



تحت رعاية كريمة من  
صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

Under the Patronage of  
H.H. Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum  
UAE Vice President, Prime Minister and Ruler of Dubai



الإمارات العربية المتحدة  
وزارة الاقتصاد  
UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF ECONOMY

# ملتقى الاستثمار السنوي ANNUAL INVESTMENT MEETING

شركات الاستثمار من أجل النمو المستدام  
والشامل في الأسواق الصاعدة والناشئة

8 - 10 أبريل 2014

مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض  
الإمارات العربية المتحدة

# تقرير 2014 ملتقى الاستثمار السنوي

الشريك المضيف

حكومة دبي  
GOVERNMENT OF DUBAI

المجلس التنفيذي  
THE EXECUTIVE COUNCIL





**صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان**

رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة





**صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم**

نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء لدولة الإمارات العربية المتحدة وحاكم إمارة دبي





” نضع خبرة دولة الإمارات في خدمة ومساعدة

الأشقاء والأصدقاء حول العالم، حرصاً «منا» على

تشجيع التنمية الاقتصادية في هذه الدول، وتحقيق الرخاء

والاستقرار لشعوبها

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

## 7 أبريل 2014

- ورشة عمل تنفيذية «للاستثمار الأجنبي المباشر» 17:00-14:00

## 8 أبريل 2014

- إطلاق التقرير الاستثماري السنوي 10:40-10:25  
 - المائدة المستديرة الوزارية 12:00-10:45  
 - «إبتكار المستقبل» لبرتراند بيكارد 12:20-12:00  
 - حفل الافتتاح الرسمي 13:00-12:30  
 - افتتاح معرض ملتقى الاستثمار السنوي 2014 13:15-13:00  
 - الجلسة الحوارية الأولى 15:45-14:30  
 - منتدى تارستان للاستثمار: جمهورية تارستان، الاتحاد الروسي 16:15-15:00  
 - عرض تقديمي للدول: مقاطعة سارواوك، ماليزيا 16:15-15:15  
 - الجلسة الحوارية الثانية 17:00-15:45  
 - عرض تقديمي للدول: مدينة هوتزو، جمهورية الصين الشعبية 17:45-16:15  
 - الجلسة الحوارية الثالثة 18:15-17:00  
 - حفل العشاء وجوائز الاستثمار 22:30-19:30

## 9 أبريل 2014

- جلسات فرعية 1، 2، 3 10:00-09:00  
 - الجلسة الحوارية الرابعة 11:15-10:00  
 - منتدى الاستثمار الإندونيسي، جمهورية إندونيسيا 12:30-10:15  
 - عرض تقديمي للدول: مدينة طنجة، المملكة المغربية 11:15-10:15  
 - عرض تقديمي للدول: جمهورية جنوب أفريقيا 11:15-10:15  
 - الجلسة الحوارية الخامسة 12:45-11:30  
 - عرض تقديمي للدول: مقاطعة دافاو، جمهورية الفلبين 15:00-14:00  
 - عرض تقديمي للدول: جمهورية باكستان الإسلامية 15:00-14:00  
 - عرض تقديمي للدول: جمهورية ساخا (ياقوتيا)، الاتحاد الروسي 15:00-14:00  
 - الجلسة الحوارية السادسة 15:15-14:00  
 - جلسة فرعية 4 16:30-15:15  
 - عرض تقديمي للدول: جمهورية ناميبيا 16:15-15:15  
 - عرض تقديمي للدول: جمهورية الهند 16:15-15:15  
 - الجلسة الحوارية السابعة 16:30-15:30  
 - الجلسة الحوارية الثامنة 17:45-16:30

## 10 أبريل 2014

- جلسات موازية 5، 6، 7 10:00-09:00  
 - الجلسة الحوارية التاسعة 12:00-10:15  
 - عرض تقديمي للدول: جمهورية قبرص 11:15-10:15

9	الجدول الزمني
10	كلمة وزير الاقتصاد – الإمارات العربية المتحدة
11	الإنجازات
13	حفل الافتتاح الرسمي
14	إطلاق التقرير الاستثماري لملتقى الاستثمار السنوي
16	المؤتمر
18	برنامج المؤتمر
26	المتحدثون الرئيسيون، مدراء الجلسات والمتحدثون
31	المائدة المستديرة الوزارية
32	حفل عشاء لبناء العلاقات الاستراتيجية
33	«إبتكار المستقبل» لبرتراند بيكارد
34	جوائز الاستثمار
38	عروض الدول
39	ورشة عمل بناء القدرات لتحقيق التميز في جذب المستثمر
40	اكسبو 2020 : إطلاق فرص جديدة للشركات المحتملة في الإمارات العربية المتحدة والمنطقة
43	منتدى الاستثمار والتعاون الصيني
44	إجتماعات B2B و G2B
46	المعرض
48	معرض مصاحب: معرض انجازات حكومة دبي 2014
50	التغطية الصحفية
51	التغطية الإعلامية
52	الرعاة والشركاء والإعلاميون
53	لمحة عن الرعاة والشركاء
59	ملتقى الاستثمار السنوي 2015

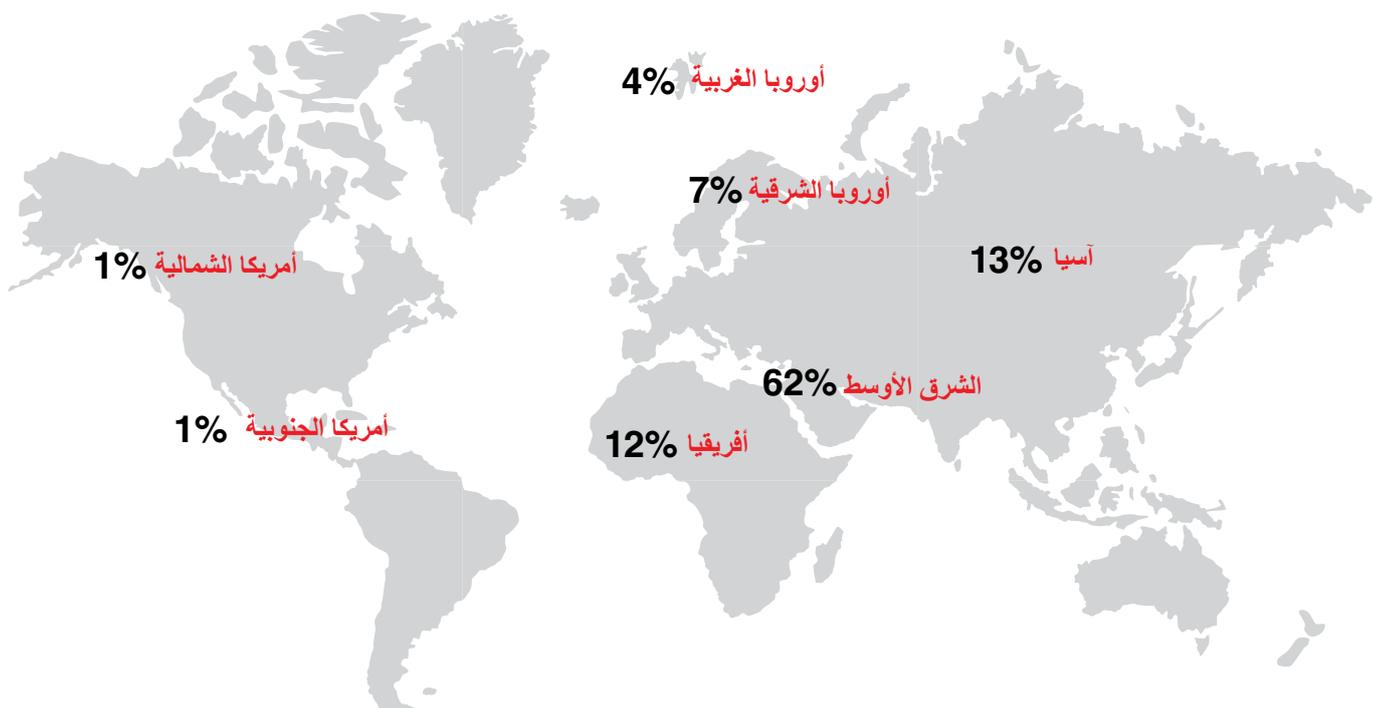
يُعد ملتقى الاستثمار السنوي حدثاً مهماً للأسواق الناشئة ويعقد على مدى ثلاثة أيام ويركز على الاستثمار الأجنبي المباشر ويتضمن حفل افتتاح كبير، ومؤتمر للقيادات الفكرية، جلسة وزارية مستديرة، عروض تقديمية للدول، اجتماعات B2B وG2B، ورش عمل لتطوير القدرات، معرض، حفل عشاء، حفل توزيع جوائز الاستثمار.

يعتبر الملتقى محفزاً للاستثمار الأجنبي المباشر وتعزيز النمو في الدول النامية و مثيلاتها ذات النمو السريع والاقتصاديات شبه الصناعية والقيادات الشريكة. كما أن هذا الحدث يوفر للمسؤولين في مختلف الصناعات منصة بناءة وأمنة لعرض مشاريعهم وترتيب لقاءات بينية مع الحكومات والشركات في ظل تواجد العديد من المستثمرين على المستوى المؤسسي والخاص الذين يبحثون عن فرص استثمارية موثوقة ومربحة.

ويوفر ملتقى الاستثمار السنوي 2014 منصة حصريّة للعديد من المزايا والفرص الغنية والمتنوعة الهادفة لتعزيز تبادل الخبرات والتواصل مع الشركاء الاستراتيجيين كما أنه المنتدى القائم على تعزيز المعرفة يهدف إلى نشر معلومات واقعية عن الاستثمار والموضوعات ذات الصلة بالتعاون مع عدد من شركاء المعرفة ومجموعة من أبرز الخبراء العالميين.

- تم الإعلان عن مشاريع بمليارات الدولارات خلال 2014
- مشاركة رئيس دولة، 56 وزير ونائب وزير
- مساحة عرض تغطي 8 آلاف متر مربع
- 11,356 مشارك
- 469 عارض
- 112 دولة
- 5 شركاء معرفة
- 27 راعي وشريك مؤسسي
- 115 شريك إعلامي
- 75 وكالة تشجيع استثمار
- استقطب المؤتمر أكثر من 100 خبير ومختص في الاستثمار الأجنبي المباشر

## مشاركات وحضور قياسي لملتقى الاستثمار السنوي 2014



أما نحن في دولة الإمارات العربية المتحدة، فإن اقتصادنا يواصل النمو بفضل الاستثمارات في القطاعات غير النفطية والطفرة في التجارة والخدمات والازدهار في قطاع السياحة، وهو ما يعزز مكانة الدولة كمركز إقليمي للسياحة والنقل والتجارة، ونتوقع محافظة اقتصادنا على قوته على المدى القصير والمتوسط وقد رفعت مجموعة هيرميس المالية توقعاتها للنمو الاقتصادي الإماراتي من 4.7% إلى 5.4% إثر فوز دبي باستضافة إكسبو 2020.

لقد ارتفعت معدلات التدفقات الاستثمارية الأجنبية المباشرة لدولتنا وذلك بفضل مناخ الاستثمار الجيد السائد في الإمارات ونحن واثقون من أن دولتنا ستواصل جذب مزيد من الاستثمارات نتيجة لفوزها باستضافة معرض اكسبو. وسيتم تخصيص جلسة خاصة لهذا الحدث الكبير (اكسبو 2020) وتأثيراته الواسعة على الاستثمار في الإمارات والمنطقة برمتها.

وأوجه بالدعوة لجميع ضيوفنا للمشاركة في الجلسة المخصصة لإكسبو وللتعرف بشكل أفضل على الفرص الاستثمارية الكبيرة المتوفرة وقوانين وتشريعات للاستثمار المطبقة في دولتنا.

في هذا العام، نقدم مجموعة من المزايا والفعاليات الجديدة على هامش ملتقى الاستثمار السنوي. وإحدى تلك الإضافات تتمثل في تقرير ملتقى الاستثمار السنوي والذي تم إطلاق نسخته الأولى من قبل «إف دي آي انتلجنس» التابعة لمجموعة فاينانشيال تايمز. ونأمل أن يكون هذا التقرير الجديد مفيداً لتعزيز الفهم حول المستجدات في الاستثمار العالمي. كما سنتشهد هذه الدورة «الجلسة الوزارية المستديرة» وهي فعالية رفيعة المستوى يحضرها الوزراء المشاركون من مختلف الدول وقيادات الأعمال وممثلو المنظمات متعددة الأطراف وكذلك أبرز الخبراء والأكاديميين الدوليين. ومما لا شك فيه، فإن هذه النقاشات ستساعدنا في استشراف المستقبل. كما أن بيرتراند بيكارد مطور طائرة «سولار امبالس» سيلقي كلمة رئيسية وهو شخصية ملهمة عالمية وسيوفر لنا لمحة عن المستقبل وبيبين إمكانية تطوير حلول مستدامة وصديقة للبيئة من خلال استخدام الطاقة الشمسية.

نقدم في هذه الدورة برنامجاً غنياً ومتنوعاً كما أننا قد قمنا بدعوة العديد من الخبراء من مختلف أنحاء العالم للمشاركة فيه. وهذا سيساهم في إثراء المناقشات ويعزز من تفكيرنا في كيفية تحقيق النمو الاقتصادي في ظل منافسة عالمية محتدمة. وبصفتنا المستضيف الرئيسي لهذا الحدث، فيشرفنا في وزارة الاقتصاد لدولة الإمارات العربية المتحدة أن نرحب بكم هنا في دبي ونتمنى لكم طيب الإقامة

وشكراً لكم.

المهندس سلطان بن سعيد المنصوري  
وزير الاقتصاد الإمارات العربية المتحدة



## كلمة وزير الاقتصاد

الثلاثاء 8 أبريل 2014

” أصحاب السعادة، السيدات والسادة حضور ملتقى الاستثمار السنوي يشرفنا باسم وزارة الاقتصاد أن نرحب بكم جميعاً في الدورة الرابعة من ملتقى الاستثمار السنوي لهذا العام في دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى أعلى المستويات والتي تعلق أهمية كبيرة على هذا الاجتماع والذي يعقد للسنة الثانية على التوالي برعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي. يركز الملتقى في دورته لهذا العام على الشراكة الاستثمارية لتحقيق النمو المستدام والشامل في الأسواق الناشئة والنامية، كما أننا ندرك أنه من خلال الجهود المشتركة يمكننا أن نبني عالماً أفضل من خلال تحسين الوضع المعيشي لشعبنا وذلك عبر تعزيز التفاعل والتفاهم وتطوير الشراكات في قطاع الاستثمار والتجارة.

تتعدّد الدورة الرابعة من ملتقى الاستثمار السنوي في ظلّ متغيرات كبيرة ومتجددة وأجواء من التفاؤل في القطاع الاقتصادي العالمي، كما إننا نلاحظ أن الاقتصاد العالمي يعود لزمه مواصلاً النمو، بعد أربع سنوات لأصعب أزمة مالية واقتصادية هزت العالم .

نرى أكثر من أي وقت مضى أن الأسواق الناشئة قد تسلمت دفعة القيادة، فمعدلات النمو في هذه الأسواق في ازدياد، وهي أفضل مما كانت عليه في السنوات الماضية، حيث تستحوذ على النصيب الأكبر في استقطاب التدفقات الاستثمارية المباشرة عالمياً، كما أن لهذه الدول الريادة في ضخ الاستثمارات للخارج، ويحدث هذا للسنة الثانية على التوالي في 2013، وستواصل هذه الأسواق لعب الدور ذاته في 2014.

عقد ملتقى الاستثمار السنوي 2014 للمرة الثانية على التوالي تحت الرعاية الكريمة لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي. وقد قام سموه بافتتاح الملتقى خلال حفل نظّمته وزارة الاقتصاد يوم الثلاثاء الموافق 8 أبريل 2014 في مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض.

وقد شهد حفل الافتتاح أكثر من 3 آلاف مشارك ومن بينهم كبار الشخصيات ورؤساء الوفود من 112 دولة إلى جانب عدد كبير من كبار المسؤولين في القطاع الخاص ورؤساء منظمات دولية وكبار المسؤولين في المركز التجاري الدولي، اتحاد الاتصالات العالمي، اونكتاد، منظمة الأغذية والزراعة، برنامج الأغذية العالمي.



صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي خلال افتتاح ملتقى الاستثمار السنوي 2014

يُعد ملتقى الاستثمار السنوي حدثاً مهماً للأسواق الناشئة ويعقد على مدى ثلاثة أيام ويركز على الاستثمار الأجنبي المباشر ويتضمن حفل افتتاح كبير، ومؤتمر للقيادات الفكرية، جلسة وزارية مستديرة، عروض تقديمية للدول، اجتماعات بينية بين الحكومات والشركات وبين الشركات وبعضها البعض، ورش عمل لتطوير القدرات، معرض، حفل عشاء، حفل توزيع جوائز الاستثمار. يعتبر الملتقى محفزاً للاستثمار الأجنبي المباشر وتعزيز النمو في الدول الناشئة ذات النمو السريع والاقتصاديات شبه الصناعية والقيادات الشريكة. كما أن هذا الحدث يوفر للمسؤولين في مختلف الصناعات منصة بناءً آمنة لعرض منتجاتهم وترتيب لقاءات بينية مع الحكومات والشركات في ظل تواجد العديد من المستثمرين من القطاع الخاص والمؤسسي الذين يبحثون عن فرص استثمارية موثوقة ومربحة.



معالي / محيي الدين ياسين  
نائب رئيس وزراء ماليزيا



معالي / يغور بوريسوف  
رئيس جمهورية ساخا، الاتحاد الروسي



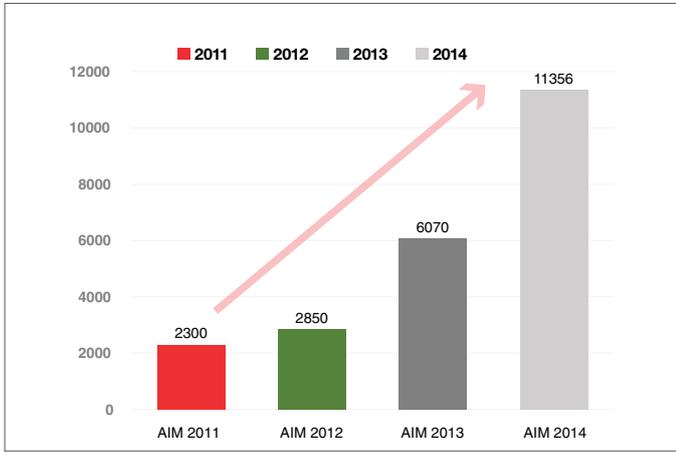
سعادة / سعيدة شاكر  
نائب عمدة مدينة طنجة، المملكة المغربية



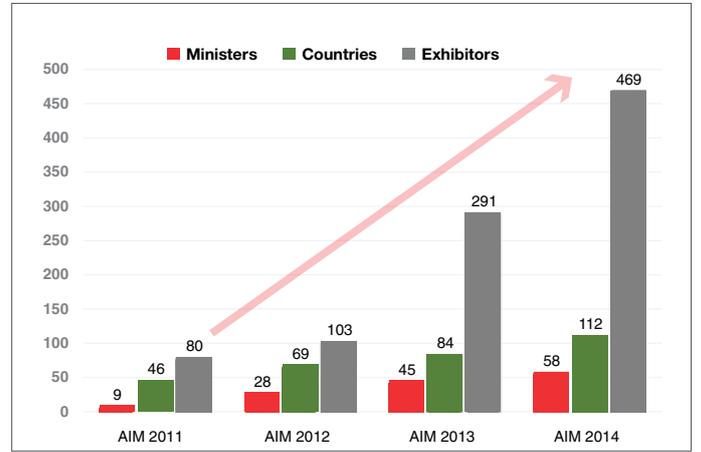
صاحب السمو الملكي / محمد بلقبة  
وزير الخارجية والتجارة في سلطنة بروناي

## رسوم بيانية توضح النمو في ملتقى الاستثمار السنوي 2014

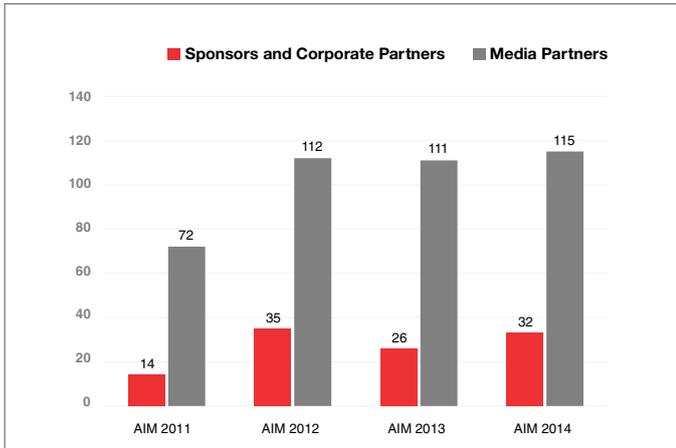
### الحضور 2014 - 2011



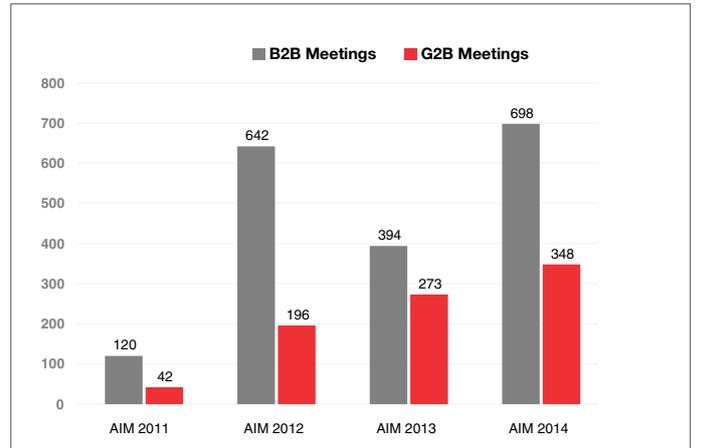
### مشاركة الوزراء، الدول، المعارضين 2014 - 2011



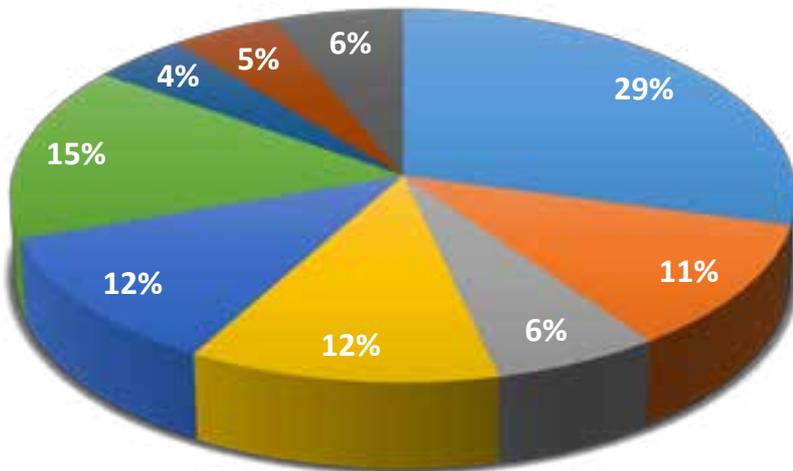
### الشركاء مع ملتقى الاستثمار السنوي 2014 - 2011



### عدد الاجتماعات واللقاءات التي ينظمها الملتقى



## تمثيل مختلف القطاعات الاقتصادية في ملتقى الاستثمار السنوي 2014



- الصناعات المتعددة
- البنوك والمؤسسات المالية
- الطاقة والبيئة
- وكالات ترويج الاستثمار
- القطاع العقاري
- الوزارات والحكومات
- القطاع الزراعي
- سلطات المناطق الحرة
- مجالس السياحة

المنتجة للطاقة، فإن زيادة مستوى الاكتفاء الذاتي من الطاقة في أمريكا الشمالية قد يكون لها أثر سلبي على الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاعات الطاقة وسلاسل القيمة وبالتالي لا بد لها من إصدار تشريعات والعمل على تنويع الهيكل الاقتصادي من خلال الاستثمار الأجنبي المباشر ودعم المشاريع المحلية.

