

Huren of Kopen?

Waarom Het Huren van Testapparatuur een Strategisch Slimme Keus Is



Inhoud

Inleiding	3
Het vinden van de juiste oplossing	4
Waarom huren? Betaal alleen voor wat u nodig hebt	5
Inzicht in de ware eigendomskosten	7
De kosten van huren vergeleken met de kosten van kopen	9
De juiste oplossing op het juiste moment	12

Inleiding

Het is voor de groei en het voortbestaan van door technologie gedreven bedrijven van het grootste belang dat ze over testapparatuur kunnen beschikken. Dit betekent echter ook een aanzienlijke investering, dus is het cruciaal dat de beslissingen die hierover worden genomen de beste zijn. De keuze van de juiste opties waarmee over benodigde apparatuur kan worden beschikt, kan van grote invloed op uw winstmarge zijn, en bovendien de efficiëntie verbeteren, zodat projecttijden korter worden en u uw producten sneller op de markt kunt aanbieden.

De totale waarde van test- en meetapparatuur die bedrijven wereldwijd in hun bezit hebben, wordt geschat op \$ 100 miljard, maar aangezien deze apparatuur maximaal 20% van de tijd wordt gebruikt, is efficiëntie ver te zoeken. Het overgrote deel van deze bedrijfsmiddelen wordt rechtstreeks gekocht, en dit gebeurt vaker uit gewoonte dan na een zorgvuldige overweging van de beschikbare aanschafopties. Door gebruik te maken van huurmogelijkheden en andere financiële oplossingen voor het verkrijgen van testapparatuur, kunnen veel van deze bedrijven hun kosten aanzienlijk verlagen en hun testactiviteiten op een efficiëntere wijze uitvoeren.

Als apparatuur op korte termijn nodig is, brengt dit vaak met zich mee dat beslissingen over aankoop los van andere overwegingen worden genomen. Door echter de aanschaf strategischer aan te pakken, kunt u doeltreffendere inkoopbeslissingen nemen, die passen bij de financiële doelen van uw bedrijf.

Met inzicht in alle opties die u ter beschikking staan kunt u keuzes maken die beter aansluiten bij de behoeften van uw bedrijf en waarmee u meer waarde uit uw testapparatuur en -activiteiten kan halen. Met name huuroplossingen vormen een krachtig en veelzijdig instrument. We zullen u laten zien hoe u met het gebruik van de juiste opties op het juiste moment kunt garanderen dat uw teams altijd over de benodigde apparatuur kunnen beschikken en de kosten voor het bedrijf toch zo laag mogelijk kunnen worden gehouden.

De totale waarde van test- en meetapparatuur die bedrijven wereldwijd in hun bezit hebben, wordt geschat op \$ 100 miljard, maar aangezien deze apparatuur maximaal 20% van de tijd wordt gebruikt, is efficiëntie ver te zoeken.

Het vinden van de juiste oplossing

Op uw zoektocht naar de juiste oplossing voor uw bedrijf kunt u beginnen met het beantwoorden van een aantal eenvoudige vragen voordat u tot een besluit over de aanschaf van testapparatuur komt.

Hoe wordt de apparatuur gebruikt?

- Hoe lang is de apparatuur nodig?
- Wordt de apparatuur af en toe of continu gebruikt?
- Is de apparatuur voor een specifiek project?
- Is het zeker dat de apparatuur ook na de geplande periode nog wordt gebruikt?

Wat is de levenscyclus van het product?

- Is de technologie onderhevig aan snelle verandering?
- Hoe groot is het risico dat de apparatuur veroudert?
- Is het nodig om de apparatuur regelmatig te upgraden?

Wat zijn de financiële prioriteiten?

- Beschikt u over een beperkte hoeveelheid kapitaal?
- Hoe belangrijk is cashflow?
- Wat zijn de kosten van vreemd kapitaal en wat is het interne rendement?

Hoe waarschijnlijk is het dat er veranderingen plaatsvinden?

- Is de bedrijfsomgeving dynamisch?
- Hebt u flexibiliteit nodig om op veranderende marktomstandigheden te reageren?

Hoe bent u van plan om voor de apparatuur te zorgen?

