

Consejos para encontrar y buscar posibles fuentes de financiamiento

02 de abril de 2024 6 min de lectura

Kaitlyn Gibbons

Especialista de Programas, Envejecimiento Saludable del NCOA

CONCLUSIONES CLAVE

Explorar opciones de financiamiento no tradicionales puede ser un gran impulso para la implementación exitosa de programas basados en evidencia.

Consejos para encontrar financiamiento adicional: manténgase informado y establezca contactos; diversifique su búsqueda; construya alianzas sólidas y desarrolle un proceso de solicitud de subvenciones.

Los participantes del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad dirigido por el NCOA también recomiendan empezar temprano a buscar financiamiento.



Los programas basados en evidencia dependen del financiamiento. Aunque las fuentes tradicionales, como las subvenciones y las asignaciones gubernamentales, siguen siendo vitales, explorar vías de financiamiento adicionales puede impulsar significativamente la implementación exitosa de estos programas.

La diversificación de las fuentes de financiamiento garantiza la sostenibilidad, la escalabilidad y la eficacia en la ejecución de programas basados en evidencia. Esto puede fomentar resultados positivos duraderos para las comunidades.

A través de encuestas y conversaciones, el financiamiento surgió como un desafío compartido durante el [Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad dirigido por el NCOA](#), integrado por los actuales beneficiarios de subvenciones para programas de educación para el automanejo de enfermedades crónicas (CDSME) y prevención de caídas de la Administración para la Vida Comunitaria (ACL). Surgieron preguntas y se compartieron soluciones entre pares para identificar qué oportunidades de financiamiento existen y estrategias para prepararse para abordarlas.

Consejos para encontrar financiamiento adicional

Manténgase informado y establezca contactos

Puede ser útil crear un enfoque simplificado para revisar las actualizaciones de organizaciones de financiamiento. Asegúrese de:

- Monitorear las plataformas relevantes para captar anuncios de manera oportuna; esto también incluye agencias gubernamentales y bases de datos de subvenciones.
- Unirse a boletines informativos, suscribirse a alertas e interactuar con redes de profesionales para mantenerse informado sobre posibles oportunidades.
- Asistir a eventos para establecer contactos con posibles donantes, legisladores y socios de la industria en su campo.

Si es proactivo, puede evaluar rápidamente la elegibilidad, alinear sus programas basados en evidencia con los criterios de financiamiento y presentar una propuesta bien preparada.

Conozca a su audiencia y su presupuesto. “Lo mejor es contactarlos al comienzo de su año fiscal, cuando están estableciendo su presupuesto, y al final del año fiscal, cuando podrían tener fondos no asignados para gastar”.

Age Options, un beneficiario de una subvención para la prevención de caídas de 2021, compartió que realizan eventos de participación de patrocinadores como una herramienta para establecer contactos. Durante estos eventos, reúnen a patrocinadores actuales y potenciales, cuentan con un orador de interés para atraer a la audiencia invitada, comparten una lista de oportunidades de alianzas y realizan un seguimiento posterior al evento con los asistentes.

Diversifique su búsqueda

Explore una variedad de fuentes de financiamiento más allá de las subvenciones tradicionales. Investigue sobre fundaciones, donantes privados, patrocinios corporativos y agencias gubernamentales. Diversificar su búsqueda aumenta las posibilidades de encontrar socios financieros compatibles para la implementación de programas basados en evidencia.