أما بالنسبة للاستثمار الأجنبي المباشر الصادر عن الأسواق الناشئة، فإن على تلك الحكومات أن تركز بشكل أكبر على سبل دعم الاستثمار في الخارج من قبل الشركات المحلية وضمان أمن لاستثماراتهم الخارجية.

مع انتعاش الاستثمار الأجنبي المباشر، نشجع الحكومات في الدول الناشئة لإعادة النظر في أهداف التنمية الاقتصادية لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، مع التحول من التركيز على استثمار رأس المال فقط إلى التركيز بصورة أكبر على خلق فرص العمل ونوعية الاستثمار وتوظيف أفضل للحوافز المالية ليتم استخدامها فقط عندما تكون هناك حاجة حقيقية لذلك بهدف جذب الاستثمار. وهذا يمكن أن يولد الكثير من عائدات الضرائب الإضافية والتي يمكن استخدامها في الاستثمار في البنية التحتية والتنمية البشرية، والتي تُعد العناصر الرئيسية لتحقيق مستويات مستدامة من الاستثمار الأجنبي المباشر في المستقبل.

أكثر أهمية بالنسبة للاستثمار الأجنبي المباشر القادم من آسيا والاستثمارات البيئية ضمن نفس المنطقة.

إن الاستثمار الأجنبي المباشر البيئي ضمن المنطقة الواحدة يشهد ارتفاعاً في الأسواق الناشئة، وأصبح فرصة كبيرة كمصدر للاستثمار. ففي عام 2013، تم تسجيل نمو قوي في الاستثمار الأجنبي المباشر من البلدان الأفريقية ومن البرازيل والمكسيك وكولومبيا بالنسبة لأمريكا اللاتينية. وبالمثل، في أوروبا الشرقية، فإن الاستثمار الأجنبي المباشر من الشركات التشيكية شهد نمواً سريعاً خلال 2013 خاصة في مجال صفقات الاندماج والاستحواذ. لقد أصبحت صفقات الاندماج والاستحواذ من الأسواق الناشئة أكثر أهمية. فمنطقة آسيا والمحيط الهادئ لها النصيب الأكبر ليس فقط باعتبارها المصدر الرئيسي للاستثمار الأجنبي المباشر في مجالات جديدة من الأسواق الناشئة ولكن أيضاً لأن عمليات الاستحواذ والاندماج خلال 2013 سجلت رقماً قياسياً بالنسبة للشركات الآسيوية في صفقات الاندماج والاستحواذ الخارجية وخاصة من الصين. ومن المتوقع أن تصبح عمليات الاندماج والاستحواذ الآسيوية وتحديداً الصينية سمة مميزة للاستثمار الأجنبي المباشر في الأسواق الناشئة والاقتصاديات المتقدمة.

ومن المتوقع أن تكون الولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا والمملكة المتحدة واليابان والصين المصادر الرئيسية لمجالات جديدة للاستثمار الأجنبي المباشر في السنوات الخمسة المقبلة. فيما يرجح أن تكون الصين الدولة الأسرع نمواً في الاستثمار الأجنبي المباشر متبوعة بكوريا الجنوبية وروسيا وتايوان وهونغ كونغ – وهي كلها أسواق ناشئة. ومن المتوقع أن تجذب أمريكا الشمالية حصة سوقية أكبر من الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي، مع النمو الاقتصادي القوي وبفضل ثورة الطاقة التي تشهدها تلك القارة. إن التأثيرات لتلك المتغيرات مهمة، ومع تحسن الظروف في السوق فإننا سنشهد فرصاً متزايدة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر. ومن المتوقع خلال السنوات الخمس المقبلة أن تشهد الأسواق الناشئة نمواً بمعدل 50% في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الوافد إليها. والنمو في هذا النوع من الاستثمار في الصين وبقية أنحاء آسيا وكذلك الأسواق الناشئة الأخرى يتحرك بشكل إيجابي لأنه يشير إلى أن الصناعات التحويلية ذات القيمة المنخفضة قد تتحول للبلدان الأكثر فقراً والتي تحتاج لعمليات التجميع والتصنيع للمباشرة بعمليات التصنيع التي تقودها للتنمية وتنويع مصادر الدخل بعيداً عن السلع.

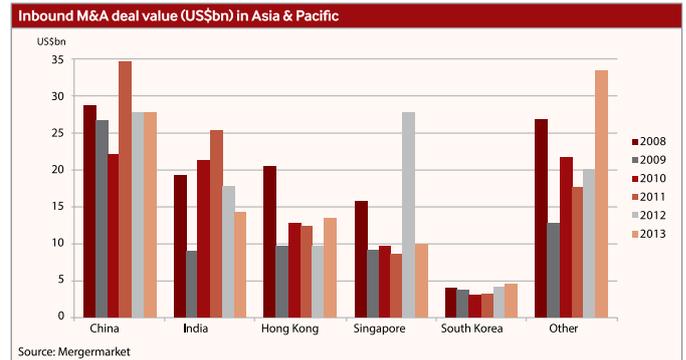
لكن وبالرغم من كل تلك الأوضاع الإيجابية، فهناك مخاطر أيضاً. فبالنسبة للبلدان الأقل نمواً، فلا بد لها من الاستثمار في البنية التحتية لتحقيق النمو القوي في الاستثمار الأجنبي المباشر الموجه نحو التصدير وبالنسبة للبلدان

” خلال السنوات الـ 15 الماضية، لعبت الاقتصادات الناشئة والبلدان المتوسطة الدخل دوراً رئيسياً في تشكيل تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر. وبحسب الواقع الحالي للاستثمار الأجنبي المباشر فإن هناك أهمية متزايدة للبلدان النامية كدول مستقبلة للاستثمار الأجنبي المباشر

ومصدره له.

ارانشا غونزاليس  
المدير التنفيذي  
مركز التجارة العالمي، سويسرا

## تقرير الاستثمار السنوي 2013



الناشئة ضعفي المعدل العالمي. ونتيجة لذلك، فقد عززت الأسواق الناشئة من حصتها في جذب تلك الاستثمارات لتستحوذ على ثلثي الاستثمارات فيما ارتفعت حصتها من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى 61%، واستقطبت نصف عمليات الاندماج والاستحواذ العابرة للحدود خلال 2013. وبالنسبة للاستثمار الأجنبي المباشر، فإن الأسواق الناشئة هي القوة المهيمنة في هذا المجال.

لقد سجلت كل من أفريقيا والشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي أفضل أداء عالمي. فقد كانت أفريقيا المنطقة الوحيدة في العالم خلال 2013 التي تحقق النمو في جميع أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر (التأسيسي، التدفقات، الاندماجات والاستحواذات). وشهدت موزمبيق أداءً رائعاً وبرزت بقوة في جميع أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر.

شهدت مناطق الشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي نمواً قوياً في الاستثمار الأجنبي المباشر التأسيسي، مع نمو كبير في الاستثمار الأجنبي المباشر التأسيسي في كل من العراق والأردن والمكسيك. وما تزال المكسيك تحديداً تستفيد كثيراً من كونها جزءاً من منظمة NAFTA، وهو ما يظهر فوائد اتفاقيات التجارة الحرة.

أما بالنسبة لنيكاراغوا ومنطقة البحر الكاريبي، فقد شهدت أكبر مشروع للاستثمار الأجنبي المباشر في العالم في عام 2013 وهو ممر مائي بقيمة 40 مليار دولار في نيكاراغوا ويقود ذلك المشروع مستثمر من هونغ كونغ. كما تتضح جاذبية منطقة البحر الكاريبي للاستثمار الأجنبي المباشر في الاستبيانات الواسعة النطاق للمستثمرين التي أجرتها «اف دي أي انتلجنس» في عام 2013 لصالح مؤسسة التمويل الدولية و«كاريبيان اكسبورت». وخلال هذه المشاريع البحثية، تم إجراء مقابلات مع أكثر من 500 شركة لفهم احتمالية استثمارهم ونظرتهم للاستثمار في المنطقة وفي الدول كل على حدة. وقالت 150 شركة أنها تفكر حالياً بالاستثمار في هذه المنطقة، مما يدل على اهتمام كبير على صعيد الاستثمار الأجنبي المباشر في هذه المنطقة وفي الدول الأقل نمواً مثل هايتي. إن مزايا التكلفة المنخفضة، وتوافر القوى البشرية من العمال والتفضيل للدخول إلى السوق الأمريكي هي من العوامل الرئيسية لهذا الازدهار.

وقد استقطبت الشركات الآسيوية والشركات الأخرى في أمريكا اللاتينية اهتمام كبير. وهذا يعكس تحولاً واضحاً في الاستثمار الأجنبي المباشر صوب الأسواق الناشئة كما نشهده بشكل متزايد من آسيا (تحديداً الصين الكبرى) وكذلك في النمو القوي في الاستثمارات البيئية ضمن مناطق الأسواق الناشئة. ومع ذلك، فلا تزال الاستثمارات الخارجية تأتي من الاقتصادات المتقدمة.

وفي حين أن الأسواق الناشئة من آسيا والاستثمار الآسيوي البيئي تمثل نمواً قوياً في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر، إلا أن الاقتصادات المتقدمة لا تزال المصدر الرئيسي للاستثمار الأجنبي المباشر. فنحو ثلثي الاستثمار الأجنبي المباشر التأسيسي في الأسواق الناشئة خلال عام 2013 جاء من الاقتصادات المتقدمة. أما بالنسبة لمعظم الأسواق الناشئة (خاصة البلدان ذات الدخل المتوسط والاقتصادات الأكبر حجماً) فإن جل الاستثمارات الأجنبية المباشرة فيها سيكون مصدرها الاقتصادات المتقدمة. وبالنسبة للبلدان ذات الدخل المنخفض والاقتصادات الصغيرة، فمن المتوقع أن تكون



**انجوس كوشلي**

مدير النشر

فاينانشال تايمز المحدودة

يوفر التقرير نظرة جديدة للاستثمار الأجنبي المباشر في الأسواق الناشئة، وقد تم إطلاق النسخة الأولى من التقرير خلال افتتاح ملتقى الاستثمار السنوي ليكون بمثابة دليل للمؤتمر وقاعدة صلبة للمناقشات ويسلط الضوء على أحدث التوجهات في الاستثمار الأجنبي المباشر، وكذلك مشاريع الاستثمار الحديثة وعمليات الاندماج والاستحواذ وتأثيراتها على الأسواق الناشئة والنامية. وفي الواقع تعتبر هذه المرة الأولى التي يتم فيها الاستفادة من مصادر مختلفة حول البيانات الاستثمارية والمقتبسة من منظمات وجهات دولية مرموقة مثل الاونكتاد، ومؤسسات مثل «اف دي أي انتلجنس» و«ميرجر ماركييت» بهدف توفير نظرة شاملة لمختلف أنواع الاستثمارات. وقد تم إعداد النسخة الأولى من التقرير الاستثماري لملتقى الاستثمار السنوي بالتعاون مع «اف دي أي انتلجنس» التابعة لمجموعة فاينانشيال تايمز والتي تعتبر أكبر مؤسسة أبحاث للاستثمارات الأجنبية المباشرة في القطاع الخاص.

وقد تم تقديم هذا التقرير من قبل **انجوس كوشلي**، مدير النشر في فاينانشال تايمز المحدودة والذي أشار لأبرز النقاط التالية:

يشهد سوق الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي تعافياً بعد عدة سنوات من التراجع عقب الركود والأزمة المالية. وفي عام 2013، وبحسب منظمة الاونكتاد فإن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر ارتفعت بنسبة 11% فيما ارتفع حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة بنسبة 6% بحسب بيانات «اف دي أي انتلجنس».

من المتوقع أن يستمر التعافي في هذا المجال، مع زيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 10% سنوياً وصعود الاستثمار الأجنبي المباشر التأسيسي بنسبة تتراوح بين 8 – 10% سنوياً خلال السنوات الخمس المقبلة مع استمرار تعافي الاقتصاد في الدول الغربية وهو ما يؤدي لارتفاع النمو في الاقتصاد العالمي وزيادة حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة ومع تأقلم الأسواق الناشئة على الوضع الاقتصادي الأمريكي وعدم وجود صراعات كبرى.

تواصل الأسواق الناشئة انتزاع حصة متزايدة في السوق. وفي عام 2013، كان النمو في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر التأسيسي القادم للبلدان

تم تخصيص جلسات جانبية خلال المؤتمر لتسليط الضوء على الاستثمار في قطاعات مختارة مثل الزراعة والسياحة والضيافة والبنية التحتية والخدمات اللوجستية والطاقة والتعدين والخدمات المالية. وفي ظل فوز دبي باستضافة معرض اكسبو عام 2020، فقد عُقدت جلسة خاصة تركز على الفرص الاستثمارية المتاحة في دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة بما في ذلك الشركات المحتملة. وقد تم استعراض عدد كبير من المشاريع الضخمة خاصة في مجال البنية التحتية وتم عرض مجموعة رائعة من الفرص والأفاق الاستثمارية. ونظرا للدور المهم الذي تلعبه الصين على الصعيد العالمي باعتبارها مصدراً هاماً من مصادر الاستثمار ومستقبل للاستثمار الأجنبي المباشر فقد تم تنظيم جلسات لتسليط الضوء على نموذجها التنموي الجديد من الاستثمارات إلى النمو المدفوع بالاستهلاك الداخلي والقواعد الجديدة للاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة والواردة وكذلك جلسة حول التعاون والاستثمار الصيني العربي

” بالنسبة لمؤسستنا، فإن ملتقى الاستثمار السنوي 2014 مثل فرصة للاجتماع مع الشركاء الرئيسيين ومناقشة الخيارات الممكنة للتعاون والشركات المستقبلية. وقد وفر الملتقى أفكاراً رائعة وسمح لنا بالتعرف على التجارب الثرية. إن ملتقى الاستثمار يساعد المشاركين في تحسين فهمهم للقضايا الرئيسية للاستثمار وتعزيز معرفتهم بأحدث اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر والتطورات وأفضل الممارسات. وقد تمكنا خلال الملتقى من الاحتكاك والتفاعل مع مجموعة كبيرة من المعنيين بقطاعات الاستثمار الوطني والدولي.“

أدريانس سبيكرز  
مستق المكتب شبه الإقليمي لمنظمة الأغذية والزراعة لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية واليمن وممثل  
المنظمة بدولة الإمارات العربية المتحدة



من اليسار إلى اليمين



من اليسار إلى اليمين

دوغلاس فان دن بيرج، الرئيس التنفيذي ومؤسس «انفستمنت كونسلتينج اموشنيس»، امستردام، هولندا  
لويس ويلز، هيربرت جونسون أستاذ الإدارة الدولية في جامعة هارفارد للأعمال، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية  
فرانز اوبنهاوس، المدير العام السابق لشركة نولز في الصين  
فيليب ماكروم، مدير التحرير لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في شبكة ايكونوميست كوربوريت، الصين  
أن ماكول، الرئيس التنفيذي لوكالة التنمية الاسكتلندية الدولية  
هنريكا بوشنيارز، رئيسة الكونفدرالية البولندية لرواد الأعمال، بولندا  
زهرة معافري، المدير العام لمنظمة «مغرب – تصدير»، المغرب

جواكيم أرنولد، استشاري أول، وشريك الاستشارات في شركة (P & MP)، فرانكفورت، ألمانيا  
مارتن كاسبار، رئيس تطوير الأعمال، فرانكيشي الصناعية للأنابيب، ألمانيا  
اروين فيلدهاوس، مدير برو مكسيكو، DACH &CEE، المكسيك  
ديفيد ايست، مدير تطوير الأعمال، «اف دي انتلجنس»، فاينانشيال تايمز، المملكة المتحدة  
عادل الشخي، المدير العام بالنيابة للوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات، المغرب  
كارلوس ألبرتو لارا أغيلار، مدير الاستثمار، مؤسسة الترويج الاستثماري، الاكوادور  
كاي هامريخ، رئيس مؤسسة الاستثمار الأجنبي AK، السويد

يمثل مؤتمر ملتقى الاستثمار السنوي فرصة لتسليط الضوء على جاذبية الأسواق الناشئة كوجهات للاستثمار والتي توفر فرصاً فريدة للنمو وعائد مرتفع على الاستثمار. وكمنصة لنشر المعرفة، فإن المؤتمر ضم مجموعة مميزة من أساتذة الجامعات ورواد الفكر من جميع أنحاء العالم بما في ذلك صناع القرار وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركات والخبراء المعروفين والباحثين من مراكز التميز في جميع أنحاء العالم.



من اليسار إلى اليمين

أندرياس دريسلر، العضو المنتدب لشركة «تيراين»، ألمانيا  
 مجيد جعفر، المدير التنفيذي لشركة نفط الهلال، الإمارات العربية المتحدة  
 جيمس زان، مدير شعبة الاستثمار والمشاريع، جنيف، الأونكتاد  
 بيوس موتشيري، الرئيس التنفيذي لشركة «سينتوم» لإدارة الأصول المحدودة (جزء من مجموعة سينتوم)، نيروبي، كينيا  
 بوملا نكاهاي، نائب المدير العام لدائرة التجارة والصناعة، بريتوريا، جنوب أفريقيا  
 فريدريك ليمان، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة ليمان وشركاه، البرتغال  
 غسان بابا، المدير التنفيذي لمندى الأعمال التابع لمجموعة البنك الإسلامي (ثقة)، المملكة العربية السعودية



من اليسار إلى اليمين

ياسر الشريف، الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة منافع القابضة، المملكة العربية السعودية  
 ماهندرا سيريفار، رئيس مجلس تنسيق الاستثمار، إندونيسيا  
 ماسيمو فالكوني، الرئيس التنفيذي لشركة «اورلي - هيرمس»، دول مجلس التعاون الخليجي، الإمارات العربية المتحدة.  
 آدم إيرلي، نائب الرئيس، «ميركوري»، واشنطن دي سي، الولايات المتحدة الأمريكية.  
 مفتاح إسماعيل، مساعد خاص لرئيس الوزراء/رئيس مجلس الاستثمار الباكستاني الإماراتي، دبي  
 مصطفى بيللو، رئيس مجلس إدارة «الاستثمار في شمال نيجيريا المحدودة»  
 أندرياس دريسلر، العضو المنتدب لشركة «تيراين»، ألمانيا

” أشعر بالامتنان لإتاحة الفرصة لي للمشاركة في هذا الحدث الرائع وعلى المستوى الكبير ومن دواعي سروري أن التقى مجدداً بالأصدقاء القدامى وأن أتعرف على أصدقاء جدد. وقد تعرفت خلال هذا الحدث على عدد من الزملاء الرائعين وقد استمتعت بالمناقشات والجلسات الحوارية التي قدمت منظوراً رائعاً ومكتملاً للمواضيع المتطرق إليها. وأعتقد أن هذا المزيج يعطي مؤتمر

ملتقى الاستثمار السنوي التميز والتفرد.