- Hebt u de middelen en tijd om alles te regelen?
- Als u meerdere units hebt die naar verschillende locaties gaan, wie beheert de logistiek hiervan?

Hoe regelt u de verwijdering aan het eind van de economische levensduur?

- Hoe voert u ongewenste of verouderde apparatuur af?
- Kunt u geld vrijmaken voor nieuwe investeringen door verouderde apparatuur te verkopen?

Met de antwoorden op deze vragen kunt u beter doordachte beslissingen over de aanschaf van apparatuur nemen, die uw bedrijf aanzienlijke kostenbesparingen kunnen opleveren, en bovendien de mate van het gebruik en de productiviteit kunnen vergroten. Daarnaast is het belangrijk om inzicht te hebben in de ware eigendomskosten tijdens de economische levensduur van de apparatuur, aangezien deze kosten kunnen oplopen tot het dubbele van de aanvankelijke inkoopprijs. Het gebeurt vaak dat dergelijke kosten over het hoofd worden gezien, of dat ze pas lang na de aanschaf bekend worden en in de boekhouding moeten worden meegenomen.

De juiste aankoopbeslissing kan even belangrijk zijn als de technische specificaties. Afhankelijk van uw omstandigheden, de vastgestelde gebruiksduur van de apparatuur en de door u vereiste flexibiliteit, is rechtstreekse koop vaak niet de beste optie. Een verkeerde beslissing kan u op een dure verplichting komen te staan, die u in de toekomst niet kunt terugdraaien.

Inzicht in uw opties kan een enorm verschil maken en u voordelen qua kosten en efficiëntie opleveren waarmee u uw concurrentie een stap voor kunt blijven, en die u en het team dat de apparatuur gebruikt niet afleiden van wat werkelijk belangrijk is.

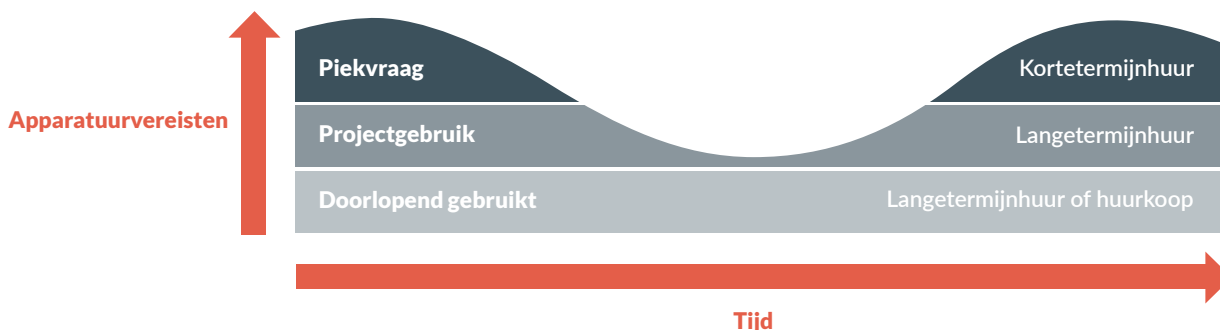
Depending on your circumstances, the known period of equipment use and the flexibility you need, outright purchase is often not the most appropriate option.

Waarom huren? Betaal alleen voor wat u nodig hebt.

Of het nu om een maandelijkse overeenkomst voor een kort project of een meerjarencontract gaat, huren is enorm flexibel. Het biedt u doorlopende toegang tot de meest geavanceerde technologie zonder de kosten van langdurig bezit. Kortlopende huurcontracten bieden maximale flexibiliteit om aan onmiddellijke of ongeplande behoeften te voldoen. Dit is vooral nuttig als de gebruikperiode van tevoren niet helemaal bekend is. Als de apparatuur naar verwachting voor een langere periode nodig is, zal een langlopend huurcontract meestal de laagste kosten en een voordelige langetermijnoplossing opleveren.

Het vooraf overeengekomen huurtarief kan zowel maandelijks als wekelijks worden betaald, zodat u van te voren precies weet waar u qua kosten aan toe bent. Dit maakt budgetteren gemakkelijk, en u betaalt alleen voor wat u nodig hebt.