Durante el Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad, los beneficiarios de subvenciones compartieron que han explorado y utilizado estas fuentes de financiamiento adicionales:

- Subvención de AmeriCorps para la planificación de programas basados en evidencia
- Programa de mejora de la fuerza laboral geriátrica de la Administración de Servicios de Recursos de Salud (HRSA)
- Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC)
- Centros de Servicios de Medicaid y Medicare (Proyecto de Innovaciones Especiales)
- Departamento de Salud del estado
- Financiamiento del Título III-D (Ley de Estadounidenses de Edad Avanzada)
- Colaboración con universidades
- Filantropías
- Compañías de seguros
- Fondos de inversión comunitaria de organizaciones de atención administrada (MCO)
- Contratos con contribuyentes

“El liderazgo trajo una agencia de consultoría (tarifa pro bono) para realizar una auditoría y evaluación de los flujos de financiamiento en toda nuestra división para evaluar diferentes áreas o

sectores en los que podríamos buscar financiamiento fuera de las oportunidades de financiamiento federal para ayudar a apoyar programas (financiamiento de fundaciones, subvenciones locales, etc.). Esto se hizo este invierno y se espera que el informe se presente en junio o julio”. --Consejo de Promoción de la Salud del Sureste de Pensilvania, beneficiario de una subvención para CDSME de 2020

Desarrolle alianzas sólidas

Colabore con otras organizaciones, grupos comunitarios o instituciones que compartan un interés común en el impacto de los programas basados en evidencia. Si forma alianzas sólidas, podrá conocer oportunidades de financiamiento y recursos adicionales. Los beneficiarios de subvenciones compartieron que algunos ejemplos de alianzas que consideran que han sido las más instrumentales en la sostenibilidad de sus programas basados en evidencia son los centros para adultos mayores, los departamentos estatales, las agencias locales para adultos mayores y las universidades. Las solicitudes conjuntas a menudo se destacan y demuestran un compromiso de colaboración para lograr el éxito del programa. Trabaje con socios y colaboradores potenciales para definir claramente los roles en los proyectos y asegurar la documentación del compromiso. Esto podría incluir cartas de apoyo, cartas de compromiso y memorandos de entendimiento.

Algunos beneficiarios de subvenciones han buscado crear o formar parte de un [centro de atención comunitario](#) que organiza y apoya una red de organizaciones comunitarias, centralizando la infraestructura operativa y las responsabilidades administrativas.

“Asegúrese de que sus socios comprendan sus funciones, no los convierta en un mero requisito a cumplir”.
--Departamento de Adultos Mayores de Pensilvania, beneficiario de la subvención para CDSME de 2021

Personalice las propuestas

Cree una estrategia bien pensada antes de solicitar fondos de subvenciones para la implementación de programas basados en evidencia. Comience por investigar exhaustivamente los requisitos de la subvención y alinear su propuesta con los objetivos de la organización de financiamiento. Articule claramente los objetivos, resultados, misión, propósito e impacto de sus programas. Desarrolle un presupuesto detallado y un cronograma realista. Muestre la sostenibilidad de su programa más allá del período de la subvención, enfatizando el impacto a largo plazo. Un enfoque estratégico e integral mejora sus posibilidades de obtener financiamiento y garantiza una base sólida para una implementación exitosa del programa. Evalúe el impacto y el éxito de los programas actuales. Demuestre esto compartiendo datos convincentes, [testimonios](#) y resultados. Utilice herramientas como una [proposición de valor](#) para mostrar el impacto potencial a largo plazo que los posibles financiadores pueden tener en la comunidad.

“Utilice herramientas de análisis para determinar los tipos de programas que producen el mayor rendimiento (por ejemplo, total de personas atendidas, total de personas que completaron el programa) para los recursos dedicados a implementar ese programa. Esto ayuda a identificar los recursos (y los costos asociados) necesarios para tener éxito en el cumplimiento de los requisitos del contrato”. -Partners in Care Foundation, beneficiario de una subvención para la prevención de caídas de 2020

“Lea la solicitud completa varias veces. Si sabe en qué época del año se anunciará una subvención, comience a prepararse antes de que se anuncie”. --Departamento de Adultos Mayores de Pensilvania, beneficiario de una subvención para CDSME de 2021

Desarrolle un proceso de solicitud de subvenciones

Comience por investigar exhaustivamente los requisitos y las pautas de la subvención. Divida la solicitud en tareas más pequeñas, como redactar la propuesta, desarrollar un presupuesto y reunir los documentos de respaldo. Asigne claramente responsabilidades a los miembros del equipo en función de su experiencia, garantizando la colaboración y la eficiencia. Establezca plazos claros para cada tarea para mantener el rumbo y evitar prisas de último momento. Tenga en cuenta los plazos externos, así como el tiempo estimado para completar cada tarea.