أنا تريزا ليمان  
 أستاذة اقتصاد مشارك، جامعة بورتو  
 البرتغال

تقرير ملتقى الاستثمار السنوي في نسخته الأولى يمثل إصداراً سنوياً جديداً ورائداً وقد تم إطلاقه خلال الملتقى ويتطرق لأحدث الاتجاهات في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر سواء من حيث التدفقات الفعلية الواردة أو الصادرة كما يتضمن الحديث عن الاستثمارات الجديدة والتأسيسية وصفقات الاندماج والاستحواذ عالمياً وفي الأسواق الصاعدة والناشئة. ويتوافق هذا التقرير مع الشعار العريض للملتقى وهو «شركات استثمارية لنمو مستدام وشامل في الأسواق الصاعدة والناشئة». وقد شهد الملتقى 16 جلسة عامة ومتوازنة لبحث ومناقشة العديد من القضايا مثل الإطار التنظيمي الدولي للاستثمار الأجنبي المباشر، جاذبية الأسواق الناشئة كمواقع استثمارية بما في ذلك وجهات نظر الشركات إلى جانب الشركات الجديدة المتخصصة بالاستثمار الأجنبي المباشر والتحالفات الاستراتيجية والاستثمارات التأسيسية مقارنة بعمليات الاندماج والاستحواذ. كما تناولت الجلسات موضوعات أخرى مثل إدارة المخاطر السياسية والاقتصادية فضلاً عن أفضل الممارسات في مجال جذب الاستثمارات من الأسواق المتنامية وعرض حالات واقعية وعمليات التسويق من خلال الحملات المتنوعة في مختلف القطاعات بما في ذلك الشركات على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي.

حفل غداء وتعارف لكبار الشخصيات 14:30 - 13:15

الجلسة الحوارية الأولى: تطور الإطار التنظيمي الدولي للاستثمار الأجنبي المباشر، والتطورات الجديدة والآثار المترتبة على الأسواق الصاعدة والناشئة 15:45 - 14:30

إن الإطار التنظيمي الوطني والدولي للاستثمار الأجنبي المباشر يحدد المعالم الرئيسية لعمليات الشركات المتعددة الجنسيات. فالأطر التنظيمية الوطنية تصبح أقل جاذبية للاستثمار الأجنبي المباشر كما أن الأطر الدولية تصبح أقل إنتاجية لهذه الاستثمارات. وهذه الجلسة ستناقش التطورات التشريعية الجديدة في مجال نظم جذب وتصدير الاستثمارات الأجنبية المباشرة واتفاقيات الاستثمارات الدولية (المعاهدات الاستثمارية البيئية) وكذلك احتمالية وجود إطار بين مجموعات الدول للاستثمار وتبعات هذه التطورات وتأثيرها على الاقتصاديات الناشئة. كما ستسلط هذه الجلسة الضوء على الدعم الحكومي للشركات التابعة لها للاستثمار في الخارج ونتائج الحوارات الخاصة بالسياسات الاستثمارية مؤخراً في هذا الإطار والشركات الاستثمارية في مختلف القطاعات.

**مدير الجلسة: كارل سوفانت،** الزميل المقيم في مركز فالي كولومبيا للاستثمارات الدولية المستدامة والمدير السابق لشعبة الاستثمار والتكنولوجيا وتنمية المشاريع، الأونكتاد

**المتحدث الرئيسي: أرنشا غونزاليس،** المدير التنفيذي لمركز التجارة العالمي

#### المحاورون:

- انا تيريسا ليمان، بروفيسور الاقتصاد المساعد في جامعة بورتو، البرتغال
- خالد العبودي، الرئيس التنفيذي للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص
- سانغكيوم كيم، نائب مدير مديرية الشؤون المالية والمشاريع في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في باريس بفرنسا
- ماهندرا سيريفار، رئيس مجلس تنسيق الاستثمار في جاكارتا بإندونيسيا
- فهد القرقاوي، المدير التنفيذي لمؤسسة دبي تنمية الاستثمار، الإمارات العربية المتحدة.

الجلسة الحوارية الثانية: البحث عن الفرص الذهبية في الأسواق الصاعدة والناشئة كوجهات استثمارية 17:00 - 15:45

ستناقش هذه الجلسة جاذبية الأسواق الصاعدة والناشئة كوجهات استثمارية تسعى لجذب الفرص الاستثمارية المغربية وتوسعة الأسواق المحلية لتلك الدول من خلال الزيادة السكانية وارتفاع الدخل. كما ستناقش هذه الجلسة بعض التوجهات في هذا الإطار وعودة النمو الاستثماري في الأسواق المتطورة في العديد من المناطق وفي مختلف القطاعات إلى جانب تقييم المخاطر.

**مدير الجلسة: أندرياس دريسلر،** العضو المنتدب لـ «تيرين» في ألمانيا

**المتحدث الرئيسي: أرنشا غونزاليس،** المدير التنفيذي لمركز التجارة العالمي

#### المحاورون:

- مجيد جعفر، الرئيس التنفيذي لشركة نפט الهلال
- جيمس زان، مدير شعبة الاستثمار والمشاريع في «الأونكتاد» بجنيف
- بيوس موتشير، الرئيس التنفيذي لشركة «ستنام» مدرء الأصول المحدودة وهي جزء من مجموعة «ستنام» الدولية في نيروبي بكينيا
- بوملا نيكباي، نائب المدير العام لدائرة التجارة والصناعة في بريتوريا بجنوب أفريقيا
- فريدريك ليمان، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة ليمان وشركاه في البرتغال
- غسان يوسف البابا، المدير التنفيذي لمنتدى الأعمال في مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

الإثنين 7 أبريل 2014

17:00 - 14:00 ورشة عمل تنفيذية – الاستثمار الأجنبي المباشر: «تحقيق التميز في جذب المستثمرين»  
 دوغلاس فان دن بيرج، الرئيس التنفيذي ومؤسس «انفستمنت كونسلتينج اسوشيتس»، امستردام، هولندا  
 شارلز كراكوف، شريك أول في Investment Consulting Associates (ICA)  
 المدير العام لشركة كونوس اسوشيتس  
 ديفيد ايست، مدير تطوير الأعمال، «اف دي انتلجنس»، فاينانشيال تايمز، المملكة المتحدة

اليوم الأول، الثلاثاء 8 أبريل 2014

10:05 - 10:00 كلمة ترحيبية من معالي المهندس سلطان بن سعيد المنصوري، وزير الاقتصاد لدولة الإمارات العربية المتحدة

10:10 - 10:05 كلمة معالي موكيسا كيتوي الأمين العام لمنظمة الأونكتاد

10:20 - 10:10 كلمة عمدة مدينة طنجة، المملكة المغربية وعرض فيديو عن مدينة طنجة

10:25 - 10:20 كلمة صاحب السمو الملكي الأمير محمد بلقية وزير الخارجية والتجارة، سلطنة بروناي

10:40 - 10:25 إطلاق تقرير الاستثمار الأجنبي المباشر الخاص بالملتقى

عرض تقرير الاستثمار الأجنبي من قبل انجوس كوشلي، مدير النشر في فاينانشال تايمز المحدودة وهو أبرز ما نشره ملتقى الاستثمار السنوي وسيسلط الضوء على الموضوع العام للمؤتمر ويكشف أحدث التوجهات في مجال الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتدفقاتها على المستوى الإقليمي والدولي وتحديداً في الأسواق الصاعدة والناشئة. وسيتم التركيز بشكل خاص على التنافسية في الأسواق سريعة النمو والفرص والتحديات الرئيسية في ظل عالم سريع وغير متوقع.

12:00 - 10:45 المائدة المستديرة الوزارية

وجهت الدعوة للمشاركة في المائدة المستديرة الوزارية للوزراء المعنيين بالاستثمار، التجارة الخارجية، الخارجية، الاقتصاد، المالية، التنمية وكذلك رواد الأعمال ورؤساء المؤسسات الدولية المعنية. وسينصب التركيز على هذه الجلسة على شعار العام للمؤتمر لمناقشة وتبادل الآراء والدروس المستفادة وعرض التقييم الخاص للمشاركين في كيفية الاستثمار في النمو والتوصل لحلول مستدامة لدعم قضية التنمية خلال حالات غياب الاستقرار السياسي والاقتصادي.

**مدير الجلسة: كارل ساوفانت،** الزميل المقيم في مركز فال كولومبيا للاستثمارات الدولية المستدامة، والمدير السابق لشعبة الاستثمار والمشاريع في مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (اونكتاد)

المحاورون:

- سلطان بن سعيد المنصوري، وزير الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة
- ايغور بوريوسف، رئيس، جمهورية ساخا، الاتحاد الروسي
- مصطفى عثمان اسماعيل، وزير الاستثمار، السودان
- أرانشا غونزاليس، المدير التنفيذي لمركز التجارة العالمي
- خالد العبودي، الرئيس التنفيذي للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص.
- لويس ويلز، بروفيسور الإدارة الدولية في جامعة هارفارد للأعمال

13:00 - 12:30 حفل الافتتاح الرسمي

13:15 - 13:00 تدشين معرض ملتقى الاستثمار السنوي

الجلسة الفرعية الثالثة: الاستثمار الأجنبي المباشر في البنية التحتية واللوجستيات لفتح آفاق الأسواق وتسهيل الانتاج والتجارة

10:00 - 09:00

**المتحدث: جواكيم أرنولد، استشاري أول، وشريك الاستشارات في شركة (PM&P)، فرانكفورت، ألمانيا**

## المحاورون:

- **كليف سميث،** مدير مشروع لوجيستك هب، مجموعة والفيز باي كوريدور، وبنديك، ناميبيا
- **إما سري مارتيني،** مدير سارنا مولتي للبنية التحتية، اندونيسيا
- **برنارد هويغر،** رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، C9A للاستشارات المالية والمشورة التقنية
- **سيرهي كامشيف،** نائب وزير شؤون مجلس الوزراء في اوكرانيا
- **احمد بن حارب،** مدير المبيعات الأول لمنطقة أوروبا وأمريكا، جافزا، الإمارات العربية المتحدة

الجلسة الحوارية الرابعة: الاستثمار في الأسواق الصاعدة والناشئة .. وجهة نظر مجالس الإدارة

11:15 - 10:00

هذه الجلسة الخاصة التي تستضيفها «انفستمنت كونسلتينج اسوشيتس» تجمع مختلف الرؤى لكبار المسؤولين التنفيذيين في عدد من الشركات من صناعات مختلفة تقوم بالاستثمار في الأسواق الناشئة. وتتطرق لتجربة هذه الشركات في كيفية تأسيس موضع قدم لها في اسواق مختلفة؟ وما هي التحديات التي واجهتها وكيف أدارت الأخطار المرافقة للاستثمارات الجديدة؟ وهل عملت تلك الشركات عن كثب مع المسؤولين الحكوميين وكيف كانت تجربتهم؟ وهل تلعب الحوافز دوراً مهماً وما هي الدوافع الأخرى المهمة؟ وما هي الفرص المحتملة من منظورهم لتحسين البيئة الاستثمارية في الأسواق الناشئة وكيف يمكن للحكومات أن تسهل بشكل أكبر هذه الاستثمارات؟ وهل كان هؤلاء المستثمرون سيقومون بنفس الاختيارات قبل عدة سنوات؟

**مدير الجلسة: دوغلاس فان دين بيرج،** الرئيس التنفيذي ومؤسس «انفستمنت كونسلتينج اسوشيتس»، أمستردام، هولندا

**المتحدث الرئيسي: لويس ويلز،** بروفسور الإدارة الدولية في جامعة هارفارد للأعمال، بوسطن، أمريكا

## المحاورون:

- **فرائز اوينهاوس،** المدير العام السابق بمنطقة الصين – نولز
- **فيليب ماكروم،** المدير التحريفي، أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، شبكة ايكونومست كوربوريت
- **ان ماكويل،** الرئيس التنفيذي لوكالة التنمية الاسكتلندية الدولية
- **عامر رحمان،** المدير العام، فجر للاستشارات المالية، الإمارات العربية المتحدة
- **هنريكا بوشنيارز،** رئيسة الكونفدرالية البولندية لرواد الأعمال، بولندا
- **زهرة معافري،** المدير العام (المغرب – تصدير)، المغرب

استراحة قهوة وتعارف

11:30 - 11:15

الجلسة الحوارية الخامسة: اكسبو 2020 .. فرص جديدة لشراكات محتملة في الإمارات والمنطقة!

12:45 - 11:30

**مدير الجلسة: مايكل شارلتون،** التنفيذي الأول، مايكل شارلتون للاستشارات المحدودة

## المحاورون:

- **محمود البستكي،** المدير التنفيذي، دبي التجارية
- **خليفة الزفين،** الرئيس التنفيذي لمؤسسة مدينة دبي للطيران
- **خالد المالك،** الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي للعقارات
- **هند اليوحة،** مدير إدارة التخطيط الاستراتيجي والأداء، وزارة الاقتصاد

الجلسة الحوارية الثالثة: الشراكات الاستثمارية وأشكال جديدة من الاستثمار الأجنبي المباشر والتحالفات الاستراتيجية وطرق الإستثمار التأسيسي مقارنة بالاندماج والاستحواذ. يأخذ الاستثمار الأجنبي المباشر أشكالاً وأنواعاً مختلفة، وهي في تطور مستمر. وهذه الجلسة تسلط الضوء على مزايا وعيوب النماذج الجديدة للاستثمار الأجنبي المباشر والأنواع الاستثمارية الجديدة. وبعض الأسئلة التي سيتم التطرق إليها تتركز على فوائد الاستثمار التأسيسي في المرافق الجديدة وتوسعة المرافق القائمة. كما أن الاستثمارات التأسيسية تعتبر هدفاً رئيسياً للجهود الترويجية للدول المستضيفة لأنها تساعد في خلق قدرات إنتاجية جديدة وتوفير وظائف جديدة وتساهم في نقل التكنولوجيا والمعرفة ويمكن أن تقود لربط تلك الدولة بالسوق العالمي. ولكن يتم تحقيق ذلك على حساب الصناعة المحلية. فيما تحصل الاندماجات والاستحواذات عند نقل أصول قائمة من شركات دولية لشركات أجنبية، وهو ما يعتبر من الأنواع الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر. ونسأل في هذه الجلسة، ما هي فوائد الاندماج والاستحواذ مقارنة مع الاستثمار التأسيسي وما هي الأشكال الجديدة من الشراكات الاستثمارية؟

18:15 - 17:00

**مدير الجلسة: روث مكي،** رئيس مكتب دبي لوكالة «ميرجر ماركت» في الإمارات

**المتحدث الرئيسي: موخيسا كيتوي،** الأمين العام للأونكتاد، سويسرا

### المحاورون:

- **انا تيريسا ليمان،** بروفييسور الاقتصاد المساعد في جامعة بورتو، البرتغال
- **ألكسندر ديفيد دي سوزا كوستا،** وكيل وزارة التجارة في أنغولا
- **حسن صبحي،** الشريك في «تيلور ويسينغ» في فرانكفورت بألمانيا
- **جافيد مالك،** المبعوث الخاص لرئيس الوزراء الباكستاني

19:30 - 22:30

حفلة عشاء وتوزيع جوائز الاستثمار  
فندق ارماني، برج خليفة

## اليوم الثاني، الأربعاء 9 أبريل 2014

10:00 - 09:00

الجلسة الفرعية الأولى: الاستثمار الأجنبي المباشر في الزراعة من أجل الاستدامة والأمن الغذائي

**المحاور: أدريانوس سبيكرز،** منسق المكتب الشبه الإقليمي لدول الخليج العربي واليمن لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة «الفاو» ممثل المنظمة في دولة الإمارات

### المحاورون:

- **ماهندرا سيرينغار،** رئيس مجلس تنسيق الاستثمار في جاكارتا بإندونيسيا
- **عبدالله الوردات،** مدير مكتب برنامج الغذاء العالمي في الإمارات العربي المتحدة

10:00 - 09:00

الجلسة الفرعية الثانية: الاستثمار الأجنبي المباشر في الزراعة والضيافة في عهد الأفق المفتوحة وتكاليف السفر المنخفضة

**المحاور: مايكل شارلتون،** التنفيذي الأول، مايكل شارلتون للاستشارات المحدودة

### المحاورون:

- **عصيب رحمان،** الرئيس التنفيذي لشيرودز انترناشيونال، الإمارات العربي المتحدة
- **اريسثومينس سينغروس،** رئيس مجلس الإدارة لوكالة «استثمر في اليونان»
- **ستيفانو جيوفانيلي،** المدير العام لتوسكانا، إيطاليا

استراحة قهوة وتعارف

15:30 - 15:15

الجلسة الحوارية السابعة: أفضل الممارسات في جذب الاستثمارات من الأسواق الناشئة، عرض لحالات مختارة

16:30 - 15:30

تستضيف شركة تيرابن هذه الجلسة التي ستسلط الضوء على التوسع الحاصل في استثمارات الشركات من الأسواق الناشئة في مناطق جغرافية جديدة وتعزيز حضورها العالمي. فالمستثمرون من أمريكا اللاتينية والصين في الخارج إلى جانب عدد أكبر من الشركات متعددة الجنسيات من أوروبا الوسطى والشرقية وجنوب شرق آسيا والشرق الأوسط وغيرها من المناطق باتوا يستحوذون على حصة متزايدة من نشاط الاستثمار الأجنبي الخارجي على المستوى العالمي. فوكالات تشجيع الاستثمار من كافة أنحاء العالم أصبحت تدرك إمكانات تلك الشركات كمصدر جاذب للاستثمار وتحاول تلك الوكالات استهداف هذا النوع من الشركات بشكل متزايد. وستكشف هذه الجلسة ما الذي يقود هذا التوسع العالمي من شركات الأسواق الناشئة وما هي العناصر المهمة بالنسبة لها في كيفية تحديد مكان وطريقة الاستثمار. كما ستناقش هذه الجلسة دور وكالات تشجيع الاستثمار وما الذي عليها فعله لجذب الاستثمارات من الأسواق الناشئة وإذا كان جذب هذه الشركات يتطلب منهجاً مختلفاً في التعامل. وتضم قائمة المحاورين في الجلسة عدداً من المسؤولين التنفيذيين في شركات من الأسواق الناشئة والنشطة دولياً وممثلين عن وكالات تشجيع الاستثمار التي نجحت في جذب هذه الشركات.

**مدير الجلسة:** أندرياس دريسلر، العضو المنتدب لشركة «تيرابن غلوبال»، برلين، ألمانيا

**المتحدث الرئيسي:** كارولينا اريجادا بيترس، رئيسة منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا اللاتينية في «لندن أند بارتنز»، المملكة المتحدة

## المحاورون:

- مارك كابوشا، نائب رئيس مجلس مجموعة ازوتي، بولندا
- ايان غوميز، الشريك، رئيس الاستشارات في مجموعة GMPK
- كارلوس ادواردو سانشيز بافون، المدير الإقليمي لأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في برو مكسيكو، المكسيك
- ياسر حتامي، المؤسس والمدير العام لـ «غلف تالينت»
- مروان السركال، المدير التنفيذي، هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق)

الجلسة الحوارية الثامنة: كيفية تسويق الاقتصاديات الصاعدة والناشئة للاستثمار الأجنبي المباشر

17:45 - 16:30

هذه الجلسة التي تستضيفها مجموعة بي أم أند بارتنز للتسويق ستناقش أهمية التسويق للدولة وكيفية تنفيذ حملات الترويج الناجحة لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة بشكل عام وفي القطاعات المحددة. وسيتم عرض بعض الحالات من دول مختارة، وأنواع محددة من الحملات في قطاعات مختلفة بما في ذلك الشركات على المستوى الوطني، الإقليمي والدولي.

**مدير الجلسة:** جواكيم أرنولد، استشاري أول، وشريك الاستشارات في شركة بي أم أند بارتنز، فرانكفورت، ألمانيا

**المتحدث الرئيسي:** كاي هاميرمش، رئيس مؤسسة AK للاستثمار الأجنبي، الرئيس السابق والمدير العام لوكالة «استثمر في السويد» والجمعية العالمية لوكالات تشجيع الاستثمار، ونائب الرئيس التنفيذي السابق لشركة ساب – سكانيا.