Uiteraard is het altijd mogelijk om apparatuur eerder te retourneren of de huur te verlengen als de omstandigheden veranderen. U betaalt dan alleen voor de feitelijke duur van de huurperiode. Hoe langer u een apparaat boekt, des te lager het huurtarief zal zijn. Als apparatuur vroegtijdig wordt geretourneerd, kan een prijsaanpassing worden toegepast op basis van de kortere huurperiode. U bent echter nooit gebonden aan een dure langetermijnverplichting.



Algemene financiële voordelen van huren:

- Behoud van kapitaal en verbetering van cashflow
- Verplaatst kapitaaluitgaven naar budgetten voor operationele kosten
- Kosten worden toegerekend aan gebruik van apparatuur
- Vaste huurutgaven vereenvoudigen de budgettering
- Belastingvoordeel, aangezien 100% van de huurkosten aftrekbaar is
- Lagere kosten van T&M-beheer
- Geen opslag-/verwijderkosten
- Verlaging van totale eigendomskosten

Algemene operationele voordelen van huren:

- Flexibiliteit om apparatuur te vervangen en over de meest geavanceerde technologie te kunnen beschikken
- Kalibratie, onderhoud en reparaties zijn gedekt
- Advies over techniek en toepassingen
- Snel beschikbaar in vergelijking met lange levertijden van nieuw gekochte apparatuur
- Ingekoht, geïnspecteerd voorafgaand aan verhuur, geleverd
- Technische ondersteuning 24 uur per dag/7 dagen per week
- Bescherming tegen veroudering
- Intensiever gebruik van apparatuur
- Kennisgeving van afloop huurperiode en gemakkelijke verlenging
- Geen bezit van ongebruikte bedrijfsmiddelen

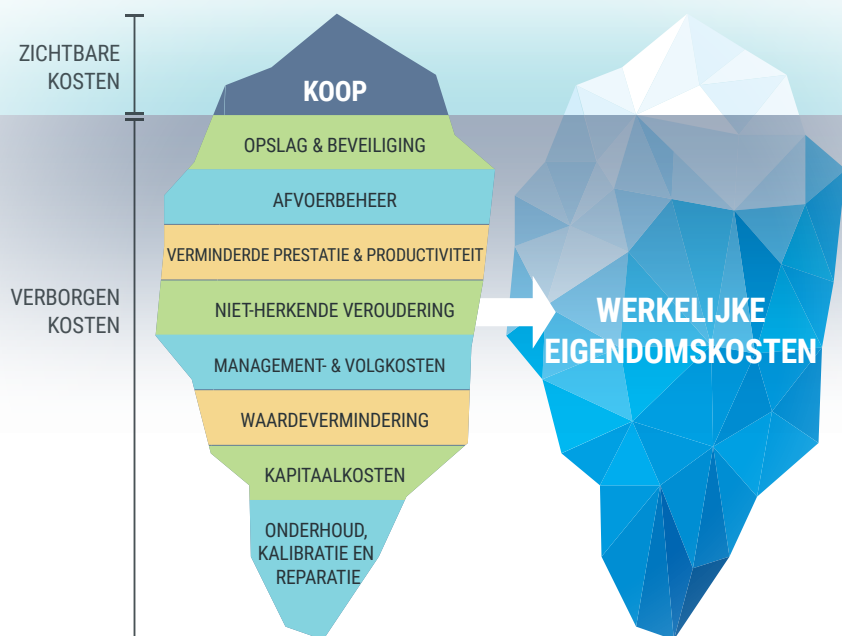
Inzicht in de ware eigendomskosten

Veel bedrijven houden bij de beslissing om te kopen geen rekening met alle eigendomskosten, en deze kosten worden vaak pas duidelijk als de levenscyclus van het apparaat al geruime tijd gevorderd is.

Ten eerste zijn er de kosten van kapitaal en financiering. Zoals voor alle bedrijfsmiddelen geldt, vermindert apparatuur meteen in waarde. Elk jaar komen daar kosten bij voor kalibratie en onderhoud, en de daaraan verbonden arbeids- en beheertijd. Hoewel moderne apparaten zeer betrouwbaar zijn, zijn storingen niet altijd te vermijden. Kosten voor reparaties die niet (meer) onder de garantie vallen, kunnen aanzienlijk zijn, en zelfs reparaties die wel door de garantie worden gedekt, brengen kosten van logistiek en stilstandtijd met zich mee.

