draagvlak van het beleid (en dus de bestuurlijke effectiviteit), maar zal, gezien het intellectueel kapitaal onder medewerkers, ook de kwaliteit van het beleid ten goede komen.

De ODC constateert dat met name op het niveau van de afdelingen de interne communicatie tekort schiet, maar eigenlijk geldt het zelfde voor de communicatie binnen de opleidingen. Sinds de totstandkoming van de faculteit in juli 2015, en daarmee de vorming van veelal nieuwe afdelingen, heeft er – behoudens overleggen met enkele leidinggevenden- nauwelijks (lijn-) communicatie tussen afdelingshoofd en medewerkers en/of opleidingsdirecteuren en docenten over het beleid van de afdelingen en opleidingen plaats gevonden. Dit komt de betrokkenheid van de medewerkers met de afdeling en opleiding (en in het verlengde daarvan, de faculteit) niet ten goede.

*Advies*

De ODC vraagt het Faculteitsbestuur de afdelingshoofden en opleidingsdirecteuren op een niet vrijblijvende wijze te adviseren (of simpelweg op te dragen) de lijncommunicatie binnen de afdelingen en opleidingen beter vorm te geven. We pleiten hierbij niet voor een oneindige hoeveelheid werkoverleggen. Eerder moet gedacht worden aan enkele goed getimede afdelings- en opleidingsbrede bijeenkomsten waarbij het afdelingshoofd of de opleidingsdirecteur de medewerkers of docenten bijeenroept om te informeren en te discussiëren over beleidsvoornemens. Dit helpt niet alleen de acceptatiegraad van voorgenomen maatregelen te vergroten, maar zorgt er mogelijk ook voor dat alternatieve oplossingen in beeld komen. De ingrijpende bezuinigingsopdrachten waarvoor de meeste afdelingen zich dit (en waarschijnlijk volgend) jaar gesteld zien, zou hier op korte termijn aan de orde moeten komen.

De ODC verneemt graag uw reactie.

Met vriendelijke groet

Namens de ODC-FGB

John van der Kamp (voorzitter)