## المحاورون:

- كارلوس البرلتو لارا اغويلار، مدير الاستثمار، برو اكودور
- دافيد ايسنت، مدير تطوير الأعمال، اف دي اي انتلجنس، فاينانشال تايمز
- مارتن كاسبار، مدير تطوير الأعمال، فرانكيش للأنابيب الصناعية
- اروين فيلدهاوس، المدير لشركة ECAD & EEC، برو مكسيكو، المكسيك
- عادل شخي، المدير العام بالإنابة للوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات

حفل غداء وتعارف 14:00 - 12:45

الجلسة الفرعية الرابعة: الصين - العالم العربي: مجالات تعزيز الاستثمار والتعاون، حيث تعقد الجلسة بالشراكة مع وكالة ترويج الاستثمار الصينية، وزارة التجارة، الصين 16:30 - 15:15

تعقد هذه الجلسة المتزامنة المهمة بالتعاون مع وكالة ترويج الاستثمار الصينية وستمثل فرصة لعرض العلاقات الاقتصادية القوية والحيوية بين الصين والعالم العربي بشكل عام وبين الصين والإمارات على وجه الخصوص. كما أن هذه الجلسة تتطرق لفرص ومجالات تعزيز التعاون وتشجيع الاستثمارات والتجارة على نحو ينفع الطرفين وتحقق شراكة مربحة

**مدير الجلسة: لي يوانغكينغ،** نائب رئيس مجلس إدارة جمعية الاتصالات الدولية الصينية

### المحاورون:

- **عبد الله آل صالح،** وكيل وزارة الشؤون الخارجية و الصناعة، وزارة الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة
- **تانغ ويبين،** القنصل العام للصين في دبي
- **لي جيان بينغ،** نائب عمدة هوتزو
- **شياو لي تشون،** مقاطعة جانسو
- **ليو لنيونغ تشي،** رئيس مجلس إدارة رابطة غرينسم العالمية للتجارة والترويج
- **تشن شي،** رئيس شركة غالاكسي لإدارة الاستثمارات المحدودة، الصين

الجلسة الحوارية السادسة: إدارة المخاطر السياسية والاقتصادية في العالم المترابط 15:15 - 14:00

تركز هذه الجلسة على الأنواع المختلفة من المخاطر السياسية والاقتصادية التي تواجه الاستثمار الأجنبي المباشر، وتعرض بعض الأمثلة الملموسة للمخاطر التي يتعامل معها المستثمرون. وسيتم الإجابة على الأسئلة الجوهرية التالية: كيف يمكن للشركات تحديد وتحليل المخاطر الاقتصادية والسياسية في سياق الاستثمار الأجنبي المباشر، كيف يمكن للشركات إدارة هذه المخاطر في مراحل مختلفة من عملية الاستثمار الأجنبي المباشر (اتخاذ القرارات وتنفيذها وإدارتها)، ما هو دور وكالات تشجيع الاستثمار الأجنبي في مساعدة المستثمرين الأجانب على إدارة هذه المخاطر (مثلاً، توفير المعلومات واستيعاب سبل إدارة المخاطر بين المستثمرين)، كيف يمكن للشركات، على سبيل المثال بين المستثمرين الأجانب والشركاء المحليين أن تمثل طريقة لإدارة المخاطر؛ ما هي المهارات التي تحتاجها الشركات لتحقيق النجاح في عملها في خضم المخاطر الاقتصادية والسياسية. ومن شأن هذه الجلسة تحسين مستوى الفهم للمخاطر السياسية والاقتصادية وإدارتها في إطار الاستثمار الأجنبي المباشر. وهذا الفهم يمكن أن يساعد المستثمرين للقيام باستثمارات ناجحة في مواقع ذات مستويات عالية نسبياً من المخاطر السياسية والاقتصادية إلى جانب تعزيز عملية التواصل بين مختلف المعنيين في الاستثمار الأجنبي المباشر، وبصورة رئيسية المستثمرين والحكومات المضيفة.

**مدير الجلسة: مايكل شارلتون،** التنفيذي الأول، مايكل شارلتون للاستشارات المحدودة

### المحاورون:

- **ياسر الشريف،** الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة المنافع القابضة، المملكة العربية السعودية
- **آدم ارلي،** نائب الرئيس، شركة ميركوري، واشنطن دي سي، أمريكا
- **ماهندرا سيريفار،** رئيس مجلس تنسيق الاستثمار، إندونيسيا
- **ماسيمو فالكيوني،** الرئيس التنفيذي لشركة «اويلر - هيرمس»، دول مجلس التعاون الخليجي، الإمارات العربية المتحدة.
- **أندرياس دريسلر،** العضو المنتدب لشركة «تيراين»، ألمانيا
- **مصطفى بيللو،** رئيس مجلس إدارة «الاستثمار في شمال نيجيريا المحدودة»
- **مفتاح إسماعيل،** المساعد الخاص لرئيس الوزراء ورئيس مجلس إدارة الاستثمار الباكستاني في دبي، الإمارات العربية المتحدة

” كملحظة عامة، أود القول أن ملتقى الاستثمار السنوي يتميز بالمستوى الرفيع. ومعظم المشاركين، المتحدثين، مدراء الجلسات كانوا محترفين. كما أشيد هناك بمختلف جوانب التنظيم مثل النقل والفعاليات خلال أيام الملتقى فقد كانت متميزة.“

كاي هامريخ  
رئيس مؤسسة الاستثمار الأجنبي،  
السويد



من اليسار إلى اليمين

مايكل شارلتون، التنفيذي الأول، مايكل شارلتون للاستشارات المحدودة. لي تشينغ، أستاذ الإدارة، الأمين العام لمعهد بحوث قوانغدونغ للاستراتيجيات الدولية، جامعة قوانغدونغ للدراسات الأجنبية، الصين. ماثيو سومنر، مدير آسيا للاستثمار في هونغ كونغ، الصين. أن يوان يوي، نائب المدير العام، مكتب التجارة الخارجية والتعاون الاقتصادي، قوانغتشو، محافظة غوانغ دونغ، الصين. فيكتور تشين، أستاذ مساعد في إدارة الأعمال الدولية، جامعة نورث كارولينا في شارلوت، الولايات المتحدة الأمريكية. نزهة أشنبرينير، مديرة مؤتمر ملتقى الاستثمار السنوي، مستشار أول، ترويج وتسهيل الاستثمار، سويسرا. لي زيوي، مدير مكتب الترويج الاقتصادي والتجاري، قوانغتشو، الصين. كاي هامريك، رئيس مؤسسة الاستثمار الأجنبي AK، السويد



من اليسار إلى اليمين

لويس ويلز، أستاذ الإدارة الدولية، هيريت جونسون في جامعة هارفارد للأعمال، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية. دوغلاس فان دن بيرج، الرئيس التنفيذي ومؤسس «انفستمنت كونسلتينج اسوشيتس»، امستردام، هولندا. فرانز اوبنهاوس، المدير العام السابق لشركة نولز في الصين. فيليب ماكروم، مدير التحرير لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في شبكة ايكونوميست كوربوريت، الصين. أن ماكول، الرئيس التنفيذي لوكالة التنمية الاسكتلندية الدولية. هنريكا بوشنيارز، رئيسة الكونفدرالية البولندية لرواد الأعمال، بولندا. زهرة معافري، المدير العام للوكالة المغربية لإنعاش الصادرات، المملكة المغربية.

### الجلسة الحوارية التاسعة: سياسات الاستثمار والتعاون الصينية، منظور جديد

12:00 - 10:15

نموذج النمو الصيني الجديد: من الاستثمار إلى النمو المدفوع بالاستهلاك الداخلي. القواعد الجديدة للاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة والواردة

مدير الجلسة: ماثيو سومنر، مدير آسيا للاستثمار في هونغ كونغ، الصين.

المتحدث الرئيسي: أن يوان يوي، نائب المدير العام، مكتب التجارة الخارجية والتعاون الاقتصادي، قوانغتشو، محافظة غوانغ دونغ، الصين

### المحاورون:

- لي تشينغ، أستاذ الإدارة، الأمين العام لمعهد بحوث قوانغدونغ للاستراتيجيات الدولية، جامعة قوانغدونغ للدراسات الأجنبية
- فيكتور تشين، أستاذ مساعد في إدارة الأعمال الدولية، جامعة نورث كارولينا في شارلوت، الولايات المتحدة الأمريكية والمنسق الدولي لمركز فالي كولومبيا للاستثمارات الدولية المستدامة، مركز مؤسس بالتعاون بين جامعة كولومبيا للقانون ومعهد الأرض في جامعة كولومبيا، أمريكا.
- مايكل شارلتون، التنفيذي الأول، مايكل شارلتون للاستشارات المحدودة.
- لي زيوي، مدير مكتب الترويج الاقتصادي والتجاري، قوانغتشو، الصين

اليوم الثالث، الخميس 10 أبريل 2014

10:00 - 09:00 الجلسة الفرعية الخامسة: فرص استثمارية جديدة في قطاعات الطاقة والتعدين

**مدير الجلسة:** شارلز كراكوف، شريك أول في Investment Consulting Association

**المحاورون:**

- روبندر سينغ، مدير علاقات المستثمرين، دانه غاز، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة
- روبرت بيترمان، مدير تطوير الأعمال الدولية، بورصة تورنتو، كندا
- يوسف بستكي، نائب الرئيس للمشروعات، شركة الإمارات للألمنيوم
- بابلو فونتيس كانتيلانا، مدير تطوير أعمال الغاز، شركة ابيردرولا، اسبانيا

10:00 - 09:00 الجلسة الفرعية السادسة الاستثمار الأجنبي المباشر في التصنيع. المشهد الجديد لشبكات الانتاج

**مدير الجلسة:** مازداك رافاتي، المدير الشريك، لودوار للاستشارات الدولية، الإمارات العربية المتحدة

- كريس كيروبي، رئيس مجلس إدارة هاكو تايجر براندز، نيروبي، كينيا
- أندرياس باوليكس، المدير العام، بي ام أند بي، المانيا

10:00 - 09:00 الجلسة الفرعية السابعة: التطورات الجديدة في الخدمات المالية

**مدير الجلسة:** عادل الشخي، المدير العام بالنيابة للوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات، المملكة المغربية

**المحاورون:**

- فيليب بويجنر، نائب رئيس تكنولوجي انفستمنت، دبي، الإمارات العربية المتحدة
- عبدالسلام البلوشي، المستشار القانوني لسوق أبوظبي للأوراق المالية، الإمارات العربية المتحدة
- ماريوس تنوسيس، رئيس ترويج الاستثمار لوكالة ترويج الاستثمار، قبرص
- فهمه بستكي، نائب الرئيس ومدير تطوير الأعمال في سوق دبي المالي

10:15 - 10:00 استراحة قهوة وتعارف



من اليسار إلى اليمين

أندرياس دريسلر، العضو المنتدب لشركة «تيرابن غلوبال»، برلين، ألمانيا.  
كارلوس اواردو ساتشيز بافون، المدير الإقليمي لأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في برو مكسيكو، المكسيك. كارولينا اريجادا بيترس، رئيسة منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا اللاتينية في «لندن أند بارتنز»، المملكة المتحدة. ايان غوميز، الشريك، رئيس الاستشارات في مجموعة GMPK. مروان السركال، مدير تنفيذي، هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق). ياسر حتامي، المؤسس والمدير العام لـ «غلف تالينت». مارك كابلوشا، نائب رئيس مجلس مجموعة ازوتي.



من اليسار إلى اليمين

تيم روجمانز، البروفيسور المساعد في كلية الأعمال، جامعة زايد، دبي، الإمارات العربية المتحدة. ياسر الشريف، الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة منافع القابضة، الملكة العربية السعودية. مهندرا سيريفار، رئيس مجلس تنسيق الاستثمار، إندونيسيا. ماسيمو فالكيوني، الرئيس التنفيذي لشركة «اويلر - هيرمس»، دول مجلس التعاون الخليجي، الإمارات العربية المتحدة. آدم ارلي، نائب الرئيس، شركة ميركوري، أمريكا. مفتاح إسماعيل، المساعد الخاص لرئيس الوزراء، الإمارات العربية المتحدة. مصطفى بيللو، رئيس مجلس إدارة «الاستثمار في شمال نيجيريا المحدودة». أندرياس دريسلر، العضو المنتدب لشركة «تيرابن»، ألمانيا



**كارولينا اريجادا بيترس**  
رئيسة منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا  
وأمریکا اللاتينية في «لندن أند بارتنز»،  
المملكة المتحدة



**شارلز كراوف**  
شريك أول في  
Investment Consulting Association



**كريس كيروبي**  
رئيس مجلس إدارة مجموعة كابيتال ميديا،  
هاكو تايجر براندز، انترناشيونال هاوز ليميتد،  
التطبيقات الذكية الدولية، نيروي للمعلبات، دي  
اتش ال وورلدوايد اكسبرس



**تشن شي**  
رئيس شركة غالاكسي لإدارة الاستثمارات  
المحدود



**كليف سميث**  
مدير مشروع لوجيستك هب، مجموعة والفيز  
باي كوريدور، وينديك، ناميبيا



**ديفيد ابست**  
مدير تطوير الأعمال، «اف دي انتلجنس»،  
فاينانشيال تايمز



**دوغلاس فان دن بيرج**  
الرئيس التنفيذي ومؤسس «انفستمنت  
كونسلتينج اسوشيتس



**اما سري ماريتيني**  
مدير سارنا مولتي للبنية التحتية، اندونيسيا



**اروين فيلدهاوس**  
مدير برو مكسيكو لمنطقة المانيا، اوروبا  
الوسطى والشرقية وروسيا وتركيا



**فهد القرأوي**  
المدير التنفيذي لمكتب الاستثمار الأجنبي في  
دبي في الإمارات



**فهيمة بستكي**  
نائب الرئيس ومدير تطوير الاعمال في سوق  
دبي الما



**فرانز اوبنهاوس**  
مستشار تأسيس الشركات في الشرق الأقصى



**فريدريك ليمان**  
رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة  
ليمان وشركاه، البرتغال



**عسان يوسف النجاج**  
المدير التنفيذي لمنتدى الأعمال في مجموعة  
البنك الإسلامي للتنمية



**حمدون توريه**  
الأمين العام للاتحاد الدولي للاتصالات



**حسن صبيح**  
الشريك في «تيلور ويسينغ» في فرانكفورت  
بألمانيا



**هنريكا بوشنيارز**  
رئيسة الكونغرس البوندالية لرواد الأعمال،  
بولندا



**هند البووة**  
مدير إدارة التخطيط الاستراتيجي والأداء، وزارة  
الاقتصاد



**ايان غوميز**  
الشريك، رئيس الاستشارات في مجموعة  
GMPK



**عصيب رحمان**  
الرئيس التنفيذي لشيرودز انترناشيونال،  
الإمارات

## المحاورون وأبرز الشخصيات



**عبدالله الوردات**  
مدير مكتب برنامج الغذاء العالمي في دبي



**عبدالله آل صالح**  
وكيل وزارة الشؤون الخارجية و الصناعة،  
وزارة الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة



**عبد السلام البلوشي**  
المستشار القانوني لسوق ابوظبي للأوراق المالية



**أدرينوس سبيكرز**  
مستق المكتب شبه الإقليمي لمنظمة الأغذية  
والزراعة لدول مجلس التعاون لدول الخليج  
العربية واليمن وممثل المنظمة بدولة الإمارات  
العربية المتحدة



**آدم إيرلي**  
نائب الرئيس، «ميركوري»، واشنطن دي سي،  
الولايات المتحدة الأمريكية



**عادل الشخبي**  
المدير العام بالنيابة للوكالة المغربية لتنمية  
الاستثمارات، المغرب



**أحمد بن حارب**  
مدير المبيعات الأول لمنطقة أوروبا وأمريكا،  
جافزا، الإمارات العربية المتحدة



**الأسكندر ديفيد دي سوزا كوستا**  
وكيل وزارة التجارة في أنغولا



**آنا تيريزا ليما**  
أستاذة اقتصاد مشارك ورئيسة قسم الاقتصاد  
الدولي، جامعة بورتو، البرتغال



**أندرياس دريسلر**  
العضو المنتدب لشركة «تيراين»، ألمانيا



**ندرياس باوليكس**  
المدير العام، بي ام اند بي، ألمانيا



**أن يوان يوي**  
نائبة المدير العام، مكتب التجارة الخارجية  
والتعاون الاقتصادي، قوانغتشو



**انجوس كوشلي**  
مدير النشر في فاينانشال تايمز المحدودة



**ان ماكويل**  
الرئيس التنفيذي لوكالة التنمية الاسكتلندية الدولي



**ارانشا غونزاليس**  
المدير التنفيذي - مركز التجارة الدولية، سويسرا



**اريسكومير سينكوفس**  
رئيس مجلس الإدارة لوكالة «استمر» في اليونا



**بيرند هوفير**  
رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، C9A  
للاستشارات المالية والمشورة التقنية



**بيرتراند بيكار**  
مطور ورئيس مشروع طائرة «سولار امبالس»



**كارلوس ألبرتو لارا أغيلار**  
مدير الاستثمار، مؤسسة الترويج الاستثماري،  
الكوادور



**كارلوس ادواردو سانتشيز**  
المدير الإقليمي لأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا  
في برو مكسيكو



**مروان السركال**  
مدير تنفيذي، هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق)



**ماسيمو فالكيوني**  
الرئيس التنفيذي لشركة «أولبي - هيرمس»،  
دول مجلس التعاون الخليجي، الإمارات العربية المتحدة



**مازداك رافاتي**  
المدير الشريك، لودوار للاستشارات الدولية،  
الإمارات العربية المتحدة



**ماتيو سومنر**  
مدير آسيا للاستثمار في هونغ كونغ، الصين.  
آن يوان يوي، نائب المدير العام، مكتب التجارة الخارجية والتعاون الاقتصادي، قوانغتشو، محافظة غوانغ دونغ، الصين



**مايكل شارلتون**  
التنفيذي الأول، مايكل شارلتون للاستشارات المحدودة. لي تشينغ، أستاذ الإدارة، الأمين العام لمعهد بحوث قوانغدونغ للاستراتيجيات الدولية، جامعة قوانغدونغ للدراسات الأجنبية، الصين



**مفتاح إسماعيل**  
مساعد خاص لرئيس الوزراء/رئيس مجلس الاستثمار الباكستاني الإماراتي، دبي



**موكيسا كيتوي**  
الأمين العام لمنظمة الأونكتاد، سويسرا



**مصطفى بيللو**  
رئيس مجلس إدارة «الاستثمار في شمال نيجيريا المحدودة»



**مصطفى عثمان إسماعيل**  
وزير الاستثمار، السودان



**بابلو فونتيس كانتيلانا**  
مدير تطوير أعمال الغاز، شركة ابيردرولا،



**فيليب بويجر**  
نائب رئيس تكنولوجي انفستمنت، دبي، الإمارات العربية المتحدة



**فيليب ماكروم**  
مدير التحرير لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في شبكة إيكونوميست كوربوريت، الصين



**بيوس موتشيري**  
الرئيس التنفيذي لشركة «سنتام»، مدراء الأصول المحدودة وهي جزء من مجموعة «سنتام» الدولية في نيروبي بكيني



**بوملا نكاباي**  
نائب المدير العام لدائرة التجارة والصناعة، بريتوريا، جنوب أفريقيا



**روبرت بيترمان**  
مدير تطوير الأعمال الدولية، بورصة تورنتو، كندا



**رويندر سينغ**  
مدير علاقات المستثمرين، دانه غاز، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة



**روث ماضي**  
رئيس مكتب دبي لوكالة «ميرجر ماركت» في الإمارات



**سانفكيوم كيم**  
نائب مدير مديرية الشؤون المالية والمشاريع في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في باريس بفرنسا



**سيرهي كامشيف**  
نائب وزير شؤون مجلس الوزراء في اوكرانيا



**ستيفانو جيوفانيلي**  
المدير العام لئوسكانا، إيطاليا



**جيمس زان**  
مدير شعبة الاستثمار والمشاريع، جنيف،  
الأونكتاد



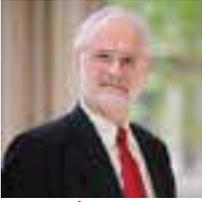
**جافيد مالك**  
المبعوث الخاص لرئيس الوزراء الباكستاني



**جواكيم أرنولد**  
استشاري أول، وشريك الاستشارات في شركة  
(P & MP)، فرانكفورت، ألمانيا



**كاي هاميراش**  
رئيس مؤسسة AK للاستثمار الأجنبي



**كارل سوفانت**  
الزميل المقيم في مركز فالي كولومبيا  
للاستثمارات الدولية المستدامة والمدير السابق  
لشعبة الاستثمار والتكنولوجيا وتنمية المشاريع،  
الأونكتاد



**خالد العبودي**  
الرئيس التنفيذي للمؤسسة الإسلامية  
لتنمية القطاع الخاص



**خالد المالك**  
الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي للعقارات



**خليفة الزفين**  
الرئيس التنفيذي لمؤسسة مدينة دبي للطيران



**لي جيان بينغ**  
نائب عمدة هوتش



**لي تشينغ**  
أستاذ الإدارة، الأمين العام لمعهد  
بحوث قوانغدونغ للاستراتيجيات  
الدولية، جامعة قوانغدونغ للدراسات  
الأجنبية



**لي يوانغفينغ**  
نائب رئيس مجلس إدارة جمعية الاتصالات  
الدولية الصينية



**خليفة الزفين**  
الرئيس التنفيذي لمؤسسة مدينة دبي للطيران



**لي زيوي**  
مدير مكتب الترويج الاقتصادي والتجاري،  
قوانغتشو، الصين



**لويس ويلز**  
هربرت جونسون، أستاذ الإدارة  
الدولية في جامعة هارفارد للأعمال،  
بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية



**ماهندرا سيريفار**  
رئيس مجلس تنسيق الاستثمار، إندونيسيا



**محمود البستكي**  
مدير دبي التجارية



**ماجد جعفر**  
المدير التنفيذي لشركة نفط الهلال، الإمارات  
العربية المتّح



**مارك كابلوشا**  
نائب رئيس مجلس مجموعة ازوتي،  
بولندا



**ماريوس تزوميس**  
رئيس ترويج الاستثمار لوكالة ترويج الاستثمار،  
قبرص



**مارتن كاسبار**  
رئيس تطوير الأعمال، فرانكفورت الصناعية  
للأدبيات، ألمانيا

يمثل اجتماع الجلسة الوزارية المستديرة لقاءً جمع صناع القرار من الاتحاد الروسي والسودان والإمارات العربية المتحدة والمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص ورئيس مركز التجارة العالمي وعددًا من ممثلي المؤسسات الأكاديمية المعروفة مثل جامعة هارفرد ومركز فالي كولومبيا للاستثمارات الدولية المستدامة.

وكان الاجتماع الثلاثي محور مناقشات رفيعة المستوى حول الموضوع العام للمؤتمر وكيفية الاستثمار في النمو والتوصل لحلول مستدامة لتعزيز التنمية في خضم أوقات عدم الاضطرابات السياسية والاجتماعية والاقتصادية.