Verder worden er ook kosten gemaakt voor activabeheer, zoals sourcing, inkoop, tracking, inventariscontrole, logistiek, beveiliging en opslag. Als de apparatuur verouderd, of niet langer aan de eisen van het project voldoet, zijn wellicht extra uitgaven nodig voor een upgrade of de aankoop van een moderner apparaat.

Veel bedrijven houden bij de beslissing om te kopen geen rekening met alle eigendomskosten.



Inzicht in de ware eigendomskosten

Uit analyses die we voor een groot aantal bedrijven in verschillende sectoren hebben uitgevoerd, is gebleken dat de ware eigendomskosten van apparatuur gedurende de levensduur van een bedrijfsmiddel vaak bijna het dubbele van de oorspronkelijke aankoopprijs bedragen en in sommige gevallen zelfs nog hoger kunnen zijn. Het volgende voorbeeld illustreert een typisch scenario voor een testinstrument.

Uitgewerkt voorbeeld van een berekening van eigendomskosten:

We gebruiken hiervoor het voorbeeld van de aankoop van een netwerkanalysator uit de middenklasse, een veelgebruikt apparaat in veel R&D-laboratoria.

Aankoopkosten

De kosten van het kopen van een nieuw apparaat bedragen **€45.000**.

Kalibratie en kalibratiebeheer

Dit is een schatting van de jaarlijkse kalibratiekosten die door de fabrikant in rekening worden gebracht. Er zijn geen kosten opgenomen voor vervanging gedurende de stilstandtijd tijdens de kalibratieperiode. Ervan uitgaand dat het eerste jaar is inbegrepen, zijn de kosten bij benadering € 500 per jaar. Bovendien dient rekening te worden gehouden met beheers- en logistieke kosten, en naar onze ervaring kan dit voorzichtig worden geraamd op 1% van de kosten van het apparaat per jaar.

Reparatie en reparatiebeheer.

Dit zijn de gelijkmatig gespreide kosten voor reparaties gedurende de economische levensduur van het apparaat, plus vervanging tijdens stilstandtijd. Het beheer omvat de kosten van het verkrijgen van prijsopgaven, het regelen van vervoer van de apparatuur, het opvolgen van retourneringen, het controleren en bijwerken van databases/bestanden. Als we ervan uitgaan dat in het eerste jaar de garantie van toepassing is en geen kosten worden gemaakt, wordt dit geschat op 3,5% van de kosten van het apparaat per jaar.

Activabeheer

De kosten van het beheer van activiteiten die verband houden met het eigendom van de apparatuur, berekend over de economische levensduur ervan. Deze bestaan uit kosten van aankoop en doorlopend beheer van het bedrijfsmiddel, opslag, voorraadcontrole en -beveiliging, tracking, IT- en andere systemen, verwijdering, arbeid en bijbehorende overheadkosten. Uit onze onderzoeken onder grote gebruikers van testapparatuur is gebleken dat dit een aanzienlijke kostenpost kan zijn die wel 10% per jaar of meer kan bedragen. In dit geval hebben we een voorzichtig cijfer van 6% gehanteerd.

Kapitaalkosten

Deze kunnen worden beschouwd als de rentekosten of het rendement van het kapitaal waarmee het bedrijfsmiddel is gekocht, of het kortingspercentage van het bedrijf, ook wel intern rendement (IRR) of soms 'hurdle rate' genoemd. Elk bedrijf hanteert een doelrendement, het bedrag dat een investering naar verwachting oplevert. Dit zal meestal hoger zijn dan het rendement dat elders wordt verwacht, bijvoorbeeld bij een bank. Typische percentages kunnen variëren van 7% voor projecten met een laag risico tot 30% wanneer het risico hoog is. In dit voorbeeld gaan we uit van 10% per jaar over de vijfjarige levensduur van het bedrijfsmiddel.

Is gebleken dat de ware eigendomskosten van apparatuur gedurende de levensduur van een bedrijfsmiddel vaak bijna het dubbele van de oorspronkelijke aankoopprijs bedragen en in sommige gevallen zelfs nog hoger kunnen zijn.