Revise y monitoree periódicamente el progreso para poder hacer ajustes según sea necesario. Prepare una biblioteca de propuestas con narrativas clave fácilmente recuperables. Esto incluye organigramas, bosquejos biográficos y listas de logros y resultados medibles de los programas. Un proceso bien organizado no solo agiliza la solicitud de subvención, sino que también mejora la calidad y la integridad de la presentación.

“La versión corta: se publica una subvención, los programas individuales deben obtener la aprobación de los líderes ejecutivos y el apoyo de los socios para realizar la solicitud, proponemos un presupuesto que tanto el liderazgo como las partes interesadas deben aprobar y luego el personal del programa presenta la solicitud. Tenemos un proceso de gestión de aplicaciones dentro de nuestro equipo que funciona bien, generalmente implica un cronograma, asignaciones y reuniones/actualizaciones semanales. Ahora comenzamos, en la medida de lo posible, alrededor de 6 meses antes de la fecha de publicación de la solicitud. Cuanto antes nos enteremos de un aviso de oportunidad de financiamiento, mejor”. --Departamento de Salud y Servicios Humanos de Utah, beneficiario de una subvención para CDSME de 2022

“Analizamos nuestro trabajo en función del programa que solicita el financiamiento.

Normalmente, el departamento de finanzas completa el presupuesto, el director lo redacta y el director ejecutivo hace la revisión y edición finales. El director es responsable de la presentación final y de la gestión del cronograma”.

--Red de Información para Padres de Rhode Island, beneficiario de una subvención para CDSME de 2022

“Adoptamos un enfoque de equipo y asignamos varios componentes (presupuesto, plan de trabajo, actividades, objetivos, antecedentes) a diferentes miembros del equipo en función del tema de la subvención y el área temática/proyecto propuesto. Realizamos reuniones semanales, si no más frecuentes, para asegurar que el cronograma se cumpla.

Una vez que se completa una propuesta, tanto el director ejecutivo como el director sénior la revisan internamente para comprobar su claridad y realizar las modificaciones finales antes de su presentación. También contamos con un miembro del equipo administrativo dedicado a ayudar a reunir formularios adicionales y a dar formato a todo para su envío”. -- Consejo de Promoción de la Salud del Sureste de Pensilvania, beneficiario de una subvención para CDSME de 2020

Cuando busque financiamiento para un programa basado en evidencia, empiece temprano

Otra conclusión clave que los pares han compartido como tema durante el Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad es comenzar temprano.

El trabajo sobre sostenibilidad puede realizarse durante el primer año de la subvención. La búsqueda proactiva de diversas fuentes de financiamiento es vital para la longevidad de los programas basados en evidencia. A través de la planificación estratégica, las alianzas y la asignación de recursos, los beneficiarios de subvenciones pueden reforzar su sostenibilidad financiera, fomentando el crecimiento y el impacto continuos dentro de sus comunidades.

Este proyecto fue financiado parcialmente por las subvenciones número 90PPSC0001 y 90CSSG0048 de la Administración para la Vida Comunitaria de EE. UU., Departamento de Salud y Servicios Humanos, Washington, D.C. 20201. Se alienta a los beneficiarios de subvenciones que realizan proyectos bajo patrocinio gubernamental a expresar libremente sus hallazgos y conclusiones. Por lo tanto, los puntos de vista u opiniones no representan necesariamente la política oficial de la Administración para la Vida Comunitaria.