من اليسار إلى اليمين

كارل سوفانت، الزميل المقيم في مركز فال كولومبيا للاستثمارات الدولية المستدامة، والمدير السابق لشعبة الاستثمار والمشاريع في مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (اونكتاد). سلطان المنصوري - وزير الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة. إيغور بورييسوف - رئيس جمهورية ساخا، الاتحاد الروسي. مصطفى عثمان اسماعيل، وزير الاستثمار، السودان. أرنشبا غونزاليس المدير التنفيذي لمركز التجارة العالمي. لويس ويلز، بروفيسور الإدارة الدولية في جامعة هارفرد للأعمال. خالد العبودي، الرئيس التنفيذي للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، لمملكة العربية السعودية.

## المشاركون في الجلسة الوزارية المستديرة – ملتقى الاستثمار السنوي 2014

رؤساء المنظمات متعددة  
الأطراف

قيادات الأعمال

وزراء الاستثمار، التجارة  
الخارجية، الخارجية، الاقتصاد،  
المالية، والتنمية



**سلطان المنصوري**  
وزير الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة



**تانغ ويبين**  
القنصل العام للصين



**تيم روجمانز**  
البروفيسور المساعد في كلية الأعمال، جامعة زايد، دبي، الإمارات العربية المتحدة



**فيكتور تشين**  
أستاذ مساعد في إدارة الأعمال الدولية، جامعة نورث كارولينا في شارلوت، الولايات المتحدة الأمريكية



**ياسر الشريف**  
الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة المنافع القابضة، الملكة العربية السعودية



**ياسر حتامى**  
المؤسس والمدير العام لـ «غلف تالينت»



**ايغور بوريسوف**  
رئيس، جمهورية ساخا، الاتحاد الروسي



**يوسف بستكي**  
نائب الرئيس للمشروعات، شركة الإمارات للمنيوم



**شياو لي تشون**  
نائب مدير إدارة التجارة، مدينة شيان، مقاطعة قانس



**زهرة معافري**  
المدير العام لمنظمة «مغرب – تصدير»، المغرب

” بفضل قوة الشراكات، يمكن للحكومات وقطاعات الأعمال تطوير البنية التحتية والخدمات الضرورية التي يحتاجها الناس ويفضل ذلك يمكننا إطلاق دورة متميزة للاستثمار والتأقلم مع الظروف والعودة لمزيد من الاستثمارات“

حمدون دوريه  
الأمين العام للاتحاد الدولي للاتصالات



عندما بدأت بمشروعي للطيران حول العالم بطائرة تعمل بالطاقة الشمسية بدون أي قطرة وقود، قال لي كافة المختصين أن ذلك مستحيل. لذلك فقد قررت مع شريكي العمل مع أشخاص غير متخصصين. أشخاص لم يكونوا يعرفون أن ذلك مستحيل. وقد تم بناء طائرتنا في حوض لبناء السفن، وكل شركائنا في هذا المشروع هم جهات بعيدة عن عالم الطيران لكنهم كانوا يعرفون أهمية التفكير بطريقة مختلفة والابتعاد عن العادات وهذا بالتحديد ما يحتاج الجميع لعمله في عالم الاستثمار والاقتصاد والسياسة

لذلك أشعر أنني في بلدي هنا في دولة الإمارات العربية المتحدة لأن رؤية الشيخ زايد قبل 40 سنة جسدت الذي نقوم به في الفترة الحالية، فقد زرع ملايين الأشجار ووفر المياه لذلك لتحويل هذا المكان الجميل لواقع فعلي. الكثير من المناطق حول العالم تخشى التغيير وهنا لا يخافون من التغيير.

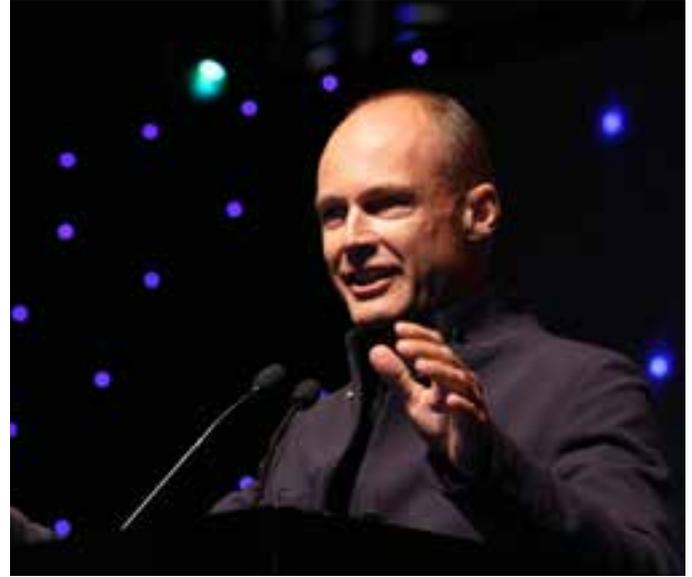


الرحلة الأولى لطائرة «سولار امبالس» ©

عندما نطلق حول العالم بطائرة تعمل بالطاقة الشمسية، فإن هذه الروح هي ما تدفع أفراد فريقنا.

أتمنى لكم الكثير من روح الريادة لنحقق النجاح في

المستقبل وشكراً لكم جميعاً



كلمة معبرة من بيرتراند بيكارد، رئيس مجلس إدارة وطيّار «سولار امبالس»، الثلاثاء، 8 أبريل 2014 خلال حفل العشاء

نحن نعيش في عالم يشهد إثارة كل يوم لكن في ذات الوقت لا يمكن التنبؤ بالاستثمار والاقتصاد. وقد كشفت الأزمة الأخيرة كيف أن الأخطاء الصغيرة التي يرتكبها بعض الأشخاص تؤثر على العالم بأسره.

أما عند الحديث عن المستقبل، فإن الكثير من الناس باتوا متخوفين وتغيرت عاداتهم ويريدون التأكد من الأفكار اليقينية، ويريدون فعل المزيد من نفس الشيء فهم خائفون من عدم الوضوح ومن ناحية أخرى فإن ذلك يعطي رسالة سيئة تشير لوجود تهديد على حياتنا. الحياة ليست خطيرة بل هي ممتعة إن كان لديك روح الريادة وإن كان لديك روح المغامرة. وهناك تصور خاطئ تجاه المغامرة، فالكثير من الناس يعتقدون أن المغامرة أمر خطير. وعلى العكس أعتقد أن المغامرة أمر استثنائي وتقودنا لتغيير عاداتنا بعيداً عما نعرف والذي اعتدنا القيام به مثل فكرة البالون الذي يساعدنا على التسلق أعلى والعودة لروح الريادة وهو ما نحتاجه في عالم اليوم.

عقد حفل العشاء في فندق أرماني، برج خليفة مساء يوم 8 أبريل 2014 وقد حضره أكثر من ألف ممثل ومشارك من عشرات الدول



استمتع الحضور بعروض ترفيهية ثقافية جسدت العديد من الفقرات الموسيقية والرقصات الشعبية



عروض ثقافية، الإمارات العربية المتحدة



عروض ثقافية، الإمارات العربية المتحدة



فرقة ساونغ انغلونغ اودجو، أندونيسيا



مجموعة اياشكان، جمهورية ساخا، روسيا

الرعاة والمشاركون يتسلمون الجوائز التقديرية لدعمهم الكبير لملتقى الاستثمار السنوي



من اليسار إلى اليمين

داوود الشيزاوي، رئيس اللجنة المنظمة لملتقى الاستثمار السنوي.  
ايغور بوريسوف، رئيس جمهورية ساخا، الاتحاد الروسي. سلطان المنصوري، وزير الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة. عبد الرحمن سيف الغرير، رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة دبي

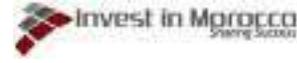


من اليسار إلى اليمين

داوود الشيزاوي، رئيس اللجنة المنظمة لملتقى الاستثمار السنوي. حسين سجواني، رئيس مجلس إدارة داماك العقارية. سلطان المنصوري، وزير الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة. عبد الرحمن سيف الغرير، رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة دبي

## المشاريع والدول الفائزة

### الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



#### المركز الثاني



تم استلام الجائزة من قبل حاتم السوسي، مدير وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي، تونس

أما المركز الثاني عن فئة أفضل مشروع استثماري ففازت به وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي التونسي نتيجة لاستثمار مجموعة CIB-11TMB الفرنسية عن إقامة مصنع لإنتاج أدوات الكتابة والذي سيتم استخدام ناتجه بالكامل للتصدير. وبلغت قيمة الاستثمار 15 مليون دولار أمريكي وقادت مبدئاً لتوفير 60 فرصة عمل وستوفر 600 فرصة عمل بحلول 2017

#### الفائز



تم استلام الجائزة من قبل عادل الشخي، المدير العام بالنيابة للوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات، المملكة المغربية

الفائز هو «الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات» نتيجة للاستثمار الكبير لومباردييه إيروسبيس الكندية لتصنيع المكونات الهيكلية لأجهزة التحكم بطائرات ليرجيت 70 و 75 المخصصة لرجال الأعمال والطائرات التجارية سلسلة JRC والذي بلغت قيمته 250 مليون دولار أمريكي ووفرت 850 فرصة عمل مباشرة و 2500 فرصة عمل غير مباشرة وسيتم تصدير المنتجات بالكامل إلى أوروبا بشكل رئيسي

### منطقة شبه الصحراء الأفريقية



#### المركز الثاني



تم استلام الجائزة من قبل بوملا نكاباي، نائب المدير العام لدائرة التجارة والصناعة، بريتوريا، جنوب أفريقيا

أما المركز الثاني لمنطقة شبه الصحراء الأفريقية ففاز به مكتب الاستثمار والتجارة في جنوب أفريقيا للاستثمار الرائع من قبل «بروكتور أند غامبل» لوحدة الإنتاج المتعددة للأسواق في جنوب وشرق أفريقيا. وبلغت قيمة الاستثمار نحو 371 مليون دولار أمريكي وقاد لخلق 500 فرصة عمل مباشرة و 2500 فرصة عمل غير مباشرة.

#### الفائز



تم استلام الجائزة من قبل تياكرو توي، نائب وزير التجارة والصناعة، ناميبيا.

الفائز بالجائزة هو مركز ناميبيا لترويج الاستثمارات عن الاستثمار الكبير لشركة B2Gold الكندية للتعدين واستخلاص الذهب بقيمة 244 مليون دولار أمريكي والقادر على إنتاج وتصدير 141 ألف أوقية ذهب سنوياً. وقد قاد هذا الاستثمار لتوفير 600 فرصة عمل.

للسنة الثانية على التوالي، يقدم ملتقى الاستثمار السنوي جوائز لأفضل مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في العديد من مناطق العالم لتقدير الإنجاز في البلاد التي نجحت في جذب مشاريع استثمارية كبيرة ومفيدة وهو ما يساهم في النمو الاقتصادي لتلك الدول. تم إعداد كتيب خاص يتضمن جميع المعلومات المتعلقة بعملية الفوز بالجوائز، وتم توزيعها على جميع الحضور. وقد بذلت جهود كبيرة للتواصل مع الدول الفائزة وتوجيه الدعوات لجميع وكالات ترويج الاستثمار لملتقى الاستثمار السنوي لاستلام جوائزهم.

## لجنة التحكيم

### كاي هاميرمش

رئيس مؤسسة AK للاستثمار الأجنبي، الرئيس السابق والمدير العام لوكالة «استثمر في السويد» والجمعية العالمية لوكالات تشجيع الاستثمار، ونائب الرئيس التنفيذي السابق لشركة ساب – سكانيا

### هنري ليونالد

الرئيس التنفيذي – وافتيك

### مارك او كونيل

المؤسس والرئيس التنفيذي لـ «او سي أو غلوبال» وعضو مجلس إدارة مجلس التطوير الاقتصادي العالمي

### نزهة أشنبرينير

مديرة مؤتمر ملتقى الاستثمار السنوي، مستشار أول، وكالة الترويج وتسهيل الاستثمار، سويسرا

### سيرجي فيلوف

المدير الشريك، مجلس لشبونة

## معايير التحكيم

- مقياس خلق فرص العمل (عدد الوظائف المباشرة)
- التأثير على الميزان التجاري (النسبة المئوية من الصادرات المنتجة، حجم الانخفاض في الواردات محليا)
- الترابط المحلي (حجم المصادر المحلية، عدد الموردين المحليين، الالتزامات المحلية الأخرى)
- نقل المعرفة (الاستثمار في البحث والتطوير، التدريب والتعليم)
- حجم الاستثمار (المبلغ المستثمر)

## المزايا التي يحصل عليها الفائزين

- منصة عرض بحجم 9 متر مربع
- تسجيل مجاني لحضور الملتقى بالنسبة للوفد الحكومي الرسمي
- إمكانية حضور جميع فعاليات الملتقى مجاناً ولكل أعضاء الوفد

## أمريكا الوسطى و الكاريبي



### المركز الثاني

فازت «برو مكسيكو» بالمركز الثاني للاستثمار الذي قامت به مجموعة نستله السويسرية لإنتاج أغذية للحيوانات الأليفة من علامة بورينا بقيمة بلغت 200 مليون دولار هو ما قاد لتوفير 300 فرصة عمل مباشرة و 800 فرصة عمل غير مباشرة. وتقريباً سيتم تصدير 40% من الإنتاج.



### الفائز

فاز مكتب «برو نيكاراغوا» عن الاستثمار المهم لشركة درايسلر الألمانية لإنتاج مصنع لإنتاج أسلاك السيارات بقيمة 20 مليون دولار وهو ما قاد لتوفير 900 فرصة عمل مباشرة و 2700 فرصة عمل غير مباشرة. وسيتم استخدام الإنتاج كاملاً لأغراض التصدير وبلغت قيمة الصادرات خلال 2013 نحو 30 مليون دولار

## أمريكا الجنوبية



### المركز الثاني

فازت منظمة «برو إكوادور» بالمركز الثاني عن أمريكا الجنوبية للاستثمار الذي قامت به مجموعة هولكم السويسرية لإنتاج مادة الكلنكر المستخدمة في صناعة الاسمنت بقيمة 300 مليون دولار ووفرت 2000 فرصة عمل مباشرة ومثلها فرص عمل غير مباشرة



### الفائز

الفائز هو منظمة «استثمر في ساو باولو» للاستثمار الكبير الذي قامت به مجموعة هوندا اليابانية لإقامة مصنع لإنتاج المركبات بقيمة 512 مليون دولار تشمل مركز للأبحاث والتطوير ضمن المصنع. وساهم هذا الاستثمار بتوفير 2000 فرصة عمل.



تم استلام الجائزة من قبل حسام حسن، رئيس المكتب التجاري وألبيرتو لارا أغيلار، مدير الاستثمار، مؤسسة برو اكوادور للترويج الاستثماري



## أوروبا الشرقية ومجموعة دول الكومنولث المستقلة وتركيا



المركز الثاني



تم استلام الجائزة من قبل بوجان باجتيك، رئيس حكومة مقاطعة فوفودينا ذاتية الحكم في صربيا

المركز الثاني فهو لوكالة الترويج الاستثماري في فوفودينا، صربيا للاستثمار الذي قامت به شركة غرونديفوس الدنماركية لإنتاج المضخات الخاصة باختبارات النظم المحلية ومضخات المياه العادة المحلية بقيمة 40 مليون دولار وهو ما خلق 370 فرصة عمل اعتباراً من 2014.

الفائز



تم استلام الجائزة من قبل زيكو لوشيك، مساعد المدير للاستثمار في وكالة الاستثمار والتنافسية، كرواتيا

الفائز هو وكالة الاستثمار والتنافسية الكرواتية للاستثمار الكبير لمجموعة بليفا كرواتيا المحدودة وهي عضو من مجموعة تيفا للصناعات الدوائية، كرواتيا. وبلغت قيمة الاستثمار 225 مليون دولار أمريكي منها 13 مليون دولار في 2014 لتوسيع المصنع. وقد تم توفير 98 فرصة عمل خلال 2013

## آسيا



المركز الثاني



تم استلام الجائزة من قبل ماهندرا سيرجار، رئيس مجلس الإدارة لمجلس تنسيق الاستثمار، إندونيسيا

المركز الثاني في آسيا فاز به مجلس تنسيق الاستثمار، إندونيسيا عن الاستثمار الذي قامت به فولكس فاجن الألمانية لإقامة مصنع للتجميع باستثمارات بلغت 268 مليون دولار أمريكي مما قاد لتوفير 2894 فرصة عمل

الفائز



تم استلام الجائزة من قبل ديلبرابولميت، مديرة الموارد والطاقة بوكالة تشجيع الاستثمار، الصين

الفائز هو مكتب بكين لتشجيع الاستثمار، الصين عن الاستثمار الكبير لمجموعة دايملر الألمانية لمصنع المحركات الجديد بقيمة 552 مليون دولار لإنتاج ثلاث أنواع من محركات مرسيدس بنز بطاقة سنوية أولية تبلغ 300 ألف وحدة



دوغلاس فان دن بيرج  
الرئيس التنفيذي ومؤسس  
«انفستمنت كونسلتينج اوسشيتس»



شارلز كراكوف  
شريك أول في  
Investment Consulting  
Associates (ICA)



ديفيد ايبست  
مدير تطوير الأعمال، «اف دي اي  
انتلجنس»، فاينانشيال تايمز

## تحقيق التميز في جذب المستثمرين

لقد أدى الركود الاقتصادي العالمي إلى انخفاض كبير في مستويات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال السنوات القليلة الماضية بما في ذلك بالمنطقة الآسيوية. لكن هناك علامات تحسن في آفاق ومستويات النمو في الاستثمار الأجنبي المباشر في المستقبل القريب، ومع ذلك فإن المستثمرين ما يزالون متردبين في الاستثمار في بعض الأسواق الصاعدة والناشئة. وتم تخصيص ورشة العمل لتسليط الضوء على أحدث التطورات في مجال تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر على الصعيد العالمي وبشكل أكثر تحديدا في الأسواق المتنامية، كما أنها تركز على أفضل الممارسات في الترويج والتسويق للمواقع الاستثمارية والاستراتيجيات الخاصة بالشركات الدولية وعملية اختيارها لمواقع الاستثمار. وقد شهدت لمسة حضور المتخصصين في مجال الترويج للاستثمارات من 12 دولة هي بنين، بوركينا فاسو، قبرص، جيبوتي، جمهورية الكونغو الديمقراطية (زائير سابقا)، فرنسا، المغرب، ناميبيا، نيجيريا، الاتحاد الروسي، الإمارات العربية المتحدة، المملكة المتحدة وقد اتحت للحاضرين فرصة التعرف على دور الحوافز في صنع قرارات الشركات لتحديد مواقع الاستثمار وكيفية التعامل معها.

### تحقيق التميز في جذب المستثمرين

- توجهات الاستثمار العالمي
- كيف تروج لموقعك الاستثماري بنجاح وكيف تتعامل مع المستثمرين المؤسسيين؟
- دور الحوافز الاستثمارية في اختيار المواقع من قبل المؤسسات

34  
12  
مشارك دولي

يتم المشاركة بالعروض التقديمية للدول خلال ملتقى الاستثمار السنوي عن طريق تقديم مقترحات من قبل المعنيين مع توفير الحقائق والمعلومات المالية لتسليط الضوء على المشاريع الحالية والمستقبلية. وقد مثلت تلك العروض فرصاً غير محدودة للمشاركين وحضور الملتقى لإقامة علاقات قوية في خضم بيئة استثمارية واعدة وتحفيز الاستثمار وتمويل المشاريع التجارية المستدامة وإقامة المشاريع المشتركة وقيام الشركات. وقد تم تنظيم تلك العروض تحت شعار «فرص الاستثمار مع التركيز على التنمية المستدامة». وتبلغ مدة كل عرض تقديمي 40 دقيقة وعُقدت في قاعات مخصصة لهذه الغاية في منطقة المعارض التابعة لمعرض ملتقى الاستثمار السنوي.

## 8 أبريل 2014

منتدى تاتارستان للاستثمار، جمهورية تاتارستان، الاتحاد الروسي



16:15 - 15:00

مقاطعة ساراواك، ماليزيا



16:15 - 15:15

مدينة هوتزو، جمهورية الصين الشعبية



17:45 - 16:15

## 9 أبريل 2014

منتدى الاستثمار الأندونيسي، أندونيسيا



12:30 - 10:15

مدينة طنجة بالمملكة المغربية



11:15 - 10:15

جمهورية جنوب أفريقيا



11:15 - 10:15

مقاطعة دافو، جمهورية الفلبين



15:00 - 14:00

جمهورية باكستان الإسلامية



15:00 - 14:00

جمهورية ساخا (ياقوتيا)، الاتحاد الروسي



15:00 - 14:00

جمهورية ناميبيا



16:15 - 15:15

جمهورية الهند



16:15 - 15:15

## 10 أبريل 2014

جمهورية قبرص



10:15 - 11:15



العرض التقديمي - ساخا (ياقوتيا)، الاتحاد الروسي



العرض التقديمي - ناميبيا

## إيجاد فرص جديدة للشركات المحتملة في دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة



### إكسبو 2020 EXPO دبي، الإمارات العربية المتحدة DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES

مدينة مرشحة CANDIDATE CITY

ويجري وضع برنامج بقيمة 750 مليون درهم لمساعدة الدول النامية المؤهلة للمشاركة في معرض اكسبو 2020 و لتغطية جميع تكاليف المشاركة لضمان حضور قوي لهذا المعرض. وقد تم تشكيل صندوق شراكة من 500 مليون درهم للإبتكار والشراكة في دعم المشاريع التي تخلق تقدماً كبيراً داخل المجتمعات المحلية أو تقديم حلول رائدة في مجالات التنقل والإستدامة والفرص.