Inzicht in de ware eigendomskosten

Op basis van bovenstaande factoren kunnen we de eigendomskosten als volgt berekenen:

CASHFLOWS	Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3	Jaar 4	Jaar 5
Aankoopkosten	€45.000	-	-	-	-
Kalibratie en kalibratiebeheer	-	€950	€950	€950	€950
Reparatie en reparatiebeheer	-	€1.575	€1.575	€1.575	€1.575
Kapitaalkosten	€4.500	€3.600	€2.700	€1.800	€900
Activabeheer	€2.700	€2.700	€2.700	€2.700	€2.700
	€52.200	€8.825	€7.925	€7.025	€6.125
Cumulatieve kosten	€52.200	€61.025	€68.950	€75.975	€82.100

Factor eigendomskosten: 1,824 maal de aankoopkosten

Voor deze analyse worden voorzichtige kostenramingen gebruikt en wordt geen rekening gehouden met bijkomende factoren zoals de vermindering van de prestaties en productiviteit als gevolg van het gebruik van bestaande verouderde apparatuur. Eigendomskosten kunnen aanzienlijk hoger uitvallen. Elk bedrijf past zijn eigen kosten toe, dus is een specifieke analyse nodig om tot een waarheidsgetrouw beeld van de volledige kosten te komen.

De kosten van huren vergeleken met de kosten van kopen

Om de kosten van het huren van apparatuur te vergelijken met de kosten van de aankoop ervan, is een vergelijking van de samengestelde huurkosten met de kosten van aankoop onvoldoende om tot een correcte vergelijking te komen. Er is een diepere analyse voor nodig die rekening houdt met de ware eigendomskosten gedurende de economische levensduur van de apparatuur.

In deze analyse moeten alle volgende factoren in overweging worden genomen:

- Geplande onderhoudskosten, inclusief kalibratie, en bijbehorende logistieke kosten.
- Onvoorziene kosten zoals reparaties buiten de garantieperiode.
- Timing van cashflow, zowel positieve als negatieve.
- Aanslagen voor en terugvordering van btw.
- Kapitaalfaciliteiten en belastingaftrek voor huurkosten.
- Opportunitetskosten van het gebruik van cash om te kopen.
- Kosten van vreemd vermogen.

Door de jarenlange ervaring met het beheren van onze eigen uitgebreide voorraad en het werken met een klanten uit talrijke sectoren, hebben we doeltreffende instrumenten kunnen ontwikkelen om modellen van verwachte eigendomskosten te kunnen samenstellen. Deze instrumenten helpen ons om een gedetailleerde analyse uit te voeren die aangeeft of huren dan wel kopen de voordeligste oplossing is.

De volgende voorbeelden illustreren hoe dit in de praktijk werkt.

De kosten van huren vergeleken met de kosten van kopen

Scenario 1: Apparatuur gedurende 2 jaar continu in gebruik

Een aannemer die in de telecommunicatiesector werkt, heeft een aantal testapparaten nodig voor een groot contract met een belangrijke netwerkaanbieder, dat hij onlangs heeft binnengehaald. De apparatuur bestaat uit PIM-testers, kabelanalysators en antennes, spectrumanalysators en instrumenten voor het richten van antennes, en betekent een grote investering voor het bedrijf. Het contract duurt twee jaar en de aannemer verwacht de apparatuur gedurende de hele looptijd van het contract nodig te zullen hebben. De aannemer verwacht echter niet dat hij dezelfde apparatuurcombinatie voor toekomstige contracten zal kunnen gebruiken en is bezorgd over wat hij naderhand met de apparatuur moet doen.

Analyse huren versus kopen:

Samenvatting van de contractvoorwaarden

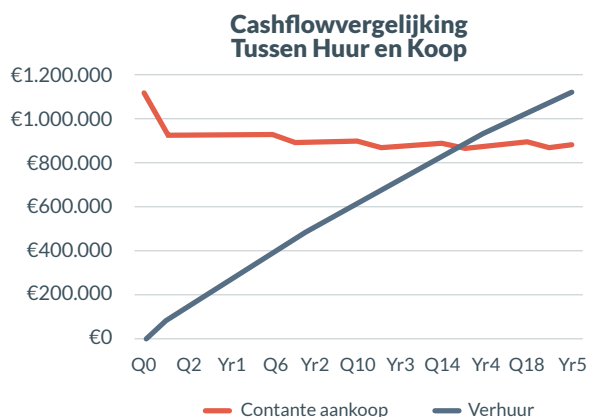
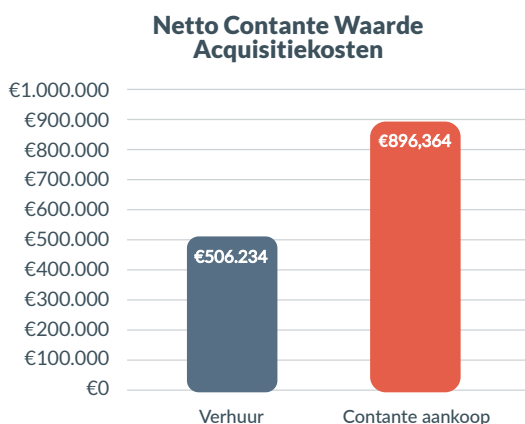
Aankoop-datum:	2 Nov 20	2 Nov 20
Apparatuur-kosten:	N/A	€925.000
Huurperiodes:	24	
Betaal-frequentie:	Maandelijks	

Huurbedragen

Contante aankoop

Financiële uitgangspunten

Huur per jaar:	€333.000
Kortingstarief/ kapitaalkosten:	8%
Nominaal belastingtarief:	20%
Huurtarief per kwartaal:	€83.250
Btw-tarief	21.0%



Nettohuurkosten met korting: € 506.234

Netto-eigendomskosten met korting: € 896.364

Beste optie: HUUR met een nettobesparing van € 390.129

Huren levert niet alleen een grote besparing op de apparatuurkosten op, maar de aannemer hoeft bovendien zijn beperkte kapitaal niet te investeren of vreemd vermogen aan te trekken om aan de kosten te voldoen. Daarnaast is het gemakkelijk voor de aannemer om de apparatuurkosten aan het contract toe te rekenen en dit duidelijk voor zijn klant te specificeren. Verder heeft hij de flexibiliteit om apparatuur toe te voegen of weg te doen als dit voor het contract noodzakelijk is.

De kosten van huren vergeleken met de kosten van kopen

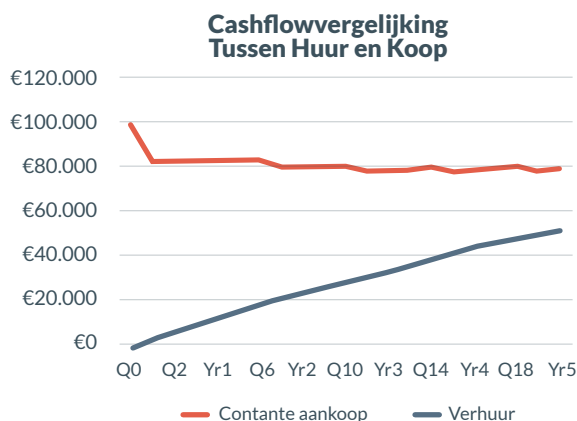
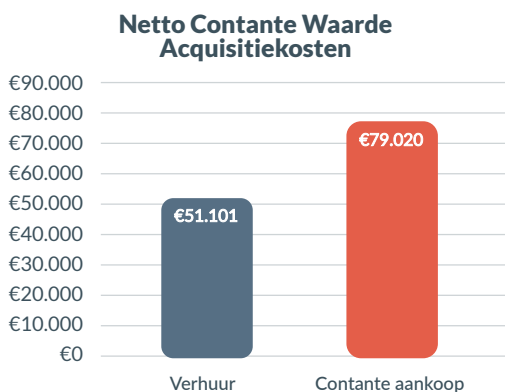
Scenario 2: Apparatuur gedurende 5 jaar voor 50% in gebruik

Een satellietfabrikant heeft een hoogwaardige netwerkanalysator nodig voor een vijfjarig project om een reeks kleinere satellieten voor zijn klant te leveren. Hoewel hij de apparatuur gedurende diverse periodes tijdens het project nodig heeft (derhalve 50% gebruik gedurende vijf jaar), schat hij in dat hij het apparaat in totaal slechts tijdens de helft van de projectduur hoeft te gebruiken.

Analyse huren versus kopen:

Samenvatting van de contractvoorwaarden	Huurbedragen	Contante aankoop
Apparatuurkosten:	N/A	€80.750
Huurperiodes:	30	
Betaalfrequentie:	Maandelijks	

Financiële uitgangspunten	
Huur per jaar:	€30.600
Kortingstarief/ kapitaalkosten:	8%
Nominaal belastingtarief:	20%
Huurtarief per kwartaal:	€7.650
Btw-tarief	21.0%



Nettohuurkosten met korting: € 51.101

Netto-eigendomskosten met korting: € 79.020

Beste optie: HUUR met een nettobesparing van € 27.918

Naast de aanzienlijke besparing op de kosten van het apparaat, kan hij zijn operationele budget gebruiken waardoor hij kapitaal beschikbaar houdt om elders in het bedrijf te investeren. De flexibiliteit van huren betekent bovendien dat hij gemakkelijk kan reageren op de veranderende vereisten van het project, en zelfs zo nodig kan upgraden naar een nieuw model.

Deze voorbeelden zijn representatief voor scenario's van klanten die we regelmatig tegenkomen. We hebben typische huurtarieven voor deze voorbeelden gebruikt, maar de exacte tarieven variëren afhankelijk van de specifieke vereisten van elke klant. Elke klantsituatie is uniek en vaak complex. We voeren een individuele analyse uit en bieden een reeks opties en aanbevelingen op maat aan die aansluiten bij de behoeften van de individuele klant.

De juiste oplossing op het juiste moment

Bedrijven die testapparatuur gebruiken, kunnen hun kosten verlagen en hun flexibiliteit verbeteren door op de meest doeltreffende manier over die apparatuur te beschikken. Het maakt hierbij niet uit of het om één apparaat of een portefeuille met duizenden testapparaten gaat.

Bedrijven die meerdere apparaten nodig hebben, kunnen enorm profiteren van een gecombineerde huuroplossing met korte- en langetermijnhuur en huurkoop. Huur is bijna altijd de meest doeltreffende oplossing voor kortdurende of projectgebonden behoeften en biedt dan het juiste evenwicht tussen flexibiliteit en kosten. Bij een plotselinge piek in de vraag kan kortetermijnhuur worden ingezet, waarmee de noodzaak van aankoop en opslag van extra apparatuur om aan dergelijke behoeften te voldoen wordt vermeden.

Wij werken met een klanten uit een verscheidenheid aan sectoren, en komen via onze gedetailleerde analyses vaak tot de conclusie dat huur de voordeligste optie is. Als deze kostenbesparingen worden gecombineerd met de extra flexibiliteit van huur, wordt het een overtuigende oplossing, en steeds meer klanten kiezen dan ook voor huur. Door het actief beheren van hun inkoopprocessen voor testapparatuur en het nemen van strategische beslissingen op basis van effectieve analyse, ontdekken ze dat dit een groot effect op hun winstgevendheid en efficiëntie heeft. Dit levert hun uiteindelijk een voorsprong op de concurrentie op en plaatst hen in een betere positie om hun bedrijf verder te ontwikkelen en op de uitdagingen en mogelijkheden die hen worden geboden te reageren.

Door het actief beheren van hun inkoopprocessen voor testapparatuur en het nemen van strategische beslissingen op basis van effectieve analyse, ontdekken ze dat dit een groot effect op hun winstgevendheid en efficiëntie heeft.

Over ons

Electro Rent is een internationaal bedrijf dat toonaangevend is op het gebied van test- en technologische oplossingen die klanten in staat stellen innovatie te versnellen en investeringen in bedrijfsmiddelen te optimaliseren. Onze oplossingen voor huur, lease, verkoop en optimalisatie van apparaten ondersteunen al sinds 1965 de activiteiten van innovatieve organisaties op het gebied van communicatie, lucht- & ruimtevaart en defensie, de auto-industrie, energie, onderwijs en elektronica.

Neem vandaag nog contact met ons op

Voor meer informatie over oplossingen voor activabeheer kunt u een demo aanvragen en zien hoe u de groei van uw bedrijf kunt versnellen.

Ga naar onze website:

electrorent.com

of neem telefonisch contact met ons op via:

+31 (0) 318 588 688