سوف يقوم معرض إكسبو 2020 بتعزيز مسيرة التنوع الاقتصادي من خلال تطوير البنية التحتية المادية والاجتماعية ومراكز الابتكار ومشاريع الشراكة لتطوير سوق العقارات في جميع أنحاء موقع المعرض ودبي وورلد سنترال، وكذلك تنمية الصناعات التحويلية الأخرى مثل الإسمنت ومواد البناء (الجبس، الكسوة، حديد التسليح، إطارات النوافذ الخ)، والمنتجات الكهربائية وغيرها، فضلاً عن تنمية القطاعات الإنتاجية والخدمات الأخرى في مجالات التجارة بالجملة والنقل والخدمات اللوجستية والاتصالات وخدمات رجال الأعمال.

أقيمت جلسة عامة استثنائية لتبادل المعلومات مع المشاركين في ملتقى الاستثمار السنوي وفق برنامج طموح وضع في سياق معرض إكسبو 2020، وتتركز أهداف البرنامج على تعزيز الشراكات وخلق الوظائف وفرص لتوليد الدخل وتعزيز الإستدامة البيئية وتسهيل تنويع الإقتصاد ونموه. ومن المتوقع أن يتوافد إلى دبي نحو 17 مليون زائر دولي من 182 دولة مع نفقات إجمالية لاستضافة اكسبو دبي بقيمة 23 مليار درهم.



مايكل شارلتون، الرئيس التنفيذي، MCC (مايكل شارلتون للاستشارات المحدودة)؛ هند اليوحة، مديرة التخطيط الإستراتيجي والأداء، وزارة الاقتصاد؛ خليفة الزفين، الرئيس التنفيذي لمؤسسة مدينة دبي للطيران؛ محمود البستاني، الرئيس التنفيذي لدبي التجارية؛ خالد المالك، الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي للعقارات



# تواصل العقول وصنع المستقبل . . .

ساهم في جعل احتفالات اليوبيل الذهبي لقيام دولة الإمارات العربية المتحدة عام 2021 مميزة حيث أنها سوف تكشف على احتفالات وطنية كبيرة وتنشر روح الأمل والتفاؤل.

لبناء مستقبل قائم على تعزيز الهوية الوطنية والثقة الكبيرة والمسؤولية المشتركة و الإستقرار الأسري وبناء مجتمع متقارب متمسك بجذوره العريقة والعادات العربية الأصيلة والقيم الإسلامية.  
تحت سماء الصحراء الصافية , سوف يكرم معرض إكسبو 2020 تقاليد الماضي العريق ويمثل منارة للمستقبل.

الصين - العالم العربي: نطاق لتعزيز الاستثمار والتعاون بالشراكة مع وكالة النهوض بالاستثمار بالصين، وزارة التجارة، الصين



عبد الله آل صالح، وكيل وزارة الشؤون الخارجية و الصناعة، وزارة الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة  
لي يوانكينج، نائب رئيس جمعية الصين الدولي للاتصالات  
تاتج ويبين، القنصل العام للصين في دبي

” منذ بدء ملتقى الاستثمار السنوي فإن الإمارات العربية المتحدة فخورة باستضافة منتدى خاص للاستثمار والتعاون بين الصين والعالم العربي. هذا دليل على أهمية وجود علاقة جيدة ومتنامية بين الصين والإمارات العربية المتحدة والمنطقة، ونحن سعداء جدا أن نرى الحضور المتزايد للمقاطعات الصينية في هذا الحدث، ونحن نتطلع إلى تعزيز تعاوننا في مجال الاستثمار والتجارة لتحقيق المنفعة المتبادلة لبلدنا

عبدالله آل صالح  
وكيل وزارة الشؤون الخارجية و الصناعة، وزارة الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة

## منتدى الاستثمار والتعاون الصيني

” أصبحت الصين ثالث أكبر مساهم للاستثمار الأجنبي المباشر في العالم، وتضخ الصين استثمارات خارجية متنوعة على شكل الاستثمار التأسيسي والاندماج والاستحواذ والاستثمار في الأسهم. وسوف تعلق أهمية كبيرة على كل من الاستثمار الأجنبي المباشر والتنمية لما وراء البحار لتحقيق التنمية المتوازنة، والتي تساعد الاقتصاد العالمي والصين في بناء التعاون في مجال الأعمال الدولية والتعاون الاقتصادي الأجنبي

آن يوي يوان  
نائب المدير العام، قوانغتشو، جمهورية الصين الشعبية



من اليمين إلى اليسار

آن يوان يوي، نائب المدير العام، مكتب التجارة الخارجية والتعاون الاقتصادي، قوانغتشو، محافظة غوانغ دونغ، الصين.  
لي زيوي، مدير مكتب الترويج الاقتصادي والتجاري، قوانغتشو، الصين.  
مايكل شارلتون، الرئيس التنفيذي لمؤسسة مايكل شارلتون للإستشارات المحدودة، المملكة المتحدة  
فيكتور تشين، أستاذ مساعد في إدارة الأعمال الدولية، جامعة نورث كارولينا في شارلوت، الولايات المتحدة الأمريكية والمنسق الدولي لمركز فالي كولومبيا للاستثمارات الدولية المستدامة  
لي تشينغ، أستاذ الإدارة، الأمين العام لمعهد بحوث قوانغدونغ للاستراتيجيات الدولية، جامعة قوانغدونغ للدراسات الأجنبية



الوفد الصيني



خليفة الزفين  
الرئيس التنفيذي، مؤسسة مدينة دبي للطيران



محمود البستكي  
الرئيس التنفيذي، دبي التجارية



خالد المالك  
الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي للعقارات

” إن معرض اكسبو والألعاب الأولمبية وغيرها من الأحداث الضخمة أثبتت أنها قوة لتشكيل المدن والبلدان حيث ترتبط بأهداف الاستدامة البيئية والإقتصادية والاجتماعية للأمم.“

ريم إبراهيم الهاشمي  
وزيرة دولة، الإمارات العربية المتحدة، رئيسة دبي للعطاء  
ومجلس الإمارات للتنافسية والمكتب الوطني للإحصاء



### التنقل

■ نظم ذكية للخدمات اللوجستية والنقل

■ تحسين تنقل الناس والبضائع والمعلومات



### الفرص

■ مسارات جديدة للتنمية الاقتصادية

■ تعزيز التفاعل مع المؤسسات الفكرية وريادة الأعمال



### الإستدامة

■ مصادر دائمة للطاقة والمياه

■ تعزيز زيادة فرص الحصول على المياه والطاقة

■ الحد من البصمة البيئية

معالي محمد عمر  
وزير في وزارة التجارة والاستثمارات  
الدولية  
الصومال

بيتر بشير العوا  
نائب وزير، وزارة الشؤون الخارجية  
والدولية  
جمهورية جنوب السودان

معالي الدكتور مصطفى عثمان  
اسماعيل الامين  
الوزير، وزارة الاستثمار  
جمهورية السودان

معالي عادل أرباب  
وزير، وزارة الزراعة  
جمهورية السودان

معالي المدثر حسان  
وزير، وزارة الزراعة والثروة  
الحيوانية  
جمهورية السودان

معالي عثمان درزون  
وزارة زير الثروة الحيوانية والأسماك  
جمهورية السودان

معالي المنجي حامدي  
وزير، وزارة الشؤون الخارجية  
الجمهورية التونسية

معالي باباميرات تاكنوف  
وزير، وزارة التجارة والعلاقات  
الاقتصادية الخارجية  
تركمانستان

سعادة سيرجي كاميشيف  
نائب وزير، مجلس الوزراء  
أوكرانيا

معالي جيمي ويلي  
وزير، وزارة التجارة والسياحة  
والتجارة  
جمهورية فانواتو

معالي فو هوي هوانغ  
وزير في وزارة الصناعة والتجارة  
جمهورية فيتنام الاشتراكية

معالي ايجور بوريسوف  
رئيس جمهورية ساخا (ياقوتيا)  
الاتحاد الروسي

معالي ديمتري غلوشكو  
نائب رئيس جمهورية ساخا (ياقوتيا)  
الاتحاد الروسي

معالي ايكاترينا  
وزير، وزارة ريادة الأعمال والتنمية السياحية  
جمهورية ساخا (ياقوتيا)  
الاتحاد الروسي

معالي الكسندر كوركف  
وزير، وزارة الرعاية الصحية في جمهورية  
ساخا (ياقوتيا)  
الاتحاد الروسي

معالي فاليري ماكسيموف  
وزير، وزارة الشؤون الخارجية والعلاقات  
الخارجية  
جمهورية ساخا (ياقوتيا)  
الاتحاد الروسي

معالي مسلم كوتشيف  
وزير، وزارة الاقتصاد في جمهورية الشيشان  
الاتحاد الروسي

معالي يوسوب زورابوف  
وزير، وزارة الاقتصاد في جمهورية إنغوشيا  
الاتحاد الروسي

معالي بيكان أزدوف  
الممثل الدائم لرئيس الجمهورية إنغوشيا  
الاتحاد الروسي

سعادة إسبا باسيف  
نائب وزير، وزارة التنمية الاقتصادية والتجارة  
في جمهورية الشيشان  
الاتحاد الروسي

سعادة سيلفيا ديلا بالدا  
نائب وزير في وزارة الصناعة والصناعة  
التقليدية والتجارة  
جمهورية سان مارينو

معالي ماركو أرزيلي  
وزير في وزارة الصناعة والتجارة والصناعات  
التقليدية النقل والبحوث  
جمهورية سان مارينو

معالي بويان بابيتك  
رئيس، الإدارة الحكومية في مقاطعة فوفودينا  
المتمتعة بالحكم الذاتي  
جمهورية صربيا

معالي محمد دف  
رئيس الوفد  
سلطة المنطقة الحرة نواذيبو  
جمهورية موريتانيا

معالي عزيز رباح  
وزير  
وزارة التجهيز والنقل  
مملكة المغرب

معالي أنا كامون  
محافظ بمقاطعة مانيجا  
جمهورية موزمبيق

معالي كينيث فياجة مارزن  
نائب وزير في وزارة الصناعة والتجارة  
جمهورية موزمبيق

سعادة رايمونديو مايكو ديومبا  
محافظ، محافظة غزة  
جمهورية موزمبيق

سعادة مارياليباس جوناس  
محافظ، رئيس وزراء مقاطعة مابوتو  
جمهورية موزمبيق

معالي تياكرو تويبا  
نائب وزير، وزارة التجارة والصناعة  
جمهورية ناميبيا

معالي أومارو ألما  
وزير قطاع التجارة وتنمية الخاص  
جمهورية النيجر

معالي سيد قيم علي شاه  
رئيس الوزراء في حكومة السند، وزارة الطاقة  
جمهورية باكستان الإسلامية

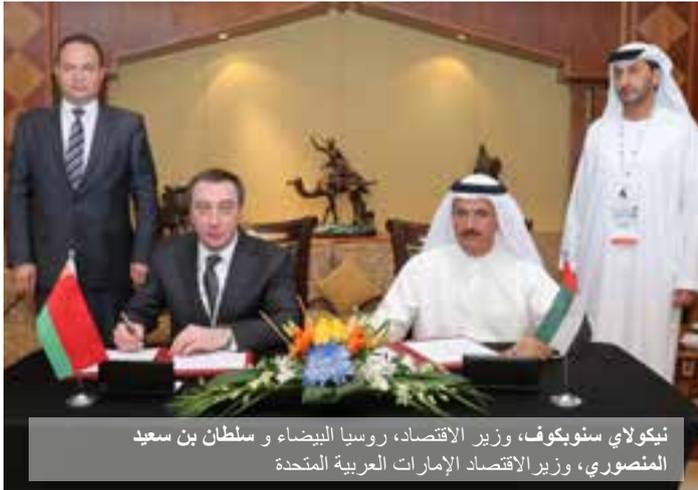
معالي الدكتور مفتاح اسماعيل  
رئيس مجلس الاستثمار  
جمهورية باكستان الإسلامية

معالي مراد علي شاه  
وزير المحافظات والطاقة والمالية  
جمهورية باكستان الإسلامية

سعادة السفير جاويد مالك  
المبعوث الخاص لرئيس الوزراء للإستثمار  
جمهورية باكستان الإسلامية

معالي كلود باوتيسستا  
حاكم مقاطعة دافاو ديل سور  
جمهورية الفلبين

معالي سلطان بن راشد آل خاطر  
وكيل الوزارة  
دولة قطر



نيكولاي سنوكوف، وزير الاقتصاد، روسيا البيضاء و سلطان بن سعيد المنصوري، وزير الاقتصاد الإمارات العربية المتحدة



وزراء و رجال أعمال من باكستان وماليزيا

قدم ملتقى الاستثمار السنوي بنجاح تطبيق إلكتروني من شأنه تحقق منافع خاصة لجميع المشاركين، وسوف يسمح لهم بمعرفة الشركات والأشخاص الذين سيتواجدون بملتقى الاستثمار السنوي 2014، حيث أن هذه الميزة كانت متاحة لجميع المندوبين المسجلين الذين تمكنوا من التواصل وترتيب الاجتماعات مع الآخرين قبل مجيئهم إلى الحدث.

## الشخصيات الأجنبية البارزة في ملتقى الاستثمار السنوي 2014

معالي بييجيت بيكالو  
نائب أول رئيس الوزراء  
جمهورية كوسوفو

معالي سيكالومي نتسولو  
وزير، وزارة التجارة والصناعة والتعاونيات  
والتسويق  
مملكة ليسوتو

معالي أكسل إدي  
وزير في وزارة التجارة والصناعة  
جمهورية ليبيريا

معالي إفالديس جاستس  
وزير، وزارة الاقتصاد  
جمهورية ليتوانيا

معالي جيري ناوماف  
وزير، وزارة الاستثمارات الأجنبية  
جمهورية مقدونيا

معالي محيي الدين ياسين  
نائب رئيس الوزراء  
ماليزيا

معالي حميم ساموري  
نائب وزير، وزارة التجارة الدولية والصناعة  
ماليزيا

معالي عمار حاجي أوانغ تينغا بن حسن  
وزير، وزارة للتنمية الصناعية  
وزارة المرافق العامة ووزارة الموارد  
التخطيط والبيئة الثاني، ساراواك، ماليزيا

معالي الياس موسى دوالا  
وزير، وزارة الاقتصاد والمالية المكلف  
بالصناعة  
جمهورية جيبوتي

معالي أركل كابد  
رئيس حكومة أجارا  
جورجيا

معالي ماهندرا سيرينغار  
رئيس مجلس تنسيق الاستثمار  
جمهورية أندونيسيا

معالي خير الله حسن بابكر  
وزير، وزارة التجارة  
جمهورية العراق

سعادة جون متوتا مروتا  
محافظ، مقاطعة تايتا تافيتا  
جمهورية كينيا

سعادة دادو  
محافظ، حكومة مقاطعة نهر تانا  
جمهورية كينيا

سعادة بوكور يتاني كاننتشو  
مقاطعة مارسابيت محافظ،  
جمهورية كينيا

معالي بيرنارد نيكاج  
وزير، وزارة التجارة والصناعة  
جمهورية كوسوفو

معالي ألكسندر ديفيد دي سوزا كوستا  
وزير الدولة  
وزارة التجارة  
جمهورية أنجولا

معالي طفيل أحمد  
وزير، وزارة التجارة  
بنجلادش

معالي نيكولاي سنوكوف  
وزير، وزارة الاقتصاد  
جمهورية روسيا البيضاء

صاحب السمو الملكي الأمير محمد بلقيه  
وزير، وزارة التجارة الخارجية  
سلطنة بروناي

معالي بونجو بلوندو  
وزير المناجم الإقليمية، مقاطعة الحكومة  
جمهورية الكونغو الديمقراطية

معالي غابرييل تيتشانجو  
وزير، وزارة المؤسسات الصغيرة  
والمتوسطة، الحرف والصناعة والتجارة  
جمهورية الجابون

معالي جان ميشيل أبينولا  
وزير، وزارة الثقافة ومحو الأمية  
والحرف اليدوية والسياحة  
جمهورية بنين

معالي نيجول فيليب نجويس  
وزير، وزارة الغابات والحياة البرية  
جمهورية الكاميرون

” يوفر الملتقى تغطية كاملة للعلامات التجارية وتمكنها من التواصل مع العديد من المستثمرين في العالم حيث يعتبر هذا الحدث منصة مثالية لمناقشة التحديات التي تواجه الدول الأعضاء وإقترح حلول فعالة وعملية وعلاوة على ذلك، نحن نغتتم هذه الفرصة لعرض قدرات المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص والمنتدى الاقتصادي بهدف تطوير الروابط بين الدول الأعضاء وتعزيز الاستثمارات عبر الحدود“

خالد محمد العبودي  
الرئيس التنفيذي والمدير العام  
المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص

السودان   
- الهيئة الوطنية للاستثمار السودان

تونس   
- وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي

الإمارات العربية المتحدة   
- مؤسسة دبي لتنمية الاستثمار  
- دبي التجارية  
- دبي وورلد سنترال  
- شركة صناعات الأسمدة  
- فوريس الشرق الأوسط  
- انفسست سورس  
- المنطقة الحرة لجبل علي (جافزا)  
- دليل الإمارات العربية المتحدة  
- أون تايم  
- مجموعة أكسفورد للأعمال  
- ريدن  
- المنطقة الحرة لمطار الشارقة  
- غرفة تجارة الشارقة  
- المنطقة الحرة بالحميرية  
- مدينة الشارقة للرعاية الصحية  
- شروق

الولايات المتحدة الأمريكية   
- كونواي للبيانات

المغرب   
- مدينة طنجة  
- الوكالة المغربية لنمية الاستثمار  
- الوكالة المغربية لإنعاش الصادرات

ناميبيا   
- مركز ناميبيا للاستثمار

هولندا   
- ICA

سلطنة عمان   
- مجموعة سعود بهوان

بولندا   
- جروبا ترييب  
- وكالة الاستثمار الأجنبي (PAIZ)

الاتحاد الروسي   
- جمهورية تنارستان  
- جمهورية ساخا، الاتحاد الروسي  
- الروزا

المملكة العربية السعودية   
- المراعي  
- المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص

صربيا   
- فوفودينا لتشجيع الاستثمار

جنوب أفريقيا   
- وزارة التجارة والصناعة (DTI)

55 عارض رئيسي  
414 عارض مشارك

الأرجنتين  
- سفارة الأرجنتين



أذربيجان  
- جمهورية أذربيجان



بنين  
EFI -  
- وزارة السياحة



الصين  
- معرض الصين للاستثمار في الخارج  
- مدينة هوتزو  
- مقاطعة كينغهاي الصينية



كرواتيا  
- الاستثمار في كرواتيا



قبرص  
- وكالة قبرص لترويج الاستثمار



جمهورية الكونغو الديمقراطية  
- الشركة الوطنية للكهرباء



جيبوتي  
- الوكالة الوطنية لتشجيع الاستثمار



الإكوادور  
- برو إكوادور



الهند  
- مدينة سري



أندونيسيا  
- بنك نيجارا أندونيسيا  
- مجلس تنسيق الإستثمار لجمهورية إندونيسيا (BKPM)  
- مركز تنمية الاستثمار الأندونيسية (IIPC)  
- وزارة الزراعة  
- ساراننا للبنية التحتية المتعددة



الأردن  
- سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة  
(AZESA)



كينيا  
- مجلس ترويج الصادرات



الكويت  
- مجموعة راكمسكو



89%

من الحاضرين سيشهدون ملتقى الاستثمار السنوي 2015

# ملتقى الاستثمار محفل للمشاريع وبوابة عالمية لخطوط التجارة العالم

**تحول الدولة إلى وجهة متعددة القطاعات الاستثمارات تجذب العالم من العالم**

من منظور دول العالم إضافة إلى الخدمات الاستثمارية ويعتبر منصة عالمية في المقام الأول والاتجاهات والتوجهات الاقتصادية حيث إنه يشهد تصاعداً في جذب الاستثمارات في مختلف القطاعات الاقتصادية إضافة إلى وجهه عالمية مستهدفة للقطاعات الاقتصادية جاذبة للاستثمارات من العالم.

وقال الدكتور الطريري الرئيس التنفيذي للجنة المنظمة للملتقى الاستثماري الدولي في تصريح له أكد فيه الأهمية الاستراتيجية في تعزيز دور الملتقى في جذب الاستثمارات الخارجية إضافة إلى دعم الترويج للاستثمارات خارج وإصلاح الدولة في مختلف المجالات.

# ملتقى الاستثمار صناعة إماراتية بامتياز



# الرئيس التنفيذي لشركة منافع في ملتقى الاستثمار السنوي



# الإمارات تستحوذ على 20% من الاستثمارات الداخلة لغرب آ ٦٠ وزيراً شاركوا في ملتقى الاستثمار



# محمد بن راشد يشهد افتتاح الدورة الرابعة من ملتقى الاستثمار السنوي



# ДЕЛОВОЙ МИР Байкортстана 12+

ИНФОРМАЦИОННО-РЕКЛАМНАЯ ГАЗЕТА № 4 (167) МАЙ, 2014 г.

Внимание! Каждый номер газеты размещается на нашем сайте [www.delomir.ru](http://www.delomir.ru)

# Ежегодный Инвестиционный Форум (AIM) 2014

Вот почему мы и собираем каждый год в Дубае Форум AIM - ежегодный инвестиционный форум. Мы AIM - это форум, это место, где мы собираем инвесторов, банки, юристов, консультантов, представителей компаний и власти.

Вот почему мы и собираем каждый год в Дубае Форум AIM - ежегодный инвестиционный форум. Мы AIM - это форум, это место, где мы собираем инвесторов, банки, юристов, консультантов, представителей компаний и власти.



ملتقى الاستثمار السنوي 2014  
 الرئيس التنفيذي لشركة منافع في ملتقى الاستثمار السنوي  
 محمد بن راشد يشهد افتتاح الدورة الرابعة من ملتقى الاستثمار السنوي

# FDI Tetap Ditarget Tumbuh 15%

Indikator	2013	2014 (Target)
FDI Tetap (Miliar USD)	13.5	15.4
FDI Baru (Miliar USD)	10.5	12.5
FDI Kembali (Miliar USD)	3.0	2.9

# 44 مليار درهم مدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر المتوقعة للإمارات العام الحالي



Dubai Government Excellence Program  
The Executive Council  
Government of Dubai



برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز  
المجلس التنفيذي  
حكومة دبي



تماشياً مع رؤية وتوجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء لدولة الإمارات العربية المتحدة وحاكم دبي، نظم برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز، الأمانة العامة للمجلس التنفيذي بنجاح معرض دبي للإنجازات الحكومية تحت شعار «حكومة محلية - إنجازات عالمية» في مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض.

عقد المعرض بالتزامن مع النسخة الرابعة لملتقى الاستثمار السنوي 2014، الحدث الإقليمي الرائد، الذي يركز هذا العام على تشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة والوسائل الفعالة لجذب المستثمرين لمختلف قطاعات الاقتصاد في دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الخليج.



## المشاركون بالمعرض



صورة من وكالة الصحافة ناميبيا  
تياكيرو توييا، نائب وزير، وزارة التجارة والصناعة، ناميبيا



صورة من RT العربية  
حفلة الافتتاح الرسمي للملتقى السنوي للاستثمار



صورة من جيو نيوز  
سيد قيم علي شاه، رئيس وزراء في حكومة السند، والمالية والطاقة  
باكستان



صورة من تلفزيون بلومبرغ إندونيسيا  
حفلة الافتتاح الرسمي للملتقى السنوي للاستثمار



صورة من تلفزيون بلومبرغ إندونيسيا  
ماهندرا سيريفار، رئيس مجلس تنسيق الاستثمار (BKPM)، إندونيسيا



صورة من تلفزيون بلومبرغ إندونيسيا  
معرض ملتقى الاستثمار السنوي



صورة من إ تي في غانا أخبار  
السيد كوجو، الرئيس التنفيذي لغانا المعرفة  
مجلس (GFZB)



صورة من RT العربية  
لينار ياكوبوف، الرئيس التنفيذي وكالة تاتارستان لتنمية الاستثمار  
الاتحاد الروسي

### Thousands of participants at AIM 2014 in Dubai

UBAH/ UAE/ IMF: Thousands of participants have started arriving to attend the Annual Investment Meeting (AIM) 2014, that will be held under the patronage of HH Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum, Vice President and Prime Minister of the UAE. Ruler of Dubai, from 8-10 April 2014 at the Dubai International Convention and Exhibition Centre.

### UAE foresees foreign direct investment rise



Dawood Al Shamsi

The Higher Organising Committee of the Annual Investment Meeting (AIM) 2014 anticipates a spurt in Foreign Direct Investment (FDI) in liquidity and investment sectors in the UAE, driven by major developments taking place in the hotel industry.

AIM will gather representatives from government departments, public sector, insurance industry and leading firms of the global economy under one roof.

## AIM focuses on trends and challenges in FDI



Mohammed bin Rashid attending inaugural session of Annual Investment Meeting (AIM) 2014 at the Dubai International Convention and Exhibition Centre.

## UAE's hospitality draws higher FDI

**Staff Report**  
DUBAI — Driven by major developments taking place in the hotel industry, the higher organising committee of the Annual Investment Meeting, or AIM 2014, anticipates a spurt in foreign direct investment, or FDI, in the hospitality sectors.

**“The UAE will see more hotel projects coming up in response to the Government of Dubai decision on creating an ideal investment climate”**

**Dawood Al Shamsi**  
Ruler of Dubai, to simplify procedures for hotel investment in Dubai, we anticipate a huge boom from international investors keen to explore opportunities in the country. In addition, we will also be discussing the prospects of investment in other economies of the world.

**DUBAI:** The Annual Investment Meeting (AIM) 2014 was a barometer of the strong response on the first day of the event, which was a barometer of the strong response on the first day of the event, which was a barometer of the strong response on the first day of the event.

### Dubai's freezone model attracts global players

UBAH/ UAE/ IMF: The success of the freezone model in Dubai has attracted global players to the UAE.

### Mohammed opens investment exhibition to focus on investment participation for achieving sustainability

**UBAH/ UAE/ IMF:** The exhibition is expected to attract over 1000 visitors to discuss investment opportunities in the UAE.



## World needs partnerships: UAE Sustainability, cooperation key to achieving growth, Al Mansouri says at AIM

**Abdul Basit**  
DUBAI — Investment partnerships are key to achieving sustainable growth in emerging markets, UAE Minister of Economy Sultan bin Saeed Al Mansouri said in his welcome speech on the first day of the Annual Investment Meeting, or AIM, in Dubai on Tuesday.



Sultan bin Saeed Al Mansouri, UAE Minister of Economy, with delegates on the sidelines of the Annual Investment Meeting in Dubai on Tuesday.

## New UAE investment law expected to boost GDP

**GOVERNMENT INTENDS TO UPGRADE ITS LEGAL INFRASTRUCTURE BY REVISING LEGISLATION**

**UBAH/ UAE/ IMF:** The adoption of the new investment law is expected to boost the UAE's Gross Domestic Product (GDP) by three to four percent, according to Sultan bin Saeed Al Mansouri, Minister of Economy.



Sultan bin Saeed Al Mansouri meeting with heads of delegations at the AIM 2014.

investor spectrum. Day One of the AIM focused on the latest trends in foreign direct investment, or FDI, and its growth prospects in emerging markets and the importance of attracting foreign investment driven by a progressive mix of legislation and flexibility in emerging markets. AIM 2014 presented a platform for decision makers, officials, investors, entrepreneurs, experts, analysts and academics who gathered under one roof to discuss FDI challenges, potential and growth.

**Legal infrastructure**  
“Upgrading the legal infrastructure in the UAE is needed to cope with the current economic situation and to attract investment,” he added.

ملتی الاستثمار السنوي 2014  
جذب اهتمام أكثر من  
وسيلة إعلام محلية  
وعربية وعالمية  
**116**

## الشريك المضيف



GOVERNMENT OF DUBAI



THE EXECUTIVE COUNCIL

نبذة حول المجلس التنفيذي: تأسس المجلس التنفيذي لإمارة دبي بموجب القانون رقم 3 لسنة 2003 ويرأس المجلس سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي، ويتكون من عدد من رؤساء الدوائر الحكومية.

ويهدف المجلس إلى إيجاد وتحديث خطة استراتيجية شاملة لدبي، وإعداد الميزانية السنوية لحكومة دبي للحفاظ على أمن ونظام المدينة، وتوفير المرافق العامة، وتحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي. ويتولى رسم السياسة العامة للإمارة والإشراف على تنفيذها، واتخاذ التدابير اللازمة لتنفيذ القوانين الاتحادية، وإقرار مشروعات القوانين والمراسيم قبل رفعها إلى الحاكم وإنشاء وتنظيم الإدارات والأجهزة الحكومية بالإمارة ومراقبة سير العمل فيها.

الأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة دبي: توفر الأمانة العامة الدعم الإستراتيجي للمجلس من خلال المراجعات والتوصيات في وضع السياسات العامة، وتحسين الإدارة العامة، من خلال تحسين الخدمات والاتصالات الحكومية وتحقيق التميز فضلا عن إدارة الأداء وتنسيق أنشطة المجلس واللجان القطاعية.

## ضيف الشرف



تحتل مدينة طنجة ضيف شرف على ملتقى الاستثمار السنوي 2014 وبالتالي ستسلط الأضواء على هذه المدينة لعرض أصول الموارد الاقتصادية والبشرية التي ساهمت بوضع المدينة ضمن قائمة المدن الكبرى.

فالملتقى الذي تنظمه دولة الإمارات العربية المتحدة، يمثل فرصة ثمينة لتعزيز العلاقات الثنائية التاريخية والقوية بين البلدين، وسيكون هذا الحدث فرصة للتركيز على القطاعات الواعدة لضمان جذب الاستثمارات لهذه المدينة في العديد من المجالات في وقت يعيش سكان المدينة تحت إيقاع البناء المتواصل في ظل الهيكلة والبنية التحتية العالمية المستوى. بالإضافة إلى استضافة المشاريع الاستثمارية الدولية الكبرى، فإن طنجة غنية بالفرص الحقيقية في مختلف المجالات مثل الصناعة والتجارة والسياحة والبناء.

وجود الوفد المغربي في منتدى الاستثمار السنوي يسمح للجهات المعنية ورجال الأعمال المحليين والحكومة لعكس حقيقة التقدم الكبير في دبي في مجال البناء والقطاعات التجارية والصناعية والمالية بما يسمح بالاستفادة من خبرة هذه المدينة التي حققت التميز على المستوى العالمي وليس العرب فقط. يسلم هذا الملتقى الضوء على تجارب مختلفة للاستثمار الناجح في جميع أنحاء العالم، ويعزز تبادل التجارب والخبرات بين مختلف الجهات الفاعلة، وتقييم فرص الاستثمار في الدول النامية والمتطورة.

نشكر صاحب السمو محمد بن راشد آل مكتوم، ونبارك لسموه اختيار دبي لاستضافة اكسيو 2020.

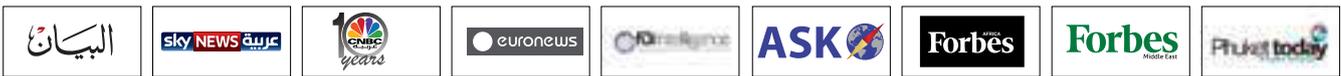
## الرعاة والشركاء



## شركاء المعرفة



## الشركاء الإعلاميون الرئيسيون



## الشركاء الإعلاميون



## الرعاية الذهبيون

جمهورية ساخا (ياقوتيا) تقع في الجزء الشمالي الشرقي من منطقة شرق آسيا بمساحة 3102 ألف كيلومتر مربع ويغطي خمس المساحة الإجمالية لروسيا.

ياقوتيا تحتل المرتبة الأولى في الاتحاد الروسي من قبل مجموع الاحتياطيات من الموارد الطبيعية. ويقدر إمكاناته الخام بأكثر من 3 تريليون دولار

ياقوتيا اليوم هي مركز رياضة الأطفال في آسيا ومنذ عام 1996 يقوم الأطفال من مختلف أنحاء القارة الآسيوية بما في ذلك الإمارات العربية المتحدة بزيارتها للمشاركة في دورة الألعاب الرياضية الدولية «أطفال آسيا» والتي تعقد تحت رعاية اللجنة الأولمبية الدولية وبدعم من المجلس الأولمبي لآسيا. وبحلول عام 2016 نتوقع مشاركة فرق من 35 دولة.

وخلال ملتقى الاستثمار السنوي 2014 سيتم عرض المشاريع التالية:

1. العالم الشمالي
2. الإمكانات السياحية
3. الروزا
4. المجمع الصناعي للمجوهرات وصناعاتها
5. إنشاء شبكة لتصنيع مركب البازلت والبلاستيك في اكوستك
6. إنشاء شركة أو جي اس سي الاستثمارية الجمهورية.



تأسست شركة المراعي في عام 1977 وتتخذ من الرياض مقراً لها وتعمل بشكل رئيسي في مجال منتجات الألبان. وسعت الشركة منتجاتها ومحفظتها لتتضمن العصائر والمخبوزات والدواجن وأغذية الأطفال من خلال العلامة التجارية المراعي، لوسين، سفن ديز، اليوم، المراعي إنفا.

وبهدف تعزيز عملية التوسع، دخلت شركة المراعي في عدد من المشاريع المشتركة مع شركة «شيبينا»، «بيبيسيكو»، «ميد جونسون للتغذية». منذ نشأتها، تواصل شركة المراعي توفير منتجات غذائية وصحية للمستهلكين من جميع الأعمار وحققتم النمو النابع من التزامها بالمبدأ «جودة تستحق الثقة».

تمكنت المراعي من كسب ثقة المستهلكين لتصبح أكبر شركة عالمية متخصصة في منتجات الألبان هي الأكبر إقليمياً في مجال إنتاج المواد الغذائية والمشروبات وتوزيعها وتعتبر الآن العلامة الأولى في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مجال السلع الاستهلاكية الغذائية وتعتبر رائدة في مختلف مجالاتها على مستوى منطقة الخليج



## الشريك التجاري الرسمي

مؤسسة دبي التجارية هي الجهة الرائدة في تيسير التجارة والتي توفر الخدمات الإلكترونية المتكاملة التي تربط بين مختلف الجهات المسؤولة عن تقديم خدمات التجارة والعمليات اللوجستية في دبي من خلال نافذة الكترونية واحدة. وهي بذلك تعزز مكانة دبي باعتبارها المنصة المثالية للتجارة عبر الحدود لما تتمتع به من موقع جغرافي فريد وبنية تحتية ممتازة وسهولة في إنجاز المعاملات بين القطاعين الخاص والحكومي. يمثل دور دبي التجارية في تأمين الترابط بين الجهات الرئيسية المعنية بخدمات التجارة والعمليات اللوجستية والتي تتضمن كلاً من موانئ دبي العالمية وجمارك دبي وعالم المناطق الاقتصادية ومركز دبي للسلع المتعددة



## الشريك الاستراتيجي متعدد الأطراف

تعتبر المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص مؤسسة مالية إنمائية متعددة الأطراف وهي جزء من مجموعة البنك الإسلامي للتنمية. وقد تأسست المؤسسة في نوفمبر عام 1999 لدعم التنمية الاقتصادية للبلدان الأعضاء فيها من خلال توفير التمويل لمشاريع القطاع الخاص، تشجيع المنافسة وروح المبادرة، وتوفير الخدمات الاستشارية للحكومات وتشجيع الاستثمارات عبر الحدود. يبلغ رأس المال المصرح به للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص نحو مليار دولار منها مليار دولار متاح للاكتتاب. وحالياً فإن مجموعة البنك الإسلامي للتنمية تمتلك حصة تبلغ 50% من المؤسسة فيما تساهم 52 دولة إسلامية أخرى بحصة 30% وتمثل 20% المتبقية حصة خمسة مؤسسات مالية عامة



### الشريك الرسمي على مستوى المناطق الحرة

جافزا هي أكثر المناطق الإقليمية حيوية وكفاءة في تقديم الخدمات اللوجستية، وتقع في قلب أكبر ممر للخدمات اللوجستية في العالم، وهي منطقة مرتبطة بالجماهير مع منفذ على البحر (عن طريق ميناء جبل علي)، والأرض، (عبر شبكة واسعة من الطرق العابرة لجميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي) والجو (عبر مطار آل مكتوم الدولي) مما يتيح التدفق الحر للسلع. ومن شأن مشروع قطار الاتحاد المقبل والذي سيعبر من منتصف المنطقة الحرة، استكمال شبكة النقل متعدد الوسائط الأكثر شمولا على وجه الأرض.



المنطقة الحرة لجبل علي (جافزا) هي واحدة من المناطق الحرة الرائدة في العالم. أنشئت في عام 1985، وهي اليوم موطن لأكثر من 7300 شركة من أكثر من 125 دولة، منها أكثر من 120 شركة مصنفة ضمن قائمة فورتشن 500 العالمية. وهي قوة رائدة للنمو الاقتصادي الكبير في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### الشركاء الإستراتيجيون

تم تأسيس سوق دبي المالي كمؤسسة عامة لديها الشخصية الاعتبارية المستقلة بموجب قرار وزارة الاقتصاد رقم 14 لعام 2000. وتعمل سوق دبي المالي كسوق ثانوي للتعامل بالأوراق المالية الصادرة عن الشركات المساهمة العامة والسندات الصادرة عن الحكومة الاتحادية أو أية حكومات محلية والمؤسسات العامة في الدولة ووحدات صناديق الاستثمار وأي أدوات مالية أخرى سواء كانت محلية أو أجنبية والتي تكون معتمدة لدى سوق دبي المالي. وبدأ سوق دبي المالي مزاولة نشاطه بتاريخ 26 مارس 2000



مجموعة سعود بهوان هي واحدة من أكبر وأبرز الشركات التجارية في سلطنة عُمان. تلعب المجموعة دوراً في تعزيز حياة الناس من خلال منتجاتها ذات الجودة التي تدعمها خدمة عالمية المستوى. وقد بنت المجموعة علامات تجارية من خلال الاستثمارات الاستراتيجية في البنية التحتية وجهود التسويق ومبادرات خدمة العملاء المبتكرة. انتشار مجموعة سعود بهوان في أنحاء السلطنة حتى البعيدة منها يضمن أن تستمر أنشطة المجموعة في إحداث تغيير إيجابي في قطاعات مثل السيارات والقطاعات المرتبطة والمركبات الثقيلة والخدمات المتكاملة والنفط والغاز والتجهيزات المدنية والبلدية والخدمات والعقارات والسياحة والسفر.



تم تأسيس سوق أبو ظبي للأوراق المالية في 51 نوفمبر 2000 بموجب القانون المحلي رقم (3) لسنة 2000، وبموجب هذا القانون فإن السوق يتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري وبالصلاحيات الرقابية والتنفيذية اللازمة لممارسة مهامه. يهدف السوق إلى هذه الوظائف هي:



- إتاحة الفرصة لاستثمار المدخرات والأموال في الأوراق المالية بما يخدم مصلحة الاقتصاد الوطني.
- ضمان سلامة المعاملات ودقتها ويضمن تفاعل قوى العرض والطلب لتحديد الأسعار.
- حماية المستثمرين وترسيخ أسس التعامل السليم والعادل.
- إحكام الرقابة على عمليات التداول في الأوراق المالية بما يضمن سلامة التصرفات والإجراءات، وتنمية الوعي الاستثماري بما يكفل توجيه المدخرات إلى القطاعات المنتجة
- تطوير الوعي الاستثماري من خلال دراسات التوصيل والتوصيات بهدف ضمان استثمار المدخرات في القطاعات الإنتاجية.
- المساهمة في تحقيق الاستقرار المالي والاقتصادي وتطوير طرق التداول لضمان توافر السيولة والاستقرار السعري للأسهم المدرجة في السوق.

تهدف الهيئة إلى إتاحة الفرصة لاستثمار المدخرات والأموال في الأوراق المالية والسلع بما يخدم مصلحة الاقتصاد الوطني ويكفل سلامة المعاملات ودقتها ويضمن تفاعل عوامل العرض والطلب بهدف تحديد الأسعار وحماية المستثمرين من خلال ترسيخ أسس التعامل السليم العادل بين مختلف المستثمرين بالإضافة إلى تنمية الوعي الاستثماري عن طريق إجراء الدراسات وتقديم التوصيات والعمل على ضمان الاستقرار المالي والاقتصادي. منذ أن بدأت الهيئة بممارسة أعمالها فقد وضعت باعتبارها تطبيق أحكام القانون الاتحادي رقم (4) لسنة 2000م والعمل على تحقيق الأهداف التي أنشأت من أجلها والتي كان من أهمها حماية المستثمر، وتوفير المناخ الاستثماري الملائم في التعامل في الأوراق المالية. وفي سبيل تحقيق تلك الأهداف، فقد تم إصدار العديد من التشريعات المتعلقة بترخيص وتسجيل الأوراق المالية والإفصاح وغيرها، واتخاذ الإجراءات الضرورية والعمل بشكل مستمر على النهوض بسوق رأس المال الوطني ضمن أسس علمية ومهنية واضحة ومدروسة وضمن أحدث وأرقى المعايير والنظم في هذا المجال وأفضل الممارسات العالمية



## الشركاء المؤسسيون

جمعية الاستثمار المباشر في الأسواق الناشئة تعتبر جمعية ذات توجه عالمي، ولديها أكثر من 300 عضو من بينهم مستثمرون مؤسسين ومدراء صناديق ومستشارون اقتصاديون يديرون ما يصل إلى تريليون دولار من الأصول. ويرى الأعضاء في الجمعية أن الاستثمارات الخاصة هي استراتيجية استثمارية مثالية في هذه الأسواق وتحقق عوائد استثمارية جيدة وطويلة المدى وتساعد على نمو الشركات والاقتصاد. نحن ندعم الأعضاء من خلال المعلومات المعتمدة والدولية ونعقد المؤتمرات الخاصة بالقطاعات المعنية وتوفير فرص التعارف وبناء العلاقات والتعلم والدفاع عن مصالح الأعضاء



ميدل ايست اسوشيشين، هو منتدى الاعمال البريطاني الرائد لتعزيز التجارة والاستثمار مع دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وقد تأسست هذه المؤسسة في عام 1961 وتتخذ من لندن مقراً لها وهي جهة غير ربحية ومستقلة ومفتوحة للعضوية وهي تمثل مختلف القطاعات التجارية والصناعية. وبفضل شبكة متميزة من الاتصالات مع القطاعات الحكومية والخاصة والخبرة الطويلة والمعرفة العميقة بالسوق، فإننا في مكانة متميزة لنوفر للشركات البريطانية المعلومات والوصول والتوجيه الذي يحتاجونه للنجاح في هذه المنطقة. وتشمل قائمة خدماتنا المؤتمرات التجارية والاستثمارية والندوات واللقاءات الإعلامية وحفلات الغداء لكبار الشخصيات والموارد المستديرة وحفلات الاستقبال والبعثات التجارية والخدمات الاستشارية والتدريب على الأعمال إلى جانب المطبوعات والمعلومات التجاري



القيادة العامة لشرطة دبي هو كيان أمني مرموق يرأسه صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي. وقد تطورت شرطة دبي من وحدة إدارية واحدة تعمل في القلعة التاريخية بمنطقة نايف وكانت تضم عدداً محدوداً من الموظفين لتصبح كياناً كبيراً يضم ما يقرب من 20 آلاف موظف يعملون في 32 وحدة



شبكة أندية الرؤساء التنفيذيون تعتبر أكبر شبكة أعمال من نوعها في العالم، ويعود تأسيسها لثلاثة عقود وهي مفتوحة للعضوية من خلال الدعوات الموجهة للشركات فقط. وهذه الشبكة بأعضائها الحصريين تفتح المجال للتواصل بين 13 ألف رئيس تنفيذي وكبار المسؤولين في مختلف قطاعات الاقتصاد سواء في الإمارات أو عالمياً. وخلال العقود الماضية، لعبت أندية الرؤساء التنفيذيون دوراً في جذب الأعضاء من مجتمعات الأعمال المحلية والدولية الرائدة بما في ذلك المؤسسات الحكومية. وتركز الشبكة بصورة كاملة على تطوير الأعمال وتوفير فرصة فريدة لتعزيز نمو أعمالكم دولياً.



## الشريك الإعلامي الإستراتيجي

تعتبر جريدة البيان واحدة من الصحف الخليجية والعربية الرائدة وتتميز بالمصداقية والشفافية في رصد الأحداث والأخبار التي تهم العالم العربي، من خلال شبكة من المراسلين والمحريين الذين يسعون لنقل الحقيقة والإنجاز بالمصداقية في ما تغطياتهم. منذ إنشائها في 10 مايو 1980، تميزت صحيفة البيان عن غيرها من الصحف المحلية والعربية بتغطياتها الإخبارية وتركيزها على الشؤون المحلية والعربية وبنيت سمعة طيبة من خلال التوزيع الكبير لها واستفادت من تقدم تكنولوجيا الإنترنت والصحافة الإلكترونية وهو ما ساعدها في توسيع قاعدة قراءها في العالم العربي وخارجه

# البيان

## الشريك المؤسس

مكتب دبي للاستثمار الأجنبي المباشر، هو الجهة المختصة بهذا النوع من الاستثمارات في دائرة التنمية الاقتصادية - حكومة دبي. يوفر المكتب التوجيه والدعم والمساعدة للمستثمرين الأجانب الباحثين عن تطوير مشاريع تجارية ناجحة في دبي. يتعاون المكتب مع المشاريع الجديدة والشركات القائمة لتقديم تجربة سلسة في طريق تحقيق النجاح الفعلي والمستدام. ونحن نساعد ونوجه الشركات في مختلف قرارات الأعمال، سواء من حيث تحديد الفرص في القطاعات المستهدفة وتحديد أفضل النظم القانونية لربط المستثمرين بشبكة واسعة من المسؤولين في القطاع الحكومي والخاص بهدف تسهيل الأعمال والتواصل مع العملاء.



## شركة الطيران الرسمية

الإمارات هي واحدة من أكبر شركات الطيران نمواً في العالم، تخدم 130 وجهة في ست قارات وتشغل أكبر أسطول في العالم من طائرة إيرباص A380 وبوينغ 777.

في عام 2013، تم افتتاح أول صالات في العالم معدة لإستقبال طائرات A380 بقيمة إجمالية 162 مليار دولار حتى أبريل 2014



## شريك المناطق التكنولوجية

تعتبر واحة دبي للسيليكون المملوكة بالكامل لحكومة دبي المجمع التكنولوجي الرائد في المنطقة الذي يوفر بنية تحتية متطورة وتوفر الواحة دعماً للأعمال وفق أفضل المستويات إلى جانب المرافق الحاضنة والداعمة للتكنولوجيا وخيارات التمويل إلى جانب العديد من المزايا المتكاملة التي توفرها كمنطقة حرة والتي تنعكس إيجاباً على خلق بيئة مثالية لازدهار شركات التكنولوجيا. وتُعد الواحة الوجهة المثالية للعديد من الشركات الرائدة في المجال التكنولوجي مثل فوجيتسو، وفيليبس، ويسترن ديجيتال وغيرها الكثير.



## الرعاية الفضيون

تأسس بنك الاتحاد الوطني كشركة مساهمة عامة في عام 1982، ويعد اليوم من المؤسسات المصرفية الرائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة ويعتبر بنك الاتحاد الوطني المصرف الوحيد في الدولة الذي تساهم فيه كل من حكومتنا أبوظبي ودبي، حيث تساهم أبوظبي بنسبة 50% ودبي بنسبة 10% والباقي 40% مطروح للاكتتاب العام وأسهم البنك مدرجة في سوق أبوظبي المالي. كما يدير البنك مجموعة كبيرة من الفروع وأجهزة الصرف الآلي في أنحاء الدولة. وقد وسع بنك الاتحاد الوطني حضوره ليشمل مصر من خلال الإستحواذ الناجح على بنك الإسكندرية التجاري والبحري ويعمل حالياً بمسمى بنك الاتحاد الوطني- مصر من خلال عدد من المراكز والفروع. كما يتواجد البنك في الدوحة من خلال فرعه بسوق الأوراق المالية بالإضافة إلى مكتبه التمثيلي في شنغهاي الصينية ليكون البنك الإقليمي الأول في هذا الصدد. وبعد الحصول على الموافقات اللازمة، تم افتتاح فرع بنك الاتحاد الوطني بالكويت وتم افتتاح الفرع وبدأ عملياته اعتباراً من أكتوبر



منذ عقد من الزمان، تمكنت شركة داماك للعقارات من أن تصبح الشركة الرائدة للعقارات الفاخرة في سوق الشرق الأوسط. وتعطي الشركة اهتماماً كبيراً بالتصميم والجودة وقد بنت سمعة متميزة وساهمت في تطوير عدد من أبرز المشاريع العقارية وأكثرها جاذبية في الإمارات العربية المتحدة وقطر والسعودية والعراق والأردن ولبنان.



وكشركة عالمية المستوى في تطوير العقارات الخاصة، فإن الشركة تعمل على تطوير مشروع «داماك تاورز بتوقيع بارامونت» لفندق وشقق فندقية فاخرة بقيمة مليار دولار بمنطقة برج خليفة في دبي والذي سيضم أول فندق ومسكن من توقيع بارامونت في المنطقة. ومع سعيها للابتكار وتقديم مفاهيم جديدة للسوق العقاري والشركة ملتزمة بتعزيز الأداء القوي والمحافظة على سمعتها في السوق. وفي ظل وجود الرؤية والزمخ العقاري، فإن داماك تعمل حالياً على تطوير المرحلة التالية من العيش الفاخر على مستوى الشرق الأوسط

هي منظمة التجارة وتشجيع الاستثمار «برو الإكوادور» مسؤولة عن تشجيع الصادرات الإكوادورية و الفرص الاستثمارية؛ تعمل تحت مظلة وزارة الإكوادور للتجارة الخارجية، بهدف تعزيز موقع الإكوادور كمركز تجاري مفضل



أسست شركة صناعات الأسمدة (فرتيل) في أكتوبر عام 1980 كإئتلاف مشترك بين شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) وشركة توتال الفرنسية بنسبة مساهمة في رأس المال تساوي 2 مقابل 1 على التوالي لكل منهما.

ويقع المصنع في منطقة الرويس الصناعية على بعد 250 كلم تقريباً من مدينة أبوظبي.

وبدأت عملية بناء مصنع المعالجة في عام 1980 وبدأ الإنتاج خلال شهر ديسمبر عام 1983.

تطمح الشركة لتعزيز صورتها وموقعها في الأسواق العالمية. ويمثل المصنع الجديد للشركة أحدث التقنيات في مجال السلامة والصحة والمحافظة على الطاقة والحد من الانبعاثات الضارة بالبيئة وفرتيل ملتزمة بدورها العالمي في زيادة الإنتاج الغذائي.



## الشريك الرسمي لخدمات البريد

تقوم مجموعة بريد الإمارات بإدارة عمليات التخطيط الطويل والمتوسط الأجل لتوزيع عملياتها البريدية العاملة والجهات التابعة لها والتي تتضمن مركز وول ستريت للصرافة ومركز الوثائق الإلكتروني. وتوسع المجموعة لتقديم خدمات وحلول بريدية تتوافق مع أحدث التوجهات في مجال الخدمات البريدية العالمية، مع التركيز على جعل مكاتب البريد مراكز لتقديم جملة من الخدمات التجارية المتنوعة من خلال شبكة تشمل 115 مكتب بريدي مدفوع بالعمل المستمر لتحسين مستوى رضئ العملاء والالتزام بمبادئ المسؤولية الاجتماعية للشركات.

توفر الشركة خدمات البريد السريع محلياً ودولياً من خلال اسطول يضم 550 مركبة وفريق عمل يشمل ما يزيد على 800 موظف متخصص





تحت رعاية كريمة من  
صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

Under the Patronage of  
H.H. Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum  
UAE Vice President, Prime Minister and Ruler of Dubai



الإمارات العربية المتحدة  
وزارة الاقتصاد  
UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF ECONOMY

# الدورة 5

## ملتقى الاستثمار السنوي

30 مارس - 1 أبريل 2015  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

تحت شعار

«التنمية المستدامة عبر الاستثمار الأجنبي المباشر القائم على الابتكار ونقل التكنولوجيا»

يجمع ملتقى الاستثمار السنوي قادة من الحكومات والمؤسسات والأوساط الأكاديمية ومراكز البحوث في منتدى خاص للنقاش وإبرام الصفقات والتعليم المهني من خلال أجندة تركز على الاستثمار الأجنبي المباشر.

إنضم إلينا في  
المركز الأبرز عالمياً  
للتجارة والاستثمار

إنضم إلى صانعي السياسات والمسؤولين التنفيذيين في الشركات، وكبار الخبراء وممثلي وكالات ترويج الاستثمار من جميع أنحاء العالم خلال ملتقى الاستثمار السنوي الخامس. يعتبر الحدث فرصة للتعرف على أحدث التطورات في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر لتنمية الأسواق وشهدت دورة 2014 حضور أكثر من 11 ألف مشارك، فهو منصة فريدة من نوعها لإقامة العلاقات الاستراتيجية وتطوير الأعمال والتعلم.

### شريك السيارات

طوال 73 عاماً، قدم المركز الميكانيكي للخليج العربي سيارات فاخرة لزبائن بصفته المستورد الحصري لسيارات بي ام دبليو في دبي والشارقة والإمارات الشمالية. بدأت الشركة أعمالها في العام 1976 وتوسّعت لتصبح إحدى أهم الأسواق في العالم لشركة «بي ام دبليو» وتصبح ضمن أفضل ثلاثة شركات من حيث الأداء في منطقة الشرق الأوسط . يضم المركز حالياً 22 مركزاً ومنشأة في دبي والشارقة والإمارات الشمالية، تضم أربع صالات عرض «بي ام دبليو» وثلاثة صالات «ميني» وصالتين لعلامة رولز-رويس وثلاث منشآت لبيع والسيارات المستعملة المعتمدة بموجب برنامج BMW Premium Selection وصالة عرض لدراجات موتوراد. أما مراكز الخدمة فتضم منشئين للهيكل الخارجي وخمس ورش عمل ومركزين لتخزين السيارات



### شركاء المعرفة

المركز التجاري الدولي هو وكالة مشتركة بين منظمة التجارة العالمية والأمم المتحدة. ويستهدف المركز تعزيز قدرات الشركات في البلدان النامية لتصبح أكثر قدرة على المنافسة في الأسواق العالمية، وتسريع عملية التنمية الاقتصادية والمساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية للأمم المتحدة في البلدان النامية والاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية من خلال تطوير التجارة والأعمال الدولية.



مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية «الأونكتاد» هي منظمة توجه من قبل الدول الأعضاء البالغ عددها 194 دولة وهي منظمة أممية تهتم بالقضايا التنموية وتحديداً التجارية الدولية بصفتها مصدر رئيسي للتنمية.



ويمكن تلخيص عملها في ثلاث كلمات: الفكر، النقاش، الإنجاز وإنجاز المشاريع التنموية هو في صميم عمل الأونكتاد، وتقود المنظمة بنشر تحليلات مبتكرة تمثل توصيات لصناع القرارات الاقتصادية. والهدف منها مساعدتهم في اتخاذ قرارات قائمة على معلومات حقيقية والتركيز على دعم السياسات الاقتصادية الجزئية التي تستهدف الحد من الخلل الحاصل في العدالة الاقتصادية وبناء تنمية مستدامة تستهدف الإنسان

تيرين هي شركة استشارات مرموقة في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر وتساعد الشركات في جميع القطاعات لإدارة عمليات توسعها الدولي، حيث تساعد في اختيار مواقع العمليات الجديدة وتنفيذ المشاريع الاستثمارية الدولية. كما تساعد وكالات تشجيع الاستثمار الحكومية في جميع أنحاء العالم في الترويج لبلدانهم وتحديد المستثمرين المستهدفين وجذبهم وتعزيز قدراتهم في مجال الجاذبية الاستثمارية والمحافظة على ذلك. وكجزء من مجموعة كونواي دانا، نقدم أكثر الخدمات شمولية فيما يتعلق بالاستثمارات خارج الحدود. وقد عمل المتخصصون في تيرين في العديد من القطاعات لتحديد المواقع وتأسيس عمليات تجارية في مختلف أنحاء العالم ونعمل على توظيف هذه الخبرة لدعم وكالات الترويج الاستثمار. وقائمة عملائنا الحالية شهادة على جودة ومصداقية شركتنا وفريق العمل



تعمل بي ام اند بارنتر في مجال إستشارات التسويق والأبحاث السوقية وقد تأسست في عام 1974 من قبل شركة ماكينزي للاستشارات. وتوفر الشركة الدعم الاستراتيجي والتشغيلي في التسويق وتنمية الأعمال للشركات الدولية وكذلك مؤسسات الترويج للاستثمارات التي تستهدف جذب المستثمرين. وتعتبر بي ام اند بارنتر من أوائل الشركات الأوروبية المتخصصة بالتنمية الإقليمية وتشجيع الاستثمار عن طريق منهجيات واضحة بفضل خبرتنا المكتسبة في تسويق المشاريع الاستثمارية للشركات في أوروبا وأمريكا.



تشمل قائمة عملاء الشركة وكالات التصدير وتشجيع الاستثمار في جميع أنحاء العالم سواء على مستوى المدن، الدول، الإقليم وكذلك دعم المشغلين والمروجين للوجهات الاستثمارية مثل المناطق الحرة والمناطق الاقتصادية الخاصة والمجمعات الصناعية والموانئ والمطارات

تيرين هي شركة استشارات مرموقة في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر وتساعد الشركات في جميع القطاعات لإدارة عمليات توسعها الدولي، حيث تساعد في اختيار مواقع العمليات الجديدة وتنفيذ المشاريع الاستثمارية الدولية. كما تساعد وكالات تشجيع الاستثمار الحكومية في جميع أنحاء العالم في الترويج لبلدانهم وتحديد المستثمرين المستهدفين





**Jebel Ali Free Zone (Jafza) is the ideal platform your company needs to achieve its global growth objectives. An unsurpassed logistics hub, within a unique multi-disciplinary trade environment, every facet of Jafza has been designed to ensure your business can maximise its operations.**

**Where business comes together**



Launched in 1985 with only 19 companies, Jafza today is home to over 7,300 multinational organisations, including over 120 Global Fortune 500 companies. These companies gain unrivalled business advantage from being based within the only logistics hub in the world located between a top container terminal, Jebel Ali Port, and top international airport, Al Maktoum International Airport. At Jafza you not only benefit from the advantages of its unique location, but your company can take advantage of trade incentives, optimal amenities and an easy operating environment all aimed at stimulating your commercial growth.



At Jafza we provide connectivity for your business across sea, air, land and soon rail. Located at major global transport crossroads, on the doorstep of a port, 2 airports and a massive road network, Jafza ensures you reach your destination quickly and efficiently.

## Connect

Have at your doorstep unsurpassed logistics infrastructure, using the world's best multimodal connectivity, to reach every corner of the world.

**Sea** Jebel Ali Port - the world's largest manmade port

**Air** Dubai International Airport – second worldwide in terms of international freight traffic; Al Maktoum International Airport - designed to handle 12 million tonnes annually

**Land** Over 16,800km of unsurpassed road network

**Rail** The Etihad Rail, currently under development, will connect Jafza to the GCC and beyond



Jafza continually works with its community to create the networks that facilitate their business growth. By stimulating connectivity between Jafza's members we ensure your business is aligned with the right partners and complimentary industries that help you achieve new developments.

## Network

Join a thriving community of thousands that drive business globally, but call Jafza home.

Our community is comprised of the leading businesses in a cross-sector of industries who benefit from the networking facilitation at Jafza to take their operations to the next level. Your business can take advantage of the online matching portal, industry specific events and facilitated matching services to generate new opportunities for trade while raising the profile of your business to new segments.

At Jafza we have created the ideal environment to make sure you can connect with the right companies that help you to thrive.



## Operate

Work in an obstacle free environment designed to promote ease of operations for your business by offering just the right products for your specific needs.

Our operational model, incentives and infrastructure offering continually grow and adapt to the evolving landscape of the business needs of our clients.

At Jafza, we have perfected the One-Stop-Shop by fully integrating people, products and processes to ensure ease of operations. A consolidated system for all government requirements and streamlined procedures mean your regulatory needs are met across multiple legal bodies within a single contact point.

As a free zone, Jafza provides operational incentives designed specifically to meet the individual requirements of our clients. At Jafza, your business will benefit from:

- 100% foreign ownership
- 0% corporate tax for 50 years (a renewable concession)
- 0% personal income tax
- 0% import or re-export duties
- No restriction on capital repatriation
- No currency restrictions
- No restriction on hiring foreign talent or employees
- The ability to mortgage one's premises to a bank or financing company
- Onsite customs

Jafza's varied infrastructure offering and massive 57 sq. km of space means we are sure to offer the product and infrastructure your particular operation needs. You can choose from:

- Plots of land
- Warehouses
- Showrooms
- Build to suit solutions
- Offices
- A business park
- Retail outlets
- On-site residences



## Live

Outside your office door is a bustling, vibrant city with a wealth of opportunities offering some of the world's most desirable infrastructure, lifestyle and entertainment.

Offering what few other modern cities can, Dubai is rated as one of the world's top cities for quality of living and embraces a population of over 2 million representing more than 200 different nationalities. East and West meet in the business and commercial capital of the Middle East where proud heritage and culture blend seamlessly with the latest technology, unparalleled infrastructure and a thriving cityscape. Dubai offers the perfect environment to live, work and prosper for your entire family.

**7,300**  
companies

**120**  
Global Fortune  
500 companies

**0 km**  
to Jebel Ali Port

**90**  
Billion  
USD of Trade

**Contact us:**  
**UAE: 800 Jafza (52392)**  
**Outside UAE: +971 4 4453270**  
**www.Jafza.ae**



كندا

أمريكا

المكسيك

نيكاراغوا

كولومبيا

الإكوادور

بيرو

البرازيل

المملكة المتحدة

فرنسا

إسبانيا

المغرب

جزائر

موريتانيا

مالي

السنغال

بوركينافاسو

بنين

غينيا بيساو

توغو

غانا

ليبيريا

# AIM 2014

# مشارك 11,356



# من 112 دولة



# ملتقى الاستثمار السنوي

## شركات الاستثمار من أجل النمو المستدام والشامل في الأسواق الصاعدة والناشئة

### المكتب الرئيسي

دبي، الإمارات العربية المتحدة  
اللجنة المنظمة لملتقى الاستثمار السنوي

العنوان البريدي 10161 دبي

الهاتف : +971 4 3923232

الفاكس : +971 4 3923332

البريد الإلكتروني : info@aimcongress.com

### المكاتب الدولية

#### دول آسيا والمحيط الهادي

الهاتف : +62 2183781811

الفاكس : +62 2129386819

المتحرك : +62 8151847503

البريد الإلكتروني : helga.kumontoy@aimcongress.com

#### الدول الناطقة بالألمانية والأسبانية

الهاتف : +49 691753 66940

الفاكس : +49 69175366949

المتحرك : +49 1714392449

البريد الإلكتروني : fic@aimcongress.com

#### الصين، هونغ كونغ، ماكاو

الهاتف : +86 2028022087

الفاكس : +86 2028022097

المتحرك : +86 15915849273

البريد الإلكتروني : frances.yasmin@aimcongress.com

#### دول المحيط الهادي

الهاتف : +617 32084793

المتحرك : +614 68962959

البريد الإلكتروني : nouri.fouad@aimcongress.com

#### دول أوروبا الشرقية والبلطيق

الهاتف : +41 227344092

الفاكس : +41 227344093

المتحرك : +41 788280075

البريد الإلكتروني : vladimir@aimcongress.com

#### بولندا

الهاتف : +48 226462676

المتحرك : +48 739200290

البريد الإلكتروني : marianna.myron@aimcongress.com

#### الاتحاد الروسي

الهاتف : +7 4959263064

المتحرك : +7 9031346484

البريد الإلكتروني : ok@aimcongress.com

#### فرنسا، بلجيكا وهولندا ولوكسمبورغ،

الدول الفرانكوفونية

المتحرك : +33 660779952

البريد الإلكتروني : kbarclais@aimcongress.com

#### سويسرا

الهاتف : +41 227344091

الفاكس : +41 227344093

المتحرك : +41 796335642

البريد الإلكتروني : nazha@aimcongress.com



www.aimcongress.com

تواصل العقول و صنع المستقبل

المنظمون

**strategic**  
MARKETING • EXHIBITIONS • CONFERENCES

**إكسبو 2020**  
دبي، الإمارات العربية المتحدة  
DